

وتوزع في حبيع أنجاء العالم



- في محاولة لترميم ذاترة الأمة
- ♦ لا وقت للكلاح فقد حاه وقت العمل سالة .. سالة
- 💠 القرصنة البحرية بعد دخول قواعد ISPS محل التنفيذ



## مع مصم للطيران

## ٢٦ رحلة اسبوعيا بدلاً من ١٦ رحلة حالياً

السبت / الأثنين / الخميس

الأحد / الثلاثاء / الجمعة

يصوميا بانجكوك الأحد / الثلاثاء / الخميس / الجمعة

سكسين

اوزاكـــا

طوكو جسوانزو

كوالالمبور

بسومساي

السبت / الأثنين / الأربعاء

السبت / الأثنين / الأربعاء

السبت / الأثنين / الأربعاء

للحجز والأستعلام رجاء الأتصال بمركز الخدمة التليفونية من ای محمول ۱۷۱۷ / ۲۰۰۰، ۹۰،۷،۰۰ من ای خط ارضی

نسعد بضيافتكم بأحدث طائرات مصر للطيران

مصرالطران FRUPTAIR

اول شركة طيران في الشرق الأوسطو أفريقيا و سابع شركة عالميا

Y . . As12 انترناشيونال نت الإسكندرية

www.egyptair.com



Periodical International Economic Magazine
AS&A Publishing Limited
AS&A Publishing Limited
Registration No. 04761267
Camden Road. Camden Town
London NW1 9DR DX: 57074 Camden town

رئيس مجلس الإدارة عاصم السيد أحمد

رئيس التحـريـر سيد عبد المنعم سيد

أعضاء هيئة التحرير الشرفية

أ. د. إسماعيــل مبـارك أ.د. محمد صلاح الدين النشائي

أ.د.عصام شرف

أ.د. أحمد عيسوى صالح المستشار القانوني

السنسارالفانونی محمد محمود بدر

المحامى بالنقض مشرف التحرير

مشرف التحرير عبد السلام السيد أحمد

مديرالتحرير

نشــــات الديهـــى سكرتير التحرير

محمـــد البنهــــــاوى المراسلون والمحررون

AMELIOTHUCA ALEXANDRINA

دوريات إهبداء

جمهورية مصر العربية \* ربان أحمد بدوى \*السيد عبد الحيد السيد

\* شرین جلال منیر \* عبد الرحیم مصطفی

\* ميادة محمود \* باسمين عبد المجيد **الكاتب** 

**المكاتب** السعودية - جدة .

سعوديه - جده . ه مركز الربان محمد عبود للإستشارات البحرية(مسكا) تليفون: (6533724) - (2) - (966+)

نليفون: (6533724) - (2) - (696+) نام فاكس: (6533684) - (2) - (696+) سوريا

\* ربان/ رامی تحوف محمول 0096394231001

محمول 0096394231001 فاکس فاکس 2243714536

\* شریف صلاح مختار نلیفون: 4167250912 - 1+ **عثوان اثراسلات** 

القاهرة Tel. +2-0122586455 إسكندريةTelefax. +2-03-4275117 العثوان: 51 ش فيكتور عمانوبل - سموحة

الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية E-mail: international\_p\_e\_m@yahoo.co.uk



## ولنا كلمة مؤتمرأنابوليس للسلام

عقد مؤتمر أنا بوليس للسلام بالأكاديمية البحرية الأمريكية حيث إفتتحه الرئيس الأمريكي چررج بوش، وشارك فيه 40 دولة منها 16 دولة عربية على رأسها مصر والسعودية وقلسطين وسوريا، وقد ألقى الرئيس بوش كلمة الإفتتاء مؤكداً فيها أن الوقت مناسب

التوصل إلى إنفاق سلام بين الفلسطينين والإسرائيليين إلا أن تحقيق هدف السلام لن يكون سهاد، بل يحتاج إلى المزيد من العمل والجهد، وإذا يتمين أن يعمل الجائبان معا من أجل شعبيتهما، كما أن هناك ثلاثة أسباب تدعينا للتفاؤل

\* أن قيادات فلسطينية وإسرائلية تصر على تحقيق السلام

أن المعركة جارية حالياً من أجل مستقبل الشرق الأوسط وأنه يتعين ألا نقدم النصر للمتطرفين
 أن العالم يتفهم مدى الحاجة الملحة لدعم المفاوضات الفلسطينية الإسرائيلية

وقد عقدت قبل أعمال المؤتمر أقدته كارفة جمعت بين الرئيس بوش والرئيس الفلسطيني محمود عباس (أبو مازن) ورئيس وزراء أمسرائيل[يهود أوليرت كما أن الرئيس بوش مصل قبل عقد الينوس فيه مدكون مع عامس وأولون برابواء مغاوضات يعيم في قباعياً السياسة بينها وضع القاسم بيسم الكار من أربعة مايزي لامي فللسطينة والمستوطنات الإسرائيلية، وكانك تقاسم موارد الماه المحدودة، وبعد 24 سامة من إنتهاء المؤتمر إنقل إبو مايزن وإيهود

أولرت على إستثناف أول ملؤسفات رسية بن العابدين للوضي هد النزاع الذي إستمر أكثر من 60 عاماً. لقد تباينت تصريحات الهندي بالأمر عمل يوترد النبوايس السلام يعني المنافق المنافق المنافق المنافق المنافق المنافقات التنافق المنافقات المنافقات المنافقات المنافقات المنافقات الإستبنافيات المنافقات الإستبنافيات المنافقات المنا

ر مراحات خوب سرق بسطية بن مريب علم ساهن أن لا يويد اين م ساهد و المسلمية و بسطيته و بسيمان و المسلمية و المسلمي السلام ولكن مذاك مجتماً ولي أوروسات دولية ويد الساهم بالإنسانة إلى الرجميات الدولية ودم عربي والسلامي ه ورجم أيرية و أيرات 3 لا مجينة ذكات تسلم عليا وليقة النائمة و وأما أن الحرم القسمي "جوال الهيكل عند و الرحم إليور أيرات 3 لا أم حيدية ذكات تسلم عليا وليقة النائمة و أعان أن الحرم القسمي "جوال الهيكل عند

بأي شكل من الاشكال وأنه سوف لا يتم تنفيذ أي إتفاق حتى ينقذ الفلسطينين جميع متطلبات خريطة الطريق التي تتمين تلكي البنية التمثية للإمام في كل من الفشئة الغربية وفرة الذي سيطرت عليه حركة حماس. مذكح تنادل أحد بين القائمة الألام كل كلك قال الطبقة الطبيعة التي العالم التقاء طالب العالم المنافقة على العالم

« ذكرت كوندليزا رايس وزيرة الخارجية الأمريكية أن الطرفين الفلسطني والإسرائيلي إتفقا على البدء الغوري في تتفيذ خطة الطريق لتحسين الأوضاع على الأرض لكليهما ووضع أسس حل الدولتين:

ه أكد أحمد أبو النيط وزير الخارجية المصرية غمرورة قبول إسرائيل بإطار رضي مستهدف لإنهاء القايضات بين الجانيين القسطيقي والإسرائيلي ويقدم الله تسايعة، وتجهيد الإستمار الإستيطائين بشكل كامل وجميع مصوره وأطلاق عدد كبير من الأسرى القسطينية، من أن القول العربية أن تقوي بأي تطبيع مع إسرائيل إلا بحر إجراءات عابل إجراءات حيث أن قسطة المائيزة الوبية تقويم على مبدأ الأرض عاقبال السلام.

ه أشار مير وعيس الأمين العام والمامة القرل الفريقة إلى أن الطاقيب من مؤتجر أنايإليس السلام تقادي أخطاء الماضي، وهم الإيفاء في الفايضات ومع أذكيل بالساس أويديستين القائم في الماضة الدولة السياسية المؤتف المسابقة من وأرسماتها إسرائيل من جميع الأراضي العربية المطالة بما في قال القدس والهولان بما تبقي من الأراضي التباناة تحت الإملان، ومنشذ نقط تكون الفول العربية على إستعداد الإقامة علاقات طبيعية مع إسرائيل علمة المارة المدار البريمة.

إننا نشل وضن نستقيل عاماً جديداً في التوصل إلى حل عادل وضامل يرضى كل الأطراف علمات وأن الأطراف علمات وأن روية بيول بشان إلغان فيزاد ولي يورس دولي يضم المجاهل الرجية إلى سامير مساعد في التقام الأول تنفيذ ولا يبول بشان إلغان فيزاد يورس دول يقدل المجاهل المجاهل

إن الأمر يتطلب وجود تعهد دولى وآلية دولية لمتابعة ما يتم الإتفاق عليه بجانب سلسلة مكلفة من الجولات التفاوضية الجادة فى جميع المسائل الجوهرية التى يتم التفاوض بشائها بين الجانبين الفلسطينى والإسرائيلي.

عاصم السيد أحمد (

140 /2

القالات المنشورة لا تعير بالضرورة عن رأى للجلة وانما تعير عن اراء كتابها ويجوز اعادة النشر مع الاشارة الى للصدر من أجل الشركات الراغبة في تعقيق انتشار اوسع وزيادة مبيعاتها بادروا بالاتصال لحجز مساحة الاعلان



#### MINISTRY OF INVESTMENT HOLDING COMPANY FOR MARFITME

AND LAND TRANSPORT

PSCCHC is one of the leading companies operating in Port Said port and the Middle East region in the field of containers and cargo handling. It was established since more than 30 years to fulfill the following objectives.

Render best services and facilities to container vessels.

Provide safe container & cargo handling with minimum cost and flexible tariff. Developing operation and terminal

- facilities by using most up-dated technology.
- Increasing handling productivity year after year until it reached
- more than 800,000 teus in 2005/2006.

### CONTAINER HANDLING ACTIVITY

- Terminal area: 435000m2
- Planned annual capacity: 700,000 TEU.
- Equipment: 7 Gantry Cranes.
  - Mobile Cranes.
  - Transtainer (RTG).
  - 34 Reach Stacker.
  - 47 Tractors & Semi-trailers.
- Inland terminal area; 50000m2
- Terminal capacity: 6000 TEU
- LCL store 2000m2

#### CARGO HANDLING ACTIVITY

Loading/discharging, storing & transporting bulk grains & all types of general cargo

WEB: www.pscchc.com E-MAIL:info@pscchc.com

Mostafa Kamel & Azmy Street , port said Port Authority

Building, 6 floor Tel:- 002 066 3237151 / 002 066 3235862 Fax: 002 066 3339347 /

002 000 2220/19 PO Box : 1239



#### MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

www.mscegypt.com

# SC EGYPT

Daring to be different

Hot Line 19673 (19 MSC) Head Office: 55 Sultan Hussein St.

> Tel: +203 4884000 Fax: 203 4884001

Fax: 203 4884001 Customer Service 203 4884008



.... من قضك توقف فورلَّ عن التفكير

.... فخبراء الشمن الدولير يتمعثون

رويسال للخدمات اللوجستية

ولدت عملاقة وبدأت من حيث إنتهى الآخرون

## (التميز له حدود و تميزنا بلا حدود)

- فريق عمل متخصص ومدرب في جميع أنشطة الشحن الدولي وفق أحدث العالييد العالمية
  - أكبر شبكة نهايات طرفية متصلة بالدوائر الجمركية على مستوى الجمهورية
    - أكبر شبكة وكلاء تغطى جميع أنحاء العالم
    - خدمات الشحن الدولي من وإلي أي مكان في العالم بحراً وجواً
    - المشروعات الأمتعة الشخصية المعارض التخزين والتوزيع
    - خدمات النقل البرى من وإلى جميع أنحاء الجمهورية
    - التخليص الجمركي من وإلى جميع المواني المصرية (بحرى وجوى)
    - تغطية الشحنات تأمينيا من الباب إلى الباب
      - الفحص المسبق عن السلع الصناعية

معنا ....وداعاً ثلثاً خير ....وداعاً ثلقاق

مكتب ميناء المخنة:العين السخنة - السويس ت:۲۷۱،۲۷۱ - ۲۷۱،۲۷۱ - ۲۷۱،۲۷۱ فاكس:۲۲۱،۲۷۱ - ۲۷۱،۲۷۱ - ۲۲،۲۲۲

مكتب پورسعید:۲۱ ش الهبرشی - بورسعید - مصر ت: ۲۰۱۵-۳۳۵۲۹ - ۲۰۲۵۲۹ - ۲۰۲۹۲ - فاکس: ۳۲۰۲۹۲ - ۲۲.۲۲

مكتب مطار القاهرة : مطار القاهرة الدولي - مركز التصدير الدولي - مكتب رقم ٤. ت: مباشر ١٤٩٨/٢-٢٧ . ٢٧ . ٧٢٠ ـ ٧٢٧ - ٢٧ . ٢ داخلي ٤.٢

- أعلنت لبينا والولايات المتحدة الأمريكية أن وزير الخارجية اللبني عبد الرحمن شلقم سلتقي مع نظيرته الأمريكية كوندليزا رابس في الولايات المتحدة يوم 3 بناير الجاري وذلك بعدما أعلن الرئيس معمر القذافي رغبته في زيارة الولايات المتحدة على غرار حولته

 - تقرر إجراء الإنتخابات العامة في باكستان بوج 8 ينابر الجاري، وقد أعلنت اللجنة العليا للانتخابات أن أعداد المرشحين الذين سيخوضون هذه الانتخابات قد تجاوز 63 ألف مرشح سوف يتنافسون على شغل 272 مقعداً بالبرلمان و 577 مقعداً بالمجالس المطية الباكستانية.

- تناقش الجمعية المصرية الليبية للمستثمرين ورجال الأعمال إقامة مشروعات إستثمارية جديدة في كل من مصر وليبيا في المجالات الصناعية والخدمية والسياحية، وذلك في احتماعها الذي بعقد في طرابلس بوم 9 بنابر الجاري.

- أعلن البيت الأبيض أن الرئيس الأمريكي جورج بوش سيزور منطقة الشرق الأوسط في الفترة من 10 إلى 13 يناير الجاري، ولم يؤكد البيت الأبيض ما إذا كان بوش سيتوجه

 أجلت محكمة جنح مستأنف النزفة تاجيل نظر القضية المتهم فيها هويدا طه متولى. المبحقية بقناة الجزيرة لحلسة 14 بناير الحارى لاستكمال مرافعة الدفاع. تقام بطولة الأمم الأقريقية لكرة القدم بغانا خلال الفترة من 20 يناير الجارى إلى 10

- معقد ملتقى الجزائر الإقتصادي الثالث يوم 20 يناير الجاري تحت رعاية الرئيس الجزائري عبد العزيز بوتفليقة، ويحضور عدد من المستولين الجزائرين والعرب والأجانب، ويناقش الملتقي أفاق الإقتصاد الجزائري ومناخ الإستثمار وتطور الحوافز والقوانين ويرامج التنمية ومشاريم الخصخصة وفرص الأعمال والإستثمار ودور القطاع الخاص كشريك أساسي في التنمية.

- تبدأ أحارة نصف العام الدراسي بالنسبة لجميع المدارس الرسمية والخاصة يوم 26 بنابر الحاري وحتى 7 فبرابر القادم ، وتستأنف الدراسة يوم 9 فبراير في كل المراحل

 تبدأ أعمال المؤتمر العالمي الأول لتنمية الموارد البشرية وسياسات الهجرة في تورنيو بابطاليا في نهاية يناير الجاري، وقد رحيت مصر بالدعوة التي وجهت إليتُها من قبل مؤسسة التدريب الأوروبية للمشاركة في أعمال هذا المؤتمر.

#### خلال نو فمبر 2007

31	بيان	confec	پۇرىسقىد(غرب)	شرق بورسعيد	العريش	السويس	الأدبية	Il-reight.	lthrus	سقاب	الحمراوين	ابو غصون	شرم الشيخ	بوييغ	الإجمال
-	أن يضائع عامة	108	38	3	2.3	13	30	5	0	2	1	3	1	24	251
-	ان مب جاف	28	5	0	1	0	1	4	a	6	2	0	0	0	47
-	ان مىپ سائل	19	4	0	1	0	26	0	0	1	0	0	n	0	51
	اويات	81	85	н5	0	5	1	21	0	0	0	0	1	0	279
-	قن ركاب وسياحة	1	57	0	0	5	4	0	44	96	0	0	7	112	326
-	غن اخرى	1	209	0	21	1	1	0	0	0	0	0	D	0	293
1	يمالى عام	238	458	88	46	24	63 -	30	44	105	- 3	3	9	136	1247

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات مينائي الإسكندرية والدخيلة حتى 30-66-2006 سان بعدد الحاويات المتداولة بموانى الجمهورية

خلال نوفمت 2007

الإجال		تراتويت			يرسم البلد	ميناء	
	Jimi	منادر	1/9	Jan.	مادر	1/1	
7983	0	0	D	7983	404	3869	دمباط
82090	61031	21588	31443	21659	13160	8499	بورسعيد(غرب)
130143	122381	60770	61611	7862	3763	3899	شرق بورستان
7 .	0	- 11	0	7	-	7	فسويس
1385	6	D	6	1379	541	KIS	iN
38891	5205	211	4594	33686	20978	12708	ألسقة
260919	188623	10569	98034	72376	42556	29820	. IVanily

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات مينائي الإسكندرية والدخيلة حتى 30-06-2006

### حركة المواني المصرية خلال شمر نوفمبر2007

بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية خلال نو فمبر 2007

البيان	بضاعة عامة	eloulti it lasi	الرن ويقفان	1	شقان بتروابة	عبرركريونان	il eals	algajo	in the second	الإجال	عدد گسطان
دبياط	94.9	139.4	84.2	-		50.9	369.4	41.2		410.6	238
بورسعيد	15.1	120.8	11.3	-	1.5		148.7	68.3	271.1	488.1	458
ق بورسعيد								29.4	513.7	543.1	88
العريش											46
السويس	1.0				3.9		4.9	0.1		5	24
الأربية	184.8	0.1	3.6	2.4	0.2	94.8	285.9	10.2		296.1	63
سقاجا	1.9	120.1	87		0.4		209.4			209.4	105
لحمراوين									-		3
يو القصون								-			3
نويبع	6.1	6	0.4	0.7	0.7		13.9			13.9	136
السفنة	48.5		20.0				68.5	131.8	54.6	254.9	30
الإجمال	352.2	386.1	206.4	3.0	6.7	145.7	1100.1	281.0	839.4	2220.5	1194

بيان البضائع الصادرة من موانئ الجمهورية

خلال نو فمبر 2007

at lludy	الإخمال	200	algio	lking.	mir@yiligo	AERO ACENT	.]	Egy chance and	ماسلات زر اعبة	بضاعة عامة	البيسان
238	140.6	5	52.1	88.5		18.5	42.7	27.3			klyss
458	366.1	258.1	87.8	20.2				13.5	-	6.7	بورستيد
88	592.7	547.6	45.1								شرق بورسعيد
46	101.2			101.2				99.5		1.7	العريش
24	16.2		-	16.2		1.1		4.4	8.9	1.8	السويس
64	65.8		8.3	57.5		0.9	1.9	36.7	1.8	16.2	الأدبية
105	24.5		-	24.5		0.1		17.6	4.2	2.6	سقاجا
3	46.5		-	46.5				46.5			الحمراوين
3	11.1			11.1				8.2		2.9	أبو القصون
136	25.9		-	25.9	0.3	1.8		1.9	3.6	18.3	ensi
30	155.1	2.3	56.7	96.1				84.5		11.6	السطنة
1194	1545.4	808.0	250.1	487.3	0.3	22.3	44.6	340.1	18.4	61.6	الإجمال

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات مينائي الإسكندرية والدخيلة حتى 30-66-66-200 بيان بحركة الركاب (قادمون – مغادرون)بموانئ مصر خلال شهر نوفمبر 2007

3 1 البيسان 146159 72485 وصول 86484 0 657 24592 37181 14349 مغايرة

18807 وقابلة للتعديل بيانات مينائي الإسكندرية والدخيلة حتى 30-06-2006



232643 392 1560 97077



"تحديات عصر العولم وتطوير أداء النقل البحري العربي"

Compound" والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا

العالمة العقدي العالم العقدي

ضمن فعاليات الملتقى البحرى العربي الثالث للتعاون التقني وعنوانه تحت رعاية الأمين العام لجامعة الدول العربية السيد عمرو موسى والذي ينظمه مجمع المنظمة البحرية الدولية "IMO

العربى الدكتور جمال مختار.

خلال أغسطس 2005 ولدة عامين.

وهدفنا واحد وهو خدمة قطاع النقل البحرى.

وبعدها تم تكريم بعض سفن الدول العربية

أعرب الدكتور جمال مختار موضحاً بأن الاكاديمية على مدار

تاريخها عقدت العديد من المؤتمرات وورش العمل لفترة تزيد

عنَّ 35 عاماً إلا أن الملتقى العربي للتعاون التقني الذي نشهد

البوم فاعليات حفل إفتتاح دورته الثالثة يعتبر ويحق من أهم

المناسبات التى تقوم الإكاديمية باعدادها إن لم يكن أهمها على

الإطلاق، والأكاديمية منذ عام 1972 حتى نهاية عام 2007

على مدار 35 عاماً تعتبر واجهة مشرقة للدول العربية في كافة

المحاقل البحرية الدولية من الناحية المالية والموارد البشرية مما

أهلها لتنفيذ العديد من المشاريع البحرية المحلية والاقليمية

والدولية وإن إمكانيات الأكاديمية الحالية قد أهلتها في الدخول

في شراكه مع المنظمة البحرية الدولية من خلال مذكرة تفاهم

تحتضنها جمهورية مصر العربية والتى تم تجديها مرتبن أخرها

وإنه لمن دواعي سروري أن أرى اليوم هذا التجمع العربي تحت

راية جامعة الدول العربية وفي رحاب الأكاديمية العربية للعلوم

والتكتولوجيا والنقل البحرى على أرض جمهورية مصر العربية

لبدء مرحلة جديدة من التكاتف في مواجهة الضغوط الدولية

وسفينة العرب العام 2007 كانت من نصيب شركة الشرق

الأوسط لإدارة السفن بالملكة العربية السعودية وأسم السفيئة

والنقل البحري خلال الفترة من 10-12 ديسمبر 2007 بفندق المناخ غير المسبوق للاجتماع تم إجتماع اللجنة لتفعيل دور - كلمة رئيس الأكاديمية ورئيس الملتقى

وفي ضوء ما تم من نجاح في المؤتمر الأول والثاني في السنوات السابقة للملتقى العربى تم فعاليات الملتقى الثالث حيث قام الربان عماد إسلام نائب رئيس الأكاديمية لشئون المنظمة البحرية الدولية ورئيس اللجنة المنظمة بتقديم الملتقي، بحضور خبراء من أهم الشخصيات المتخصصة في العالم في المجال البحرى من إدارات بحربة وهيئات وموانئ وشركات وخدمات بحربة ومعاهد بحربة مع خبراء المنظمة البحرية الدولية من الولايات المتحدة الأمريكية وأسبانيا ومصر والهند والدائمارك ومالطا والجزائر وحضور وفود من الأردن ولبنان وسلطنة عمان والمملكة العربية السعودية واليمن والبحرين والكوبت والسودان هذا وقد أقيم الملتقى من أجل خدمة المنطقة

جرين بلازا بالاسكندرية.

ثم التنسيق بين كافة الإدارات في المؤتمر لوضع الخطط والبرامج الهادقة حبث إننا نعبش عصر العولة ونرصد الإيجابيات والسلبيات ويجب أن نناقش ونفعل الإيجابيات ونهمش السلبيات، وإنطارقاً مما تقدم فإن الملتقي البحرى العربي الثالث بمثل أكبر تجمع عربي على أعلى مستوى وفي كافة المجالات ومن ثم فهو يجمع كافة العناصر العاملة بالنقل البحري العربي مجتمعه ، وقد تم تخصيص الملتقى البجرى الثالث لبحث الموضوعات التالية أولا: متابعة أحدث الوثانق والإتفاقيات الدولية الصادرة

الدولية في مجال البحث والإنقاذ

وإدارة الأزمات البحرية. خامساً: تحفيز وإثيراء العمل في الشق البحرى بتكريم شخصية العام وسفينة العام وكذلك أكفأ أسطول

وبعدها تحدث اللواء مختار عمار رئيس قطاع النقل البحري. معرباً أنّ مصر طرف أساسي

بالنسبة للملتقى العربي والتى يهمها في المقام الأول نجاح الملتقى وستسير دوما بسياسية واضحة في خدمة الدول العربية وأن الإتفاقيات الدولية تنظم الأداء البحرى الدولى من خلال المنظمة البحرية الدولية ويعض مذكرات التفاهم الأقليمية والدولية والدول العربية كلها بتتطلم إلى تحقيق مراكز متقدمة في المجال البحرى لاسيما أن الثروات الطبيعية الإستراتيجية حبا بها الله الدول العربية مثل النفط والغازء ويعض الدول العربية الأن أصبحت أساطيلها فى تزايد ونظراً لأن التكلفة باهظة فتعتبر هذه الأساطيل حديثة ومتقدمة مدعمة بالتكنولوجيا والدول العربية الغنية هي التي تقتنيها وأما عن دور مصر في الملتقي فإنها كانت سباقة له وتعتبر هي الأولى في التنسيق مع العرب والأمانة العامة للمنظمة ومصر هى المستضيفة والراعى الرسمى للملتقى بأعتبار مصر نبض الأمة العربية.

إستراتيجية النقل البحرى والسعى بها دوما للإرتقاء ومن

عن المنظمة البحرية الدولية ، ثَالَناً: متابعة المستجدات على الساحة الدولية البحرية في مجال صناعة النقل البحرى . ثالثاً: متطلبات جودة الأداء في عمل الادارات البحربة العرببة وهبئات التصنيف الدولية. رابعاً: المستجدات على الساحة

بحری عربی،

: سعودى هفوف والأساطيل العربية 2007 كانت من نصيب جمهورية مصر العربية متوسط كفاءة 55,504 الملكة العربية السعودية متوسط كفاءة 61.814 دولة الكويت متوسط كفاءة 67.301

أما بالنسبة لشخصية العام فقد قامت لجنة التقييم على المستوى المحلى بمنح الدكتور أحمد عبد المنصف رئيس مجمع اللوجستيات والنقل الدولى جائزة المستوى المحلى وأفضل شخصية عربية للنقل البحرى الوزير محمد لطفى منصور وشخصية العام الدولية الكابئن أ. ديفيد إدواردز - المدير السابق لقسم التعاون التقنى بالمنظمة البحرية الدولية،

#### وكانت الجلسة الأولىي، وعنوانها متحدث الشرف بالملتقى: - برنامج التعاون التقنى للمنظمة البحرية الدولية وتفعيل دور

الدول العربية للإستفادة منه والمشاركة في إعداده والقاها السيد دايفيد إدواردز - المدير السابق لقسم التعاون التقنى بالنظمة البحرية الدولية. - النقل الدولي واللوجستيات : القاها د/ أحمد عبد المنصف

الاكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري.



وملاحقة التطورات المستجدة والمستحدثة وتفعيل أستراتيجية الأداء البحرى العربي .

وهذا ما يعكسه دور مجمع المنظمة البحرية الدولية والذى أنشأتها الأكاديمية عام 2005 من أجل هذا الصدد. هذا وقد إفتتح اللتقي الريان عماد إسلام نائب رئيس الأكاديمية البحرية لشئون المنظمة البحرية البولية ورئيس اللجنة المنظمة مرحباً بأعضاء المنظمة البحرية الدولية وبوفود المؤتمر موضحا الدور الذى تلعبه الأكاديمية البحرية ومدى الخدمات التي تقدمها ودور المنظمة البحرية الدولية في السعى والمبادرة لإنشاء مشروع المؤتمر للربط بحن كافة الأحواء المعنبة وللربط بين الدول العربية في تفعيل الملتقى موضحاً أن التعاون الفعلى أخذ شكلاً جوهرياً في المؤتمر الأول والثاني وهذا شجعنا إلى الإجتماع الثالث للمتابعة ووضعه موضع التنفيذ، وفي ظل هذا

## 3rd Arab Maritime Technical Co-operation Congress

(نحديات عصر العوامة وتطوير أداء النقل الهميري التعريري)

الحلسة الثانية؛ وعنوانها "الوثائق الدولية": - الاتفاقيات الدولية الجديثة التي تختص بالعمالة البحرية والقاها السبد صلاح بوديمالا مدير التدريب البحرى بمكتب الهبئة بدولة الإصارات عن السيد روبالد إيفانس - هيئة تصنيف اللويدز

- تأثير العنصر البشري في تطوير النقل البحري وألقاها السيد/ لينو فاسالو - مدير الإدارة البحرية - مالطاً. تطوير أداء النقل البحرى وألقاها سعادة كريس هوروكس

الرئيس السابق للغرفة البحرية الدولية . الجلسة الثالثة: وعنوانها "صناعة النقل البحرى" - ناقلات الغا: - أهميتها ومتطلباتها في المنطقة العربية وألقاها المهندس/ احمد شحاته - شركة أدكو للغاز المسال LNG - الجاوبات التنافس أم التكامل وألقاها الربان / محمد عبد الفتاح – الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري. - المرأه في المجال البحري العربي وألقاها د/ علابيان

- الأكابيمية العربية والتكنولوجيا والنقل البحري الجلسة الرابعة، وعنوانها "متطلبات جودة الأداء" الإدارة البحرية وعناصر تطويرها في ظل المتطلبات الدوابية وألقاها السيد أندرباس نور دسيث مدير السلطة البحرية

- هيئات التصنيف - متطلبات إنشاء هيئات تصنيف محلية/

عربيةً وألقاها السيد/ ج د ا سُجوبتا النائب الأول ارئيس هبئة التصنيف الهندسية

التجلسة الخامسة، وعنوانها "إدارة الأزمات" : - المحث والإنقاذ وألقاها رائد ألبكس دالي - مركز البحث والانقاذ ~ بمألطا .

- نظام تتبع السفن بعيداً المدى LRIT والقاها السيد / باشا إستبان المدير التنفيذي للمنظمة الدولية للأقمار الصناعة المتمركة IMSO والقاها عنه مهندس أسامة الفقى ~ الأكاديمي

~ إدارة المخاطر والأزمنات البحرية وألقاها سعادة الدكتور جمال مختار رئيس الأكاديمية والربان عماد إسلام نائب رئيس الأكاديمية لشئون المنظمة البحرية الدولية وأخيرا اللغص والتوصيات وألقاها سعادة الدكتور جمال مختار رئيس الأكاديمية والمنتقى ،

واختتمت أعمال الملتقى بعد التوصل إلى مذكرة التفاهم العربية في المجال البمرى بخصوص تفعيل الأداء أمراسم التوقيع بالحروف الأولى والتي وقعت فيها مصر والسودان ولبنان والمشار إليها جميعا للحاجة الشدي لتعزيز السلامة البحرية وحماية البيئة البحرية وكذلك تحسين طروف المعيشة والعمل على ظهر السفن ) في الخرطوم (مارسو ذلك لأهمية إيجاد أليات وأطر مناسبة لتفعيل التعاون العربى كما أشارت قرارات القمة العربية فد دورتها العادية (18) في الخرطوم (مارس 2006) القرار رقم (351) ودور كلا من مجلس التعاون ليول الخليم العربية (اللجنة المعنية) والإتحاد المغاربي

(اللجنة المعنية) إضافة إلى لجان الأمم المتحد الإقتصادية

'الأسكرا والأبكا' للمشاركة في اللجنة كذلك دور المنظمة البحرية

الدولية IMO ومنظمة العمل الدولية ILO والاكاديمية سعياً

لتحقيق أهداف واضحة وملموسة إلى جانب تعزيز التعاون وتبادل المعلومات في ما بين الدول العربية مع التأكيد على أهمية الوصول الى تكامل الأداء العربي. وإنطارقا على مما سبق ثم التوصل إلى التفاهم التالي: الألاة الأولى: الأمداف

اطلاة الثانية : الإلتزامات المادة الثالثة: التعاريف وحدود التطبيق الملاة البابعة : الوثائق والاتفاقيات ذات الصلة



إلى التوصيات التالية

احق، سوسيسه مديد. أكد اللّق على أهمية وهندية توهيد الجهود بالنول العربية لمراجهة التطورات المقادهقة في مجال النقل البحرى سد بنسي سعيد وحسيه بوهيد بنجويد بحون انعربية خواجهة «انصورات بمترجمة من مجان انسى انجرية الدولي وذلك من خلال شقة طموعة يتبناها مجلس فرزاء الثقل العرب التحقيق التطوير المتدور وخاصة فينا يأم." - منابعة المفاهر والإمات المستورة وكناك الكوارث وفاك بضرورة إنشاء مركز إدارة الإمات ككبان متضميس روضع بدائل السناريوهات المنوفية النظورها بالتنسيق مع الاجهزة والضاعات المعنية واستندام أساليب علمية Risk and Crisis Management Center يمثل ضرورة لبكون مسؤولا مسؤلية كاملة عن متابعة وإدارة المخاطر.

يستور مورد حيون سود مسوية من ما يستورد ورود مسود. - الخذر بنجود النطبة التي تتخلط مؤشر الوزراء الألوقة المسؤلين عن النقل الموجي والتي تتكامل مع بينامج مستعملية المستعمل المستعمل مورد - مسرود مستعمل من المستعمل المستعمل المستعمل المستعمل المستعمل المستعمل المستعم التعلقون المستعمل المورد المستعمل س حسر بر... " إن مصير الأسواق السابية والإنتصاديات الضعيفة نتجه نحو التهميش المتزايد ما لم تحسن أوضاعها لذا

ر المستخدم مستون مستخده و بمستخدم مستخدم به من المهميين معربيد مد مو مصل الوستخديد من الماريخ الماريخ الماريخ منوسي بضوروة قليل التعادن العربي وتنفيذ التكامل في حيال نقل العابوات عاصة وتطوير دور الواني العربية موسى بسروره مسين مستوى مسري وسيد مسمس من سين سن مستويت مستحد وسيوير مور «ورسي» مسريد كنفلة من العلقات اللوجسنية والإنتهاء نحو زيادة القحوة مع التكامل من خلال التوصية لبطس وزراء النظل - تقرع كل أطرف النقل المحرى وصناعت والمكهمات المسئولة بالتكود على تطبيق منظومة نظام المتحرف والمثالونة

مريخ من الله السابق المريخ وهم الله السابق المريخ الم الديمتر والمدير ومصوب مراحد على يجب الرسون حسد بسري مسيسر والمراجعة المراجعة متعددة من التوصية بيناء الكولور النسائية العاملة في المجال الميدي ولذك عن طريق تقيلا براجع عربية متعددة من المنظمة البحرية الدولية على مستوى العالم العربي والمشرق الوسط والتعلون مع المنظمات النسائية دوليا لتبادل

- الراجعة المستدرة من جانب السلطة البحرية المغتصة بدولة العلم لمستوى عدل هيئة التصنيف المقدمة من جانبها وأن يكون عقد التفييض من نطاق التقويض بعبارات معددة

ار يعون مد محموس من معنون محموس بمجارت مصده. أن يكون الدولة العربية تجمعة عامة عوا أمر كلام النظمة البحرية الدولية 1MO ومنظمة العمل الدولية (IO) International Labour Organization والسعى لحضور اجتماعاتها بالماطية التنسيق مع منظمة العمل الورقية (ILO) International Labour Organization تتنامع بواسج

سسين مع مستخدم من سوب المستخدم الله الله والتنافي على المورف إقامة الجمارة على السفن وإصدار الشهادة وفقاً لإتفاقية العمل البحري 2006.

> الملاة الخاهمة : التنظيم المادة السادسة: البة التمويل الميلاة السابعة: التعديلات المَّادة النَّامَنة: الأحكام التنفيذية

ومؤخرتا فقد تم التوقيع بالحروف الأولس باللغة العربية في مدينة الإسكندرية جمهورية مصر العربية بتاریخ الثانی عشر من دیسمبر عام 2007 م مع تسمية المغوض من قبل الدولة التوقيع وموافاة مجمع المنظمة البحرية الدولية وتظل مذكرة التفاهم مفتوحة للإنضمام إليها كتابياً من قبل الدول العربية حتى أول فبرابر 2008.





وميناء الأسكندرية



## الشركة القابضة للنقل البحرى و البرى

## شركة الاسكندرية لتداول الحاويات و البضائع

- هي أولى الشركات المصرية في مجال تداول الحاويات و البضائع ( 23 عاما )
  - الشركة تتداول اكثر من 800 الف حاوية مكافئة سنويا من حاويات التجارة الخارجية الصرية
  - الشركة تقوم بشحن وتفريغ و تخزين الحاويات كما تقدم انشطة تستيف البضائع و تخزين بضائع الحاويات المشتركة
    - يتوفر لدى الشركة مستودعات جمركية خارج الميناء ( البشرى - البيضا - العامرية ) لتخزين الحاويات و البضائع

ADRESS: QUAY 4564 FORT OF ALEXANDRIA 1.0 BOX EL-GOMROK-A 150 FOR A EGYPT TEL 03 48600833-486082-418 F5045 FAX: 03 4862 24 TELEV: 54565ACH UN WWW.alexcont.com ssued on 02 HOV 2007



## Evergreen's Chairman sees the container market continuing to flourish unless it encounters unexpected catastrophes

Speaking at the World Shipping Summit (China) 2007 on November 2 in Tianlin, Arnold Wang, Chairman of Evergreen Marine Corporation, addressed the audience on the subject "Growing Demand as Indicated by the Shipbuilding Orderbook".

Noting that over the past decade. China's the total existing fleet. More than 5% of current remarkable economic growth has brought structural changes to global container shipping and other related industries, including shipbuilding and terminal operations. Mr Wang reflected on the impressive statistics:

"In 2006, container throughput in all Chinese ports reached 80 million TEU, or around one-fifth of the global volume. For cargoes from Asia to Europe and North America, China's exports have accounted for more than half of market volumes, in 2006 China gained a market share of 65% in the Trans-Pacific eastbound trade, • Capacity demand for feeder expansion 71% with the inclusion of Hong Kong. In the Far Fast - Eurone westbound market, a market share of 63% was recorded for exports from China alone and 72% with Hong Kong's contribution.

Mr Wang added that given the scale of China's economic development, it is hardly surprising that China is now having a significant influence on the overall shape of global container transport and other related industries.

Turning to the subject of the global container ship newbuilding programme, Mr Wang continued:

"According to Clarkson's statistics, shippards worldwide are expected to churn out 1,410 thousand TEU of tonnage in 2007 while in the latest building spree, vessels above 10,000 TEU have increased by a notable extent. In total, ship owners have spent \$51.2 billion on container vessels, including 114 vessels above 10,000 TEU. It is believed that more than 150 such ULCS will be added to orderbook by the end of this year."

BRS-Alphaliner's newbuilding statistics echo this development, said Mr Wang:

"The ULCS fleet above 10,000 TEU will grow from four to 152 ships in four years. All these gigantic vessels are expected to join the

booming Far East - Europe trade." Mr Wang said that some people might start to wonder whether such a huge delivery of tonnage will cause oversupply and lead to market meltdown, or whether the influx of new capacity will only serve to fulfil ever increasing demand

He believes that in order to forecast market demand/supply, it is essential to analyze the growth in real slot capacity, which can be influenced by the following factors:

#### · Limitations of actual loading

Due to loading requirements or broken space caused by special cargo, a vessel's actual carrying capability will not reach its nominal capacity. These factors include over-weight, out-of-gauge (over-high and/or over-wide), and dangerous goods, etc. For a 4,000 TEU vessel, the effective slot space can fall to under 3200TEU when the above-mentioned factors are taken into consideration.

#### Replacement of ageing fleet

tonnage would normally have been scrapped having reached the age of 25 years. In other words, one out of every 20 newbuildings will be used to fill the vacuum created by the disposal of ageing vessels.

In consideration of low productivity and high maintenance costs, the ageing fleet will be gradually renewed. With part of the newbuilding fleet reserved for the replacement of the ageing fleet, the growth of effective capacity supply will slow down as a result.

To maintain the efficiency of the overall network, feeder services have to be upgraded in proportion to the expansion of mainline services. The tonnage requirement for feeder expansion will reduce the capacity growth of long-haul

For example, if a carrier were to deploy 10 000TEU vessels to ungrade an existing Far East - Europe service that was using 6,000 TEU ships, shifting the 6,000TEU vessels to replace 3.000TEU ships in a Far East - Mediterranean service. The 3.000TEU ships are then used to expand regional feeder networks. The cascading effects only supply 7,000 TEU of effective slots to the Far East - Europe (including Mediterranean)

#### Port congestion

In the Far East, China in particular, the handling capacity and capability of container ports is being constantly upgraded in line with bullish cargo growth. In Europe, as in the US, there are also a number of major expansion plans but due to environmental concerns, lengthy consultations and public enquiries are creating major delays measured in years, not months. These bottleneck problems will gradually influence operational efficiency and restrain effective capacity growth.

 Longer trade routes On the one hand, the booming Far East - Europe market brings huge cargo volumes to carriers. But on the other hand, the longer trade route requires more vessels than other trades and imposes mitigating effects on actual capacity growth. With most ULCS newbuildings deployed on the Far East - Europe trade, the growth of effective slots will be slower than the nominal capacity increase, and this will help to stabilize the global container shipping market. For instance, it takes four to five ships to run a Far Fast - US West Coast weekly loop but it requires eight to nine ships for a Far East - Europe weekly service. The deployment of eight 8,000TEU vessels can form two weekly services on the Far East - USWC trade and increase weekly capacity supply by 16,000TEU. In contrast, the same eight vessels can only constitute one weekly service when shifted to the Far East - Europe trade and reduce the capacity increase by half.

#### · Crowding-out effect of way cargo

Ageing vessels account for a notable share of Long-haul services can also carry way-cargo, and

thus dilute canacity supply for the main trade. For example, Far East - Europe services can serve the Red Sea market en route to Europe. Far East - US East Coast all-water services can carry cargo in transit to South America.

Mr Wang also commented on the relationship between global economic growth and container volumes:

There used to be a proportional connection between the growth rates of global economic development and container volume. Under normal circumstances, the increase rate of container cargo is around 2.4 times that of economic growth. But due to the impact of outsourcing trends, the situation has started to change in recent years. The ratio climbed to 2.8 and 3.6 for 2000 and 2003 respectively. In 2004 and 2005, with the outsourcing trends more or less established, the ratio fell to the previous level. According to forecasts by the IMF (International Monetary Fund), the global economic growth rate will range between 4.2% and 4.3% during 2006 - 2010. Based on the cargo multiple of 2.4, global container cargo volumes are expected to increase by 10-11%

in the coming years. "The pointers above indicate that cargo volumes will continue with stable growth while the tonnage supply will increase slower than expected. Therefore, it is believed that the container shipping market will continue to flourish unless the global economy is impacted

by unexpected catastrophes." Container shipping is an open and very competitive market, said Mr Wang:

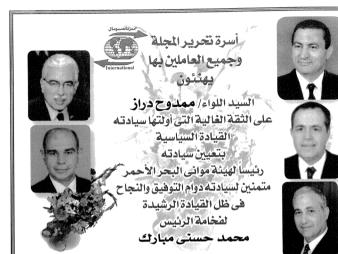
"Changes in capacity demand and tonnage supply will directly influence freight rates and loading performances. Furthermore, this industry requires huge investments but only generates slim profits. In the last 10 years, fierce competition has driven the industry's profitability down to micro levels or even into frequent losses. Container shipping has become the least lucrative section of the whole logistic chain.

For example, the industry achieved a record profit in 2004. But an American Shipper study revealed an average profit ratio of 10% in that prosperous year compared to 5% for a normal year. Given the limited profit margin, carriers' profit outcomes can easily turn negative when freight rates drop by 5% or costs increase by the same level.

For the years to come, it is forecast that the development of the container shipping industry will continue along a rising path, based on continuous cargo growth and stable capacity

increases.

We believe that rational competition is the foundation on which we can create a win-win situation among competitors and conduct reciprocal business with customers. We are glad to join with other carriers to explore avenues whereby we can continue our contribution to the development of the global







## الشركة القابضة للنقل البحري والبري

ش. ۾. ق. م

## لظ لتداول الحاويات

ت.ش.م.م

DAMITTA CONTAINER& CARGO HANDLING CO.

أقرب المواني لمراكز الإنتاج والتوزيع شبكة مواصلات متطورة

تقلل تكالىف النقل الداخلي إلى جميع محافظات الجمهورية إنهاء الاحراءات والتسليم في نفس اليوم

الخدمة الممتازة والسرعة في الأداء

طوال ٢٤ ساعة - سبعة أيام في الأنسوع

تعريفة مخفضة لحاويات الترانزيت والبضائع العامة

تربط محموعة خطوط ملاحية عالمية منتظمة ميناء دمياط بمواني العالم



e-mail:damietta@dchc.com.eg



## لاشاه العالمية والمنافية المن المن المن المن المن المنافية المنافية المعالمية المعالم



#### كامة الأستاد حسن محمل عادي والعب رهيس مواتي عدى العاسة

أشارككم رؤية موانيُّ دبي العالمية. في سياق كلمتي أمامكم سوف أعرض على مسامعكم بعض العوامل التي بوأت مواني دبي العالمية وجعلتها واحدة من أضحَم وأعتى شركات إدارة وتُشفيلُ اللهاني في العالم

> تشهد موانئ دبى العالمية حالة من التطور المستمر والتحرك النشط في مسعاها الرامي إلى تطوير منشأت الموانئ والشحن البحري ذات المستوى العالمي، وتبدو النتائج جلية في منجزات رائعة تم تحقيقها في فترة رجيزة من الزمن واليوم تحتل موانئ دبي المرتبة الثالثة عالمياً بين شركات تشغيل موانئ الحاويات حيث تشغل . 42 ميناً ، الحاويات في 22 بلداً

> وقد أرتقينا إلى هذه المكانه المرموقة بعد استحواذ على شركة أبي أند أو" التي مكتننا من توسيع عملياتنا في شبه القارة الهندية، ومنطقة الشرق الاقصى، وأوروبا، والأمريكتين، وأستراليا، إضافة إلى الأمارات العربية المتحدة، ومحلياً نحن نساعد في دفع عجلة النمو في إقتصاد الإمارات من خلال عملياتنا في جبل على المعطة الأولى والثانية ومينا، راشد، وعقد إدارة مينا، زايد في أبو ظبي، وعقد إمتياز حصري بتشغيل ميناء الفجيرة والتوسعات القائمة الأن في ميناء الفجيرة، والمشروع الذي هو قيد الإنشاء مينا، خليفة الصناعي بالشراكة . مع شركة مواني أبو ظبي وقد نجعت مواني دبي العالمية عبر الرؤية الثاقبة والتخطيط المحكم، في مواكبة مسيرة النمو التجاري

، الاستثنائية في دبي، وهذه ليست سوى البداية لأننا نعتزم إقامة مشاريع رائدة كبرى في المستقبل لكن قبل أن أتجدث عن المستقبل أود أن أخذكم في جولة مختصرة نستطلُّم فيها أحدث منجزاتنا . ففي مجال الحاويات محلياً أنجزت موانى دبي العالمية مناولة 8.92 مليون حاوية نمطية عام 2006 ما جعلها في المرتبة الثامنة على صبعيد مواني الحاويات. وكنا قد انجزنا عام 2005 - 7.62 مليون حاوية نمطية وإحتلينا المرتبة

وتوفر موانئ الحاويات في دبي منشأت عالمية الطراز بمساحة إجمالية تبلغ 22⁄65 ألف متر مربع و 45 رافعة برجية و 183 رافعة إطارات مطاطية بين مينا، جبل على ومينا، راشد و عالمياً نتوقع إنجاز 48 مليون حاوية نمطية في السنة العالبة وتشير الدراسات للوصول إلى 90 مليون حاوية في عام 2017 ولكن كيف بلغنا هذه الرتبة؟ أعتقد أن نجاحنا في التحول إلى مركز شمن بمرى رائد تحقق بفعل عدد من

محلياً العامل الأهم كان الموقع ، فدبي تقع على البوابة التي تربط الشرق بالغرب وهي من الناحية الإستراتيجية واقعةً على نقطة العبور الإنسيابي الطبيعي لمركة الشمن البحري العالمية. ولذلك فإن الموقع الجغرافي لدبي

يوصلنا إلى أسواق تخدم أكثر من مليار ونصف مليار نسمة ومن الطبيعي أن يكون دور الموقع عديم الجدوى لولا الرؤية الثاقبة القيادتنا في دبي التي حرصت على تطوير .المواني: من نقطة الصفر، وتوفير بيئة عمل مستقر تمتاز بالمرونة وتدعم النشاط الثجاري

ومما أكمل دور الموقع ، الإستثمار الحكيم ليس بجوانبه المالية فحسب بل الإستثمار في العنصر البشري و .الانظمة والبنى التحنية التي أخذت بعين الإعتبار متطلبات السوق الراهنة وأفاق النمو المستقبلي . وعلى سبيل المثال فلنتطرق إلى ما حدث في الميناء الرئيسي مبناء جبل على

يعتبر ميناء جبل على من المواني الأرقى تقنية والذي يستخدم أحدث التجهيزات في العالم، حيث يشمل أضخم الرافعات البرجية المستخدمة على مستوى العالم والتي تحمل 4 حاويات قياس 20 قدماً وحاويتين من قياس 40 قدماً وهذه التجهيزات هي التي منحنتا القدرة للتعامل مع السفن الضخمة من الجيل الجديد التي تحمل وقد أعتمدت موانئ يبي العالمية قبل عامين برنامج توسعة طموح في ميناء جبل على، ويتمثل جزء من هذا

البرنامج في رفع طَاقة البناء من الماويات على مرحلتين وهو محطة جبل على الثانية والثالثة وقد أنجزت المرحَّلة الأولى ووضعت موضع الإستخدام الفعلى عام 2007 وينتظر أن تستكمل بشكل نهائي عام 2008 وأنَّاحت لنا المُحَمَّة الجديدة إضَّافة ثلاثة مراسيَّ، مما رفع طاقة مناولة الحاويات الإجمالية في الميناء بحدود 2 مليون حاوية لتصل إلى 11 مليون حاوية نمطية. وتطلب مشروع التوسعة إستثمارات بقيعةً 1.5 مليار دولار وسوف تمكن المحطة الجديدة والتوسعة المستقبلية دبي من الحقاقة على موقعها الإستراتيجي في مجال الشحن البحرى والدعم اللوجستني بدون تعريض كقاسها لأي تراجع

ومن الواضح أن إستثمارات موانئ دبي العالمية تأتى هتى قبل أن يفكر العملاء في طلبها فالطافة الإضافية سوف تترجم إلى كفاءة أعلى وإلى سرعة ومرونة وتميز واستشراف حاجات المستقبل هو العامل الرئيسي في إنشاء شركة ناجمة كما أن التخطيط المسبق لضمان ستمرار الخدمات دون إنقطاع والإستخدام الأمثل للمنشأت عناصر حساسة في الغوز بالمنافسة و تجنب

وتعمل موانئ دبئ العالمية على تحديث إستراتيجية نجاحها وعملياتها بإستمرار، في إطار البحث عن التميز وضمان إستمرار دورها كلاعب رنيسي في قطاع الشحن البحرى وموانئ الحاويات العالمية. إننا نطور إنتاجيتنا وتجاوينا وكفاضها لنكون دانما منسجمة مع أعلى المعايير العالمية وهذا أمر جوهرى لأننا نعتبر

. أنفسنا أكثر من مجرد مشغل موانئ حاويات، فنحن حَلقة مهمة في سلسةٍ التوريدِ العالمية وفى إطار كل ذلك نضع العملاء في بؤرة تركيز موانئ دبي العالمية تركيزاً شديداً على رضا العملاء ونذهب إلى أبعد مدى في محاولة أستشراف أفاق توقعات عملاننا وحاجاتهم وبذل أقصى الجهود لثلبيتها ولاشك أن موقعنًا في النَّمِلَةُ الحرَّة ليناء جبلٌ على مَيْرَةً إضافية كبيرة فقد كانت سلطة النطقة الحرَّة في مينًاء جبل على شريكاً رئيسياً ومحفراً على تطوير ميناً، جبل على واليوم لدينا 5500 شركة ضمن المنطقة الحرة تعمل في مجالات الصناعة والتجارة والخدمات اللوجستية إضافة إلى عدد من وحدات الخدمات الصناعية

والمنطقة المرة في ميناء على هي أيضاً محرك دفع لنمو الشركات وتتبع فرصاً كبرى لعملاننا الحاليين كي يوسعوا خدماتهم اللوجستية كما توفر المنطقة المرة قاعدة إضافية وخدمات شحن الترانزيت التي تحظى بجاذبية لدى شركات الشحن البحرى الجديدة العاملة في المنطقة

وكما ترون ، ليس هناك عامل بعينه مسئوول عن صعودنا إلى القمة إنها مجموعة عوامل مجتمعة تدعمها الرؤية المكيمة لقيادتنا والتحديث والتطوير والتصميم الصبارم على تحقيق

. لقد خصصت جزءاً من الوقت لتوضيح الطريقة التي أوصلتنا إلى ما نحن عليه حالياً لكني مناكد من أن السؤال الذي يدور أمي ذهن كثيراً منكم هو .. ما الذي يخبؤه المستقبل؛

نحنَ مَتَاكُدونَ مَنْ أَنَ المُفطَّقَةُ لَنْ تَشْهَدُ تُراجِعاً في النمو. وحسب معلومات المعهد الدولي للتمويل ، فإن الناتج الإجمالي المحلى لدول مجلس التعاون الخليجي الذي يضم ست دول هي : الأمارات والسعودية وقطر وعمانً والبحرين والكريت ، حقق زيادة بنسبة 75% على مدى السنوات الثلاث الماضية . وهذه بيانات مذهلة تضع هذه المجموعة في المرتبة السادسة عشر عالياً من حيث حجم اقتصادها أضف إلى ذلك أن دول المجلس سوف تشهد فانضاً تراكمياً في ميزانياتها قيمته 500 مليار دولار بين عامي 2005 و 2010 ما يعني أن المستثمرين العرب لديهم المعن المالي الذي يمكنهم من الأستمرار في تطوير إقتصادياتهم الداخلية في نفس

الوقت الذي يتطلعون فيه إلى فرص تتويع محافظ إستثماراتهم عالمياً وعلى أي حال ولكي نستمر على هذا المنوال ، ينبغي أن تتاح الموارد والأمكانات بالسرعة القصوي وبناءاً عليه شهدنا زيادة ثابتة في عدد شركات الملاحة البحرية بنسبة تراوحت بين 15و20% خلال الأعوام القليلة الماضية وبنتوقع إستمرار هذه الزيادة مع إستمرار مشاريع التوسع وإرتفاع عاندات النفط والنشاط الإقتصادي الزدهر

وتُجذب دبي، بفضل موقعها الاستراتيجي المئاز وأقتصادها المُفتوح، طائقة من قطاعات الخدمات العالمة وهذه القطاعات بحاجة إلى خدمات ولذلك شهدنا إطلاق عدد من المشاريع الكبرى لتلبية الطلب المزايد على

وهناك حالياً العديد من الشاريم الطموحة غير المسبوقة قيد الإنجاز في دبي يمكن تسليط الضوء عليها و الكنني ساكتفي بالتركيز على مشروعين فقط لإعطائكم فكرة عن مدى أهميتها في تطوير نشاطنا مشروع مدينة مطارات جبل على وهو المشروع الاكثر أهمية الذي سيعزز مكانة جبل على كأكثر موانئ العالم حيوية ونشاطاً في مجال الشحن البحري والجوى والميزة الفريدة لهذا المشروع أنه سيتيح نقل الشحنات من السفن إلى الطائرات في أقل من 20 دقيقة وسوف يشمل المشروع مطار دبي وورلد سنترال ومدينة

دبى الخدمات اللوحستية أما مدينة دبي للخدمات اللوجستية فهي مدينة ضخمة متعددة المهام الخاصة بالطيران وهي جزء من أول منصة نقل وخدمات لوجستية متكاملة عالمية متعددة الأنماط

وسوف تبدأ هذه المدينة التي تقام على مساحة 25 كيلو متراً مربعاً؛ عملياتها نهاية عام 2007 وقد صممت بحيث تؤمن خدمات 12 مليون طن من الشحنات الجوية سنوباً من خلال 16 محطة شحن هذا النمو الجامح سوف يجب معه كلاً من قرص العمل والتحديات لخطوط النقل البحرى، وسوف يزيد من حجم حركة التجارة مما يسفر عن اقتصادات نشطة وفاعلة من الحجم الكبير. وإذا تأملنا الطاقة الإجمالية لمواني: الماويات العالمية عام 2006، نجد أنها تجاوزت 455.9 مليون حاوية نصلية ويتوقع أن يصل الطلب على هذه الحاويات عام 2009 إلى 490.28 مليون حاوية نمطية مما يعنى أننا بحاجة التوسع بشكل كبير التلبية هذا الطال

كما أن ذلك سيوفر بدائل لشركات الشحن البحرى التي تسير سفناً ضخمة حسب الطلب. ويتوقع الخبراء أن يشهد سوق الشحن البحري هذا العام زيادة بنسبة 200% في عدد السفن التي تحمل أكثر من 7500

وعلى أنة حال ، سنطرح ذلك عدداً من التحديات منها الحاجة إلى التخطيط وإلى توفير المزيج المناسب من كميات الشحنات وخطوط الملاحة كي يصبح من المكن الحفاظ على حركة تجارة متوازنة على المديين القريب والمتوسط. كما أن معالجة مشاكل الإختناقات والزحام التي تواجهها سلاسل التوريد مسألة غاية ونحن كشركة تشغيل محطات حاويات لابد أن ناخذ بالإعتبار عوامل أخرى مثل ضمان أن لا يضبع في البر

ما يتم إنجازه في البحر . فلابد أن نحافظ على إلتزاماننا إزاء عملائنا على المدى البعيد وأخيراً ينبغي إقامة .التحالفات في التوقيت المناسب وفي المكان المناسب ويسعدني أن موانئ بني العالمية ~ الإمارات تقابل هذه التحديات بتوفير الإستثمارات الوفيرة لتطوير مشاريع

البني الأساسية ومن خلال التخطيط المحكم والتركيز الإستراتيجي سوف نستمر في توفير منصة لعملائناً بحيث نتيج لهم المفاظ على تميزهم وإمثلاك القدرة على الرهان على قرص النمو في الشرق الأوسيط أعتقد أن قطاع النقل البحري بشهد تغيرات إستثنائية نتيجة للعولة ، وتشهد سلاسل التوريد توسعاً مع نمو

عطنات التصنيع عالمة الموارد. ونتيجة لذلك فإن شركات الشحن البحري باتت أكثر إنشغالاً من ذي قبل ييتزأيد الطلب على سلاسل التوريد من قبل حركة التجارة العالمية وتمتاز القضايا اللوجستية باتها على رأس أولويات هذه الحركة وستبقى كذلك

ويقتضى هذه الظروف فإن كفاءة الخدمات اللوجستية للموانئ تصبح بإستمرار عنصراً جوهرياً في حركة إنسياب السلع العالمية والخدمات، وينبغي على شركات تشغيل الموانئ أن تبذل قصارى جهدها لتلبية إحتياجات العملاء المتغيرة والسريعة التوسع

. ونحن في موانئ دبي العالمية – الإمارات صعمنا على أن نستمر في التركيز على حاجات عملائنا

قِدِ أَمْ يُسِيلانِهِ وَكُنَّةُ صَحِيةٌ شَفَاهِ اللَّهُ عَنْهَا. وأسرة تحرير المحلة وقراؤها برجبوه بعودته ويتمنوه لسادته دواح الصحة والعافية

#### علی ها مش إثانية الأوروبية الأفريق يقلم/ عيد السلام السيد أحمد

بمقدت بالعاصمة دول و كسوست دولمة أفريقية و27 دولمة أوروبيمة، وقد

ر من منى التكافؤ والإحترام المتبادل قفوم على التكافؤ والإحترام المتبادل وما تم انجازه خلال فشرة رئياسة مصر للقمة الأولى من أحندة التعاون الأفريق بما يحقق دفعة للتعاون الشترك وتحقيق والسنيلة الأساسية والتشمية. وواصات

والأنحاز غبر المشره وللبش سرت. الأفريقية - الأوروبية ومن اهمها المبادرة الخاصة بملف المتنبات الثقافية التي انتقلت بطريقة غير مشروعة لأوروبا والمسادرة الخاصة بحقوقَ المهاجّريّن لأضارفية في الخيارج، وإزالية الألغام

لب تغالبة لشبونة لقمة الثانية لرؤساء

م سريسيد المروزوبية تنهم الساحية مهمة أشار فيها إلى أن الدول الأفريقية تتطلع لشاركة استراتيجية جديدة تحقق مصالح دولنا وشعوبنا وتدفع بالعلاقات منتائي دوسة ومسوية وصفي ب والتعاون لاهاق رحبة، كما طرح الرئيس المحاور الاساسية للمشاركة الاهرو أوروبية الأوروبسي، وقد أشاد القادة الأفارقة قَصْايا أنسمت بالشمول والعمّق وروى تعبرً عن الأولويات والمشكلات والصعاب التي

را تبديمه المسلسية والمسمية وواصلت القملة في مناقشاتها السبل المكنة لمساعدة افريقيا لمواجهة مشكلات الديون التي تجاوزت 350 مليار دولار، ومشكلات

بلغ عدد الاحتماعات حوالي ستة عشر بن عليه المستخدمة الرئيس محمد حسلي الجتماعا .. وألقى الرئيس محمد حسلي مبارك بصفته الرئيس الحالي للقمة الأفريقية - الأوروبية كلمة افتناحية

تواجهها القارة الأفريقية. وقام الرئيس مبارك بتسليم رئيسٌ الوزراء البرتغالي جوزية سوقراطيس رئاسة القمة ، كما تم اقرار جدول أعمال القمة الذي أبرز حرص الجانبين على التوصيل الى مضمون الشاركة الاستراتيجية الجديدة بتين المريقيا وأوروب الوجود احتياج متبادل بينهما. وواصلت القمة في اجتماعاتها مناقشة خمس محاور اساسية وهي الحوكمة وحقوق الأنسان ونزاعات السلم والأمن والهجرة والتغير المناخي

التصحر والجفاف والعُقر والمجاعة والحروب الأهلية اضافة الى فضايا المراة ر عبر سيري بسري وطـرحـت مصـر عـلـي الـقـمـة عــدد من المبادرات في اطـار استراتيجية المشاركة

ومخلفات الحروب هي أفريقيا.

#### آراء وأقترحات الزعماء

تخللت أجتماعات القبة أراء وإقتراحات الزعماء وكبار الشخصيات التي كان من أهمها: و تأكيد حرزي سرق الليس رئيس الوزراء البرتغالي على أنه تم التطرق لمختلف المسائل التي تهم أفريقيا وأوروبا في القمة، وإعرابه عن إرتياحه لسير الأعمال حيث لم تكن هناك أي محرمات في القمة وأنها تؤسس علاقة ناجحة ومفتوحة. ه تأكيد جيسز كرانين وزير التعاون والتنمية في البرتغال أن حميم الأهداف التي وضعها للقمة قد أنجزت، ولا يمكن وصف القمة بانها طربق لحل المشكلات الحالية، وإنما تاتي

لإعادة صياغة علاقات أوروبية - أفريقية جديدة، ولتشجيم الصوار ببن الجانبين وليست لحل مشكلات معينة.

ه تحذیر عمر کیناری رئیس مفوضية الاتصاد الأفريقي دول الأتحاد الأوروبي من أن يؤدى إبرام إتفاقات تجارية على أسس غير عادلة إلى إيجاد مناطق في أفريقيا تضر بمصالح مناطق أخرى، وأنه سوف لايتم السماح لأحد العمل على خروجنا عن إيماننا بضرورة حماية

النسيج الاقتصادي لأفريقيا. \* مطاّلية الرئيس الليبي عجب التذائب الدول الأوروبية بتعويضات عن الفترة الإستعمارية السابقة.

\* دعوة الرئيس الغاني جين كانبر الذي يترأس الدورة الحالية للإتحاد الافريقي إلى نسيان ماضي افريقيا الإستعماري حيث كانت العلاقة غير سعيدة بين القارتين على مدى الخمسمانة عام الماضية، وضرورة العلاقة الجديدة بين أوروبا وأفريقيا في المرحلة الحالية.

#### رؤية .. ورؤية

 ه إن الرؤية الأوروبية تؤكد حاجة الأفارقة إلى مساعدة أنفسهم أولاً قبل مساعدة الأخرين لهم ببذل مزيد من الجهود من أجل التنمية الشاملة ونبذ الخلافات والصراعات، وبتركز الأجندة الدائمة لأليات الصوار مع القارة الافريقية من المنظور الاوروبي على سبل تعزيز المشاركة بين أوروبا وأفريقيا خلال الفترة القادمة، ودعم الحكم الرشيد وحقوق الإنسان والديموقراطية، ومحاربة الفساد كاليات لتعزيز

#### حوارات النظم السياسية الافريقية وتطوير أدائها في مختلف مجالات التنمية، ومحاربة مشكلات القارة الافريقية والبحث عن حلول حادة وحقيقية، برى الاقارقة أن قارتهم تواجه ظروفاً خارجية غير

مواتية بسبب تدنى الاسعار العالمية للسلم الاولية التي تصدرها القارة إلى الخارج، وإنخفاض نصبيها من التجارة الخارجية بجانب تجاوز ديونها الخارجية 350

مليار دولار، ويؤكد الافريقيون على أن قارتهم لا تتسبول، وأنها قادرة على الدخول في مشاركة إستراتيجية عادلة مع أوروبا تساعدها في تحقيق أمالها في مجال التنمية الشاملة الدائمة. إعلان لشبونة

#### صدر في ختام القمة اعلان

لشبونة الذى اكد ضرورة تدشين مرحلة جديدة من التعاون بعن الطرفين الافريقي والأورويسي تتجاوز تراكمات الماضي، ويؤكد الإعلان أن القمة توفر للجانبين الأقريقي والأوروبسي فرصة فريدة للتصدى للتحديات المعاصرة التي تواجه القارتين، وإدراك الإتحاد الأوروسي وأفريقنا أن المنتقبل المشترك للجانبين يتطلب منهجا

شجاعا يسمح بمواجهة متطلبات عالمنا الحاضر وهو يجتاز مرحلة العولة، وقد أشاد الإعلان إلى عزم القادة الافارقة والاوروبيين على بناء مشاركة جديدة تقوم على الساواة تعطى بالكامل رؤى الطرفين نحو الستقبل حيث أن الشاركة الجديدة مبنية على إعلان وخطة عمل القاهرة 2000 والتي تركز على المساواه ومبادئ الاحترام المتبادل، ويما يمكن من مواجهة التحديات المشتركة في إطار السعي من أجل السلام والإستقرار والتقدم والتنمية.

#### وثيقة المشاركة الإستراتيجية ،

تبنت القمة الاوروسية الافريقية الثانية وشقة المشاركة الإستراتيجية الأوروبية الافريقية التى تتضمن بنودا لتعزيز العلاقات السياسية والاقتصادية، بين الحانيين، كما تتضمن الوثيقة أيضا تعهدات بتعزيز العلاقات الافريقية الأوروبية في مجالات الأمن والتنمية والحكم الرشيين





## ومازال ملف الإجتماع الخامس والثلاثين لإنحاد الموانى العربية مفتوحاً الراكم التي العربية مفتوحاً المسمودية على المسمودية حاكم والمال المسمودية على المسمودية المسمودية





الشرص الإستثمارية المتاحة في المواني، تتوفر الأن أمام القطاع الخاص العديد من المشروعات المطروحة حالياً للإستثمار في جميع موانئ المملكة تقريباً بعد إعادة تقسيم ودمج بعض الأرصفة والمحطات قى ميناء جدة الإسلامي لتطويرها وزيادة قدراتها الإستيعابية، والانتجاه نحو إنشاء محطات جديدة للحاويات في كل من مبناء جدة الإسلامي وميناء الملك عبد العزيز بالدمام وميناء ضبا بنظام (BOT) ومشروع إنشاء مينا، رأس الزور في المنطقة الشرقية من المملكة الذي سيخدم المدينة الصناعية التعدينية في تلك المنطقة، علاوة على المنافسات

الجديدة التي تم طرحها في بقية المواني لقرب إنتهاء بعض عقود الإسناد السارية حالياً في هذه المواني: وهناك العديد من الفرص الإستثمارية الواعدة الأخرى المتاحة أمام جميع الشركات المتخصصة للعمل في الموانئ السعودية بعد تنفيذ مشروع الجسر البرى الذي يتكون من خط جديد بطول حوالي 950كم يريط الشبكة المالية من مدينة الرياض إلى ميناً، جدة الإسلامي وخط أخر بطول حوالي 115 كم لربط مدينة الجبيل بالشبكة المالية في مدينة الدمام. ومشروع المنطقة الغربية الذي يتضمن تنفيذ خطوط جديدة بطول 570كم تربط مكة المكرمة بالمدينة المنورة مروراً بمدينة جدة ومدينة ينبع، وهناك مشروع الشمال الجنوب الذي يريط شمال المملكة حيث مناجم الفوسفات والبوكسايت مع مدينة الجبيل الصناعية يطول 1300 كم تقريباً

ويعنى تنفيذ هذا المشروع ربط البحر الاحمر بالخليج العربي، وسيكون للجسر تأثيراً كبيراً على نمو انصاط النقل إلى أسواق المملكة وتحقيق وفورات في اقتصاديات النقل، علاوة على خدمة البضائع الواردة من أسواق شرق أسبا عموماً عبر ميناء الملك عبد العزيز بالدمام وأسواق أوروبا وأمريكا الشمالية عبر ميناء جدة الإسلامي، أي انه سيساهم في جذب مزيداً من التجارة العابرة (المسافنة) مما يعزز من مكانه ميناني جدة الإسلامي والملك عبد العزيز بالدمام، وتحويلهما إلى موانئ محورية في المنطقة. نهج الموانى السعودية في المرحلة المقبلة

حددت المؤسسة العامة للموانئ المنهج الذي ينبغي أن تتبعه لبلوغ أهدافها في المرحلة المقبلة ، وذلك من خلال

مسايرة التطورات المتسارعة والتوجهات العالمية المتغيرة في صناعة النقل البحرى التي تتطلب سرعة إتخاذ

. تطبيق المعايير الإقتصادية في الإدارة والتشغيل. إنشاء الشركات المتخصصة أو المساهمة فيها التوسع في أعمال التخصيص والإسناد إلى القطاع الخاص.

تطبيق المعابير الإقتصادية عند تسعير أجور خدمات المختلفة بشكل صمعيح بالإستناد إلى معلومات مراكز التكلفة والإبرادات والمقارنة مع الأجور المطبقة إقليمياً ودولياً.

- إبرام تعاقدات تشغيل وإدارة المحطات بالصيغة التجارية التي تحقق أقصى منفعة للإقتصاد الوطني، وإسناد

العقود التجارية بالشكل الذي يحقق المصلحة العامة للدولة. - القدرة على إستغلال حركة التغيرات العالمية التي ينتج عنها ولادة فرص جديدة لتقديم خدمات ذات ربحية عالية،

وإستحداث أساليب جبيدة لإستثمار تلك الفرص · مواجهة المنافسة الحادة القائمة بين موانئ المنطقة ويعض الموانئ العالمية، وذلك بمنح الرونة الكافية للمؤسسة

لإستقطاب التجارة البحرية. جذب الكفاءات المتخصصة النى تنطلبها حاجة العمل وتنمية قدراتهم ومهاراتهم وتوفير الإستقرار الوظيفي

لحثهم على الإبداع والتميز.

- تحقيق عواند مالية مجزية نتيجة زيادة الطلب على خدمات الموانئ وزيادة الإيرادات مما يساهم في تتوبع مصادر الدخل الوطنى ودعم الخزينة العامة للدولة وزيادة مواردها.

الخطوات التطويرية لواني الملكة ،

أولا الخطوات التنظيمية،

دراسة فصل المهام التشريعية التي تقوم بها عن المهام التنفيذية، بحيث يصبح كل مينا، وحدة تجارية مستقلة -يتولى إصدار القرارات على مستوى إدارة الميناء، وتكون الموانئ مثل أي مؤسسة تجارية كيري تتالف من عدة أقسام، وتصبح المؤسسة بعثابة الشركة القابضة لموانئ الملكة ويعطى لكل مدير ميناء نفس السلطان والصلاحيات التشغيلية، وسينحصر دور المؤسسة في أنواع الأنشطة التي عادة ما يتم القيام بها من قبل الإدارة العليا في الشركة القابضة بحيث تشعل انشطتها وضع التخطيط والإستراتيجيات العامة لقطاع الموانئ لضمان إستيفاء الإحتياجات والمتطلبات الوظيفية، وكذلك تعيين مديري الموانئ وتقييم أدائهم وضمان سلامة ومناسبة التنافس فيما

- الإستمرار في تبسيط الإجراءات الإدارية والمستندية التي تؤديها الجهات المرتبطة بخدمات الموانئ وزيادة التنسيق مع الأجهزة الحكومية والجهات الأخرى ذات العلاقة، لإتخاذ الخطوات التنفيذية لتشغيل المشروع السعودي لتبادل المعلومات (SAUDL...F.DI) والذي يتيح إنجاز كافة عمليات الموانئ الكترونياً، وإستكمال الخطوات الخاصة بتخصيص مجمع في كل من ميناء جدة الإسلامي وميناء الملك عبد العزيز بالدمام لضم جميع موظفي الدوائر الحكومية العاملة في الميناء تحت سقف واحد، وكذلك الوكلاء الملاحيين والمخلصين الجمركيين ذوى العلاقة بغسح

- تطوير أعمال المجالس الإستشارية في المواني: لمواكبة منظومة التطوير الأساليب التشغيل والتحديث بالموانئ؛ وذلك بإناحة الغرصة لتمثيل أكبر القطاع الخاص بإنضمام ممثل عن الشركات المستثمرة في إدارة وتطوير الميناء في عضوية المجلس بإعتبار القطاع الخامل شريك إستراتيجي في إدارة وتشغيل وصيانة مرافق الموانئ السعودية.

### كلمة اللكتور خالال بويشيت رئيس النوسسة العامة للموانئ السعودية

- تأميل الكوادر البشرية بصفة مستمرة لتكون قادرة على مواجهة كل الظروف التي تواجه الطلب على خدمات الموانئ وإدارة العمل في هذا القطاع بكل كفاءة وإقتدار، وإستقطاب المزيد من خريجي كلية علوم البحار المتخممصون في الأعمال البحرية التي لا تتوفر في سوق العمل السعودي والدفع بهم للعمل في الموانئ وزيادة أعداد المبتعثين للخارج للدراسة بالمعاهد والكليات المتخصصة لاسيما في المجالات والتخصصات البحرية والفنية التي يحتاج إليها سوق العمل في الموانئ، وضع ضوابط جديدة التنظيم تقتيش عفش وأمتعة الركاب بواسطة الأشعة السنية في جميم موانئ المملكة

التي بتوافر بها محطات للركاب وذلك للحفاظ على سلامة الأرواح والمنتكات، وتسهيل حركة السفر عبر الموانئ

· وضع الترتيبات اللازمة لإنشاء أندية للبحارة في موانئ الملكة، وذلك لتسهيل دخول وخروج وإقامة الطواقم الملاحية السفن القادمة للسلكة وتنشيط حركة السياحية البحرية في الملكة . شانياء الخماوات التشفيلية،

تحديث أسالب مناولة النضائع ورفع كفاءتها تأمين أحدث معدات مناولة البضائع التي يمكنها التعامل مع أجيال السفن الجديدة عن طريق القطاع -

· تنفيذ برنامج إحلال للمعدات القديمة وتطوير معدات مناولة البضائع وإطالة العمر الافتراضي لها، مع الحرص

على إجراء عطيات الصيانة الوقائية للأجهزة والمعدات طيلة فترة العقد وفق برنامج زمني محدد. العمل على إسناد أعمال الكشف بالأشعة السينية في الموانئ إلى القطاع الخاص وتحت إشراف الجمارك. التوسع في إسناد أعمال تشغيل مختبرات الجودة النوعية في المرانئ إلى القطاع الخاص، وقد تم تخصيص قطعة أرض سناحتها (100.000) متر مربع بعنطقة المضرة جنوب مينًا، جدة الإسلامي لإقامة مختبرات

للجودة النوعية للقطاع الخاص وتشمل مختبرات لفحص الأغذية وغيرها. التوسع في تقديم الدندمات ذات القيمة المعافة

تهيئة البيئة المناسبة في الموانئ لخدمة التجارة البحرية بما فيها الصناعات الوطنية لتكون صادراتها قادرة على المنافسة في الأسواق الخارجية.

- التركيز على بناء الخدمات اللوجستية للتجارة البحرية في موانئ المملكة وجعلها جاذبة للإستثمارات المحلية

- توفير خدمات متميزة للمستثمرين لإستيراد المواد الخام اللازمة لتلك الصناعات لإستقادة الإقتصاد الوطني م: القيمة المضافة.

- دراسة إمكانية وكيفية زيادة العائد الإقتصادي للموانئ.

 رفع القدرات الإستيعابية والتشغيلية لميناني جدة الإسلامي والملك عبد العزيز بالدمام. رفع مستوى أداء الخدمات في الروائي الصناعية

توفير خطوط الأنابيب المنتدة داخل مياه الخليج العربي وخط أنابيب لنقل الكبريت المذاب من شركة أرامكو السعودية إلى مرافق الشركة بميناء الملك فهد المستاعي بالجبيل

- التوسع في إنشاء الأرصفة الصناعية المتخصصة.

 العمل على زيادة التنسيق والتعاون بإن المؤسسة العامة للموانئ والهيئة الملكية للجبيل وينبع لتوفير مواقع لشركات القطاع الخاص على الأرصفة في مينائي الملك فهد المسناعي بالجبيل وينبع، وتوفير المساحات الكافية لإقامة الخرانات اللازمة لعمل تلك الشركات. رفع مستوى أداء الخدمات في الأوانيّ الصفيرة

- إنشاء محطة للحاويات في ميناء ضبا في الجزء الشمالي الغربي من المملكة

- دراسة توطين بعض الصناعات وجعل الموانئ الصغيرة بيئة جاذبة للإستثمارات. - درَّاسة البدائل المكنة لإستغلال الطاقة المتاحة في الموانئ الصغيرة.

إنشاء محطات جديدة للحاويات

إستكمال مشروع إنشاء وتشغيل محطة العاويات الجديدة في منطقة إعادة التصدير بميناء جدة الإسلامي. إستكمال دراسة مشروع إنشاء محطة حاوية ثانية في ميناء اللك عبد العزيز بالدمام. استكمال تنفيذ بعض الشروعات الحبوية بالوانى مشروع ميناء رأس الزور في المنطقة الشرقية من الملكة الذي سيخدم المدينة الصناعية التعدينية في رأس

الزور، ليكون الميناء التاسع في المملكة الذي يخضع إلى الإشراف المباشر من المؤسسة. - مشروع الحوض العائم لبناء وصيانة السفن بعينا، ينبع التجاري، والذي بلبي متطلبات خطوط اللاحة البحرية

من إصلاح وصيانة السفن والناقلات. - وبعد هذا العرض الموجز عن التطورات والمستجدات العالمية التي طرأت على صناعة النقل البحري، وخطط

المؤسسة العامة للموانئ لواكبة تلك التطورات، والفرص والمشروعات الإستثمارية التي تعتزم تتفيذها في المرحلة المقبلة والتي ستساهم في تعزيز دور الموانئ السعودية في مواجهة المنافسة مع الموانئ العالمية. فإنَّه يمكن القول أنَّ التَّوسِعات القَائمة حالياً في قطاع الموانئ وقطاعات النقل الأخرى في الملكة ستؤدى إلى نمو الوضع الإقتصادي والإجتماعي في الملكة بشكل عام، كما أن الفرص المتاحة أمام القطاع الخاص لمشاركة الدولة الإستثمار في تلك المجالات ، سوف يؤمن، بإذن الله، فائدة طويلة الأجل للجيل الحالي والأجيال القادمة.

– انهى تحياتي وتقديري لمجلس الوحدة الإقتصادية التابعة لجامعة الدول العربية وأكد لكم حرص وإهتمام حكومة خادم الحرمين الشريفين على نجاح هذا القطاع.





## الآن أكثر من أي وقت عرفته الإقتصادات العالمية فيما مضى أنتجت العولمة مؤثرات وقوى ناقلة تضطلع

بإعادة صباغة وتشكيل أسواق الإستثمارات الدولية على مستوى القواعد والطاقات الإنتاجية وعلى مستوى التدفقات الرأسمالية المالية والمعرفية والتكنولوجية وتعبر تدفقات التمويل العولية عن مدى أهميَّة الخيارات الإستثمارية في المشروعات التي تحقق مردودات أفضل وفي الأقطار الأكثر ضماناً واستُقراراً لَهُذُه الإستثماراتُ. وفضلاً على ذلك فإن التمويل العالمي بات أكثر إهتماماً بضلوع القوى العاملة في الدول المضيفة للإستثمار بتنمية الطاقات الإنتاجية بشقيها الكمي والنوعي لدعم تكامل النمو على الصعيد الكوكبي

المعادلة الآن أصبحت ذات بعدين بعدها الأول هو الطاقات التمويلية وبعدها الثاني هو التراكمات الرأسمالية (الطاقات الإستثمارية) وواقعنا الإقتصادي في مصر تجنح كفته صوب الحد الثاني من هذه المعادلة بأكثر مما يميل شطر الحد الأول إلا أن إنفتاح المعادلة على عناصر وعوامل أخرى لدينا في مصر أضفي عليها ثراء في مجالات أخرى من ضمنها الموقع الجيوستراتيجي والموضع الجيوديموجرافي ، حيث ينطوى الأول على قدرة إيضاح إمكانات التنمية بديناميات المقومات كما أن الثاني بوسعه أن يرسم خطوط المعطيات النمو في المستقبل فمع بداية القرن الحادى والعشرين قدم مينام شرق بورسعيد وسائل جديدة وأدوات حديثة لإعادة رسم خريطة التنمية وجدول أعمال جديدا لتطوير فعاليات اقتصاد الموانئ إعتمادا على التمويل الأجنبي والخبرة العملية الخارجية والشراكة المصرية في هذين المجالين.

وكان ذلك بمثابة عنصر مساعف ( instrumental ) يحتاجه قطاع اقتصاد النقل البحرى والخدمات التجارية البحرية إلى حد كبير، فمصر في سياق إدراك مراكز التجارة البحرية العولمية تمثل حلقة وممل ومحور إرتكاز ومجاز ومرور ومحطة استقبال ونقطة إنطلاق لخدمات الطرق القصيرة (Short-haul services ) وخدمات الطرق الطويلة Long - haul services ) ) إلى مواقع جمة على خرائط العالم .

التوازن الدقيق ما بين الإستثمار الجاد والتخطيط الإستراتيجي يتطلب معطيات مضافة أخرى إلى ميزات الموقع لأن الإستثمار يقوم على رؤى ممتدة المدى الزمنى والحسابات الأكثر إستمرار وإدرا رأ المزايا والمنافع وفي إطار ذاك فإن الطلب الموجة لإستهلاك الناتج اللوجستي تحدد أنماط السفن ومشحونات البضائع على أساس أعداد الأولى وأحجام الثانية . والعرض (الإستثمار) الإنتاجي تحدده الموانئ بشبكة مرافقها وخدماتها التوزيعية . فالسفن الأمهات Mother ships والسفن الروافد Feeder ships لابد أن تعتمد بدورها على الموانئ الممورية (الأمهات) والموانئ الرافدية الموزعة على شبكات النقل الثانوية بالنسبة للاستثمارات الإنتاجية في الموانئ هناك أربعة نماذج من التمويل (التنمية):

- 1 إستثمار خارجي وتمويل محلى
- 2 إستثمار محلى بتمويل محلى
- 3 أستثمار خارجي بتمويل خارجي 4 - إستثمار محلى بتمويل مشترك

ويعد ميناء شرق بورسعيد من النوع الأخير على أساس التلاقي الإقتصادي Economic Convergence

وكما أن الموانئ المحورية ذات الخدمات والتسهيلات اللوجستية الفائقة تسعى دائماً إلى إمتلاك أدوات ووسائط حديثة للإنتاج فإنها تحرص كذلك على حيازة وسائل وطرق متقدمة للتسويق . فهذا هو الوجه الآخر الآخر لعملة النتمية والتطوير وهذه هي أليات النمو التركيبي Structural growth وكذلك بناء قدرة السيطرة Governance ميناء شرق بورسعيد بكل ما فيه من محاور إنتاجية ومقومات قائمة وإحتمالات واعدة صار مكوناً هاماً من معادلة تنمية قطاع إقتصاد النقل البحرى القومى والدولي،

لكن هذه المعادلة لا يمكن إغفال حدها الثَّاني بإمَّكإناته الراهنة والقوى الكامنة فيه وهو الميناء الغربي فمن خلال التكامل الوظيفي بوسعهما معاً إن يستمدا أهمية إستراتيجية من ميزة وقوعهما على مبخل / مخرج قناة السويس وهما معاً بمقدورهما تزخيم فعاليات قناة السويس بإعتبارِها طريقاً للتجارة الدولية وأداة لوجستية من أدوات الاقتصاد العولمي . التصور الأكثر إقتراباً من واقع التطورات العولمية هو أن الميناء الغربي .... البالغ من العمر 138 عاماً .... من

الممكن أن تدخل به المكومة المصرية إلى ساحة الشراكة الدولية دون الحديث عن الخصخصة التي تتم أحياناً على نحو متعجل يفتقر إلى الحسابات الإقتصادية والإجتماعية التي تتوازن فيها إعتبارات الحاضر مع إعتبارات المستقبل. فمن الهام إن نعرف أن تدفق رءوس الأموال عبر الحدود الدولية خلال عقد ونيف منذ 1995 قد تضاعف ثلاثة أضعاف يبلغ 6.4 تربليون دولار بما نسبته 14.5% من جملة النواتج المحلية الدولية، يقتضي هذا التحول الهام منا أن نعاود النظر في كنفية صباغة إستراتيجية جديدة لادارة الاقتصاد القومي مع إيلاء الأهبية القصوي لنجاعة ورشادة إدارة أصولنا الإنتاجية ومن ضمن أهمها الطاقات الإنتاجية للموانئ كيف يكون

إذن التصور المستقبلي لدعم هذين الاصلين الإستثماريين في حومة المنافسة العالمية؟ أُولاً؛ بحسابات أثمانَ الفرص البديلة لابد للميناء أن يخرج من شرنقته العتيقة ومجده الراهن إلى شمال شرق المدينة لينطلق في تطوره من عند مينا، الصيد إلى داخل البحر المتوسط بردم

مساحة من مياهه لإكتساب إمتدات أرضية يقام عليها الميناء . ثانياً ؛ أن تتم تصاميم الميناء ليكون ميناء حاويات وليس محطة حاويات مع الآخذ في الحسبان أن سفن الحاويات من حمولة 10 ألاف حاوية تعمل الأن وستنزل إلى البحار سفن من حمولات 12 و15 الف حاوية. هذه السفن فانقة الضّخامة (LARGE - LARGE - LARGE

CONTAINES SHIPS ) تتطلب موانئ فانقة المحورية. الله الله عن الله الله الله المناس إلى الإنخراط في حروب المنافسات السلبية حيث أن سياسة خفض الأسعار ان تعينهما على تحقيق فوانض تعزر من تمويل التطور والإرتقاء بالأداء اللوجستي. الأحرى أن يتحول المينامان إلى واجة إستثمارية وخدمة العملاء على أساس السعر العادل للخدمات ذات الجودة المرتفعة والزمن القياسي.

**رابعاً** ؛ وفي هذا السياق العملي فإنه من الأهمية بمكان أن يصبح المينا ان الشرقي والغربي طاقة إنتاجية متدامجة ومتشابكة ومتكافلة على أسس من التعاون لجعل بورسعيد قطباً محورياً جاذباً ليضائع الأقطرمة الدولية.

**حُمَّا ؛ وفَقَ تنبؤات صندوق النقد الدولي فإن معدلات زيادة البضائع المحواة ستبلغ زها،** 2.5 مرة عن معدلات النمو الإقتصادي الدولي. لذا فإن توافر البني التحتّية ومنظومة الخّدمات

اللوجستية والهياكل الإدارية في المينا بين سيجعلهما قطبي تواعيد قدرات تنافسية متميزة سادساً ؛ وعلى المينا مين أن يدركا أن تنسيقاً علمياً وواقعياً دقيقاً فيما بينها ينبغي أن يتجاوب مع خطط بناء سفن الحاويات في ترسانات العالم ومدى التطور في سياسات إدارة الموانئ المحورية في العالم. فعلى سبيل المثال كان نصيب الصين هو تداول 80 مليون حاوية من جملة الحاويات المُنقولة عبر موانئ العالم البالغة زهاء 400 مليون حاوية أي ما نسبته 20% فيما بلغ نصيب مصر 3.6 مليون حاوية بما نسبته 4.5% من رقم الصين.

سابعاً : وفيما يتعلق بسياسات التخطيط للمراحل القادمة فعلى المينابين معرفة أن سفن الحاويات هائلة الحجم تستخدم على نطاق واسع في الخطوط البحرية التجارية ما بين جنوب شرق اسيا وقارة اوربا وقناة السويس طريق مفضلة لهذه السفن ذهابأ وإياباً الْكُلَاهَة.. يتعين على المينامين في مجال التعاون فيما بينها والمناقشة على المستوى الدولي

إدراك أن مناعة النقل البحرى أقل الحلقات ربحاً في سلسلة اللوجستيات بالنسبة للناقل إذ يتردد معدل ربحها ما بين 5% إلى 10 % ومعنى ذلك أنها صناعة حساسية لأى تقلبات سواء في زيادة المصروفات أو تراجع سوق النوالين ومن مصلحة المينامين زيادة مرات تردد السفن عليهما وتعاظم أعداد الحاويات التي يتم تداولهما فيهما وإستمرار ضمخ التمويل الدولي في إستثماراتهما. الحناء الأخب

## مواجهة التحاديات لصناعة النقل البجري

#### عميد بحرى متقاعد عبد العزيز أبو قاتدول



ذكرنا فى العدد السابق أن صناعة النقل البحرى يمكن وصفها كواحدة من أكبر الأعمال المثيرة فى العالم وتطرقنا إلى التعرف على الظروف والتحديات التى تواجهها صناعة النقل البحرى ومنها:
البحرى ومنها:
تقليل الإبعاثات الفازية الضارة للجو من السفن والأقار الضارة بالبيئة البحرية وكذا نتحسين عمليات بناء السفن وتخريدها ونستكمل فى هذا العدد بعض الظروف والتحديات كتوفير الأيدى العاملة فى البحر وطاقات المواني والبنيات الأساسية فيها والقوانين البحرية الدولية فى مواجهة القوانين البحرية الدولية فى مواجهة القوانين الإقليمية المعلية وتعديل طاقات النقل لمواجهة انماط التجارة الدولية

والأمان والحذر في سلسلة العمل البحري ومراقبة عمل إدارة شركات النقل البحري

4 - توفير الأيدى العاملة في البحر

قد يقض آلد أن أنكان المصول على أيني العدل في البحر يمكن أن يكون بمنزل من القيد والتحديات الكليزة والتي تواجهها المسلمة لكن منورة المسلمة بشاعاً بوالمبادر تجاهياً تؤثر على شرة المساعة على تشغيل السامة كمل ويهنا، قاماستانة التي تسام في نظامة يهنئون يقد والمرح على المباعلة أكثر من غيرها من المساعات، والشباب في مذه الإنام يهنئون يقد والخريد على الجرائيرة مل المؤات إلى الواقع في حجود على المساعات. والشباب في مذه الإنام

يهيون بهده، تعرز حد إحدودهم سهدي يوزونهجي من يوزونهجي من يونهم يهدي بديمهم جهداً، أمسيحت كما أن التأمية إلى أنوا إلى المامة فق أسلام من الراهين والذريح جهداً، أمسيحت تهتم بإخترار أرخص الإيكام التشكيل المسار أنواجية أوان أمسيحت السلام العبدة الثانياً تعمل في أنحاء التأميز من المنافرين والشعوب على أمور السلامة، وأمسيحت تستمق أفضل الإيدار التشافية بإسراء الما بديل المنافرين والشعوب على أمور السلامة، وأمسيحت تستمق أفضل الإيدار التشافية بإسراء المنافرين والشعوب على أمور السلامة، وأمسيحت تستمق

ومنذ سنوات حذرت منظمة DMA ها من إحشال حدوث تقص في تولير الأبدى المائمة التي تتخاجها الصلحاء كما حدث على المؤمني بالقدريب الجري لكل هذه التحفيزات لم تلاقي والتجميد أوليه في مساطح المؤمن عد سنوات مع من يقول الإلايان المائمة في المود يسبع نقص التجمية في السيعينات والتمانينات معا أوجد مشاكل خطرة اليوم حيث يتثاند العاطون القدام مي عدم توليز العدد الكالحي من ذوي الخيرة ليخوا مخهم تشيية العيال للقود في

يون أيم أن تنتكر أننا لا نستطيع الحصول على أقراد العمل في البحر وقت ما نشاء إذا مدت قد في هؤلا المهنين على يجب أن تنتكر الحاجة إلى من اليهم الغيرة في البحر المبلك في الواقعات المبلك المبلك المبلك المبلك المبلك المبلك المبلك المبلك المبلك إلى باستان المبلك إلى باستان المبلك المبل

وفى السنوات الْقليلة الماضية. أجرينا الإتصالات اللازمة والتى تساعد على إظهار أهمية الصناعة البحرية، وأظهرنا أهمية تعبئة الايدى الثابهة الراغبة فى العمل البحرى وأن هؤلاء النابهين سيكرتون أولى الناس بالعمل فى الوظائف فى الير معا يبين أن هناك حياة طويلة - \*\*\*

كا تستمق الإنظارة أن الفضل الثانس ان يخينبوا المساعة إذا كان اللعانين في البحر لا يلاؤون المقاملة اللائنة يهم عشما يزورون الرائي الاجينية على ظهر سطيح أو يتمرضه العلقوب المتوافقة من محاملة العلويات الزائرة عن العدر إن المتارك المتوافقة المتوافقة المتوافقة المتوافقة المتوافقة المتوافقة المتوافقة المت العلومة OGG - QUALITY COASTAL STATES - QCS العربة QUALITY COASTAL STATES - "

5 - طاقات الموانى والبنيات الأساسية فيها

لاشك أن طاقات المواني والبنيات الأساسية فيها من الأمور الضرورية والهامة نظراً لنمو الأساطيل في العالم وزيادة أحجام السغن وزيادة إستخداماتها، وأن الإقتصاديات في تشغيل السغن الكبيرة تتحدى المواني الحالية وبنياتها الأساسية.

السفق الخيرة منطقة بتوانى انحيات ويبينها "مناسية". ومن الصحب إن نقيل انتا في سعة 2007 عندما نستخرض تقاريير منظمة عن أحيال الموانى أن كذلف أن 70 ناقة مب تنتشل مراسي خارج بيئاء تصدير للقحم غي أستراليا، وأن والى كذلف أن واروا مخصمة لإستقيال سفن الخطوط الللاحية تالاض تقريرات كليزة بسيس قدراتها المحدودة والإنجام في الآينة الأساسية بها

كما أن من الصعب معرفة أننا في يومناً هذا نصادف عدم توافر الأمن السفن في معظم المواني وأن سفناً كبيرة تصبيها أضرار وتلفيات في المعرات الملاحية لبحض المواني، ولاشك أن هذه المشاهر تظهر بوضوح عند تقدير كون البلد بلداً ساحلية ذات جودة QCS أم لا،

#### 6 - القوانين البحرية الدولية في مواجهة القوانين الإقليمية

والحليلة إن إختلاف القوانين البحرية الدولية من القوانين البحرية الإقليمية والحلية تعتبر فضية حساس فيمية الصناعة قلد طلف منظمة BIMCO هارنة وبوليدة لقيام المنتقطة البحرية الدولية MN يجعد بيوض الموانين والقواعد البحرية اصماعة القلب البحري الدولية، وقاعت منتقد MN يجعد يعتبر عليه التحديث بين المرابع المؤلف المؤات بين إصدار محامدة موانية ويد بدة تنظيد، رغم أن الكثير بيلي منطقة بالدول الاصفاء في المنتقدة لتنفيذ متطالب

ولكن المثير الآن مو زيادة القوانين البحرية الإقليمية والمطية التي تخالف هذا النظام الولي سواء كانت من طريق قوانين من الإيمانات الغارية من السنيان أو المواصفات القاصة السفل التي تقترب أن تحقل في نقال منافق أميناته الإيمانية الإيمانية التي من المنافقة المؤلفة المؤلفة المؤلفة المؤلفة بعض المتطلبات الإقليمية مع المتطلبات الدولية، ومثالة الكثير من القلق حول هذا الإتجاء.

بعض التطلبات الإقليمية مع المقطبات الدولية. وهناك الكثير من اللقاق حول هذا الإنجاء. 7 - تصديل طاقات النقل لم واجهة أضاحاً التجارة الدولية. إن الأمر يحتاج أن تقوم سلطات المواني في العالم والحكومات بتممل حقائق إحتاجات عملاء. إن الم التطالب التجارية.

موانيها وإنتظار زيادتها، وأن يقوم قطاع البناء كله بطبية هذه الإحتياجات. وقد يحتاج الأمر إلى زيادة التشاور بين اللئين يستخدمون خدمات الميناء وبين هؤلاء الذين يقومون يتوفيرها، وذلك التحقيق المطالب الأمثل فراجهة تغيرات أشاط التجارة. وذن الانقضال النظر إلى بعض التغييرات الرئيسية في أنماط التجارة الدولية مثل الهند

ومن الاهمان الفقر إلى بخص التغييرات الرئيسية في المحاهد المهارة الدولية على المحاد والبرازيل ولذلك لمعرفة ما يمكن أن تفعله هذه الأحداث على صناعة النقل البحرى لتوفير المنادات لما

#### 8 - الأمان والحذر في سلسلة العمل البحري

إن هذه الشغوط على الوانى والنقل البحري يحدث مثقلاً مع مطلب جديد إشخاراري الأخارة في سلسلة العدل البحري الذي ينظمت للعربي معنا من يجاوع محسورة إدامان ليضاعة اليوري على المناف يتم وتخفر بف وسلامة وصول الإضاف الثقافية بعدا، وعلى المستاعة أن تعدل تقسيا لهذه المثالية. لأنها ليست لديها خياراً آخر لقدمة المحادد الذين يهجم الله. كما يهجم وضيات بأن منافعة في الأوقاف المحددة. وعد سيلتون اللوم على الثاقلين عنجا لا

وفي الوقت الحاصر فإن الثال لهذا ما حدث السفية NAPOLI فإنه بعد أيام فلية من الحاصر فإن بعد أيام فلية من الحاصر الحاصرة على الحاصرة الح

#### 9 - مراقبة عمل إدارات شركات النقل البحرى

إن طبيات أن تمعل بأسفاي الشفالية والعمل بالأخلاقيات المدونة والإنتزام ومعل كل شئ مسمح وإذا لا تبتن النا محترمين فالنا عمل يستشاية وأمانة يستلام بطحرة المبادل المسلامية والإدراق الرسمة الطائرية من الطائب الوجيد فإن طبيات أن تعليم بالمعتم في المسلامية مسلاميات المسلمة من المسلمة عن عقوات الشفار في المبادل المسلمة عن وأن تتحقق ذائماً من إلى جوان تقدل التنا في الرائح المدركة اللاجهة، تجنى عقوات الشائم في العمل إلى غراصا عالية كبيرة.

\*\*\*









عاطف مروني

أحمد متصور العربي

تغطية / محمد صابر

يعد تداول الحاويات من العوامل الخطرة التي تجابهها الواني البحرية وشركات الحاويات بالأخص حيث تستخدم شركات الحاويات وسائل أكثر ليونة ومرونة في التعامل وذلك مع كل سفينة حاويات على حدة وذلك لخصوصية وتصميم وحجم وحمولة وأوزان السفن والحاويات التي نتعملها على ظهرها ومجابهة تلك المخاطر والتصدى لها من العوامل الأساسية والرئيسية ومن ضمن هذه العوامل نشر الوعى والتدريب والتحديث وإقامة المؤتمرات والندوات في ذلك الصدد .

> وهذا ما دعا الجمعية البحرية المصرية بعقد ندوة بعنوان (دور محطة الحاويات في إدارة الأزمات المتعلقة بالسفن المحواة) وذلك بحضور لواء بحرى/ أحمد منصور العربى رئيس مجلس إدارة شركة إسكندرية لتداول الحاويات والبضائع والربان/ عاطف حسن مرونى والعاملين بقطاع النقل البحري وأفتتح الندوة الربان عاطف حيث صرح بأن شركات الحاويات أخَّذت أبعاد كبيرة وكثيرة حيث أصبحت بعض الشركات تستأجر بواخر، ولوجيستيات الحاويات بدأت تظهر كمنظومة وأصبح لها خطوط ودمج. وكان للدول النامية وكثير من البنوك دور فعال في تمويل كثير من الشركات وبدأت تدخل لعبة الحاويات هي الأخرى مما دعا أيضاً شركات المقاولين أو (السمسرة) بالمعنى الأصبح في التدخل هي الأخرى وبدأت عملية الروافد والشيُّ الجديد المخوف الأن أن الناقلين والبنوك أصبحوا من الخدمات المكملة للنقل ويدؤا مم ملاك السفن ودخلوا اللعبة وهي تسليم الكونتينر للعميل بمقره والمكاسب أصبحت مضاعفة لثلاثة أضعاف وحتى تتم عملية التوازن بجب أن نتحد حتى لا تضيع الأسماك الصغيرة وأما عن الاحتكار فأصبح سائدا وملموسا ويجب أن نتصدى له وكل تأخر نسبى في هذه الأمور يزيد من الفجوة ويصعب حل المشكِلة فيجب أن نتصدى لهذه المشاكل التي تجابهنا وأن نقف على أرض صلبة بعيداً عن إردواج الإختصاصات بل التكامل النسبي وأخيراً ليس للمتعامل إلا ينصباغ للعمل داخل الموانم؛ والعمل القائم ، وتحدث اللواء / أحمد منصور العربي موضيحاً بأنه مضي سنة كاملة داخل شركة إسكندرية لتداول الحاويات والبضائع حيث أنه يعتبر نفسه جديد العهد بها وكان السؤال المحير له قبل إقامة الندوة في أن يعطى تصوراً للسنة التي عاصرها ومدى الأزمات التي واجهها وأعان بعدها أنه تم التعرف على أكبر مشكلة واجهها وكيفية التعامل معها، وهي أنه فوجئ بإتصال من أحد الخطوط التابعة للشركة يُفيد بدخول سفينة TTAL FLORIDA (إيطالية) وبها مشكلة كبيرة ويجب أن نتعامل معها وبعث لي ببعض الصور و التي ذهبت أيضاً للتوكيل وكانت صور بسبطة للحدث وقلنا سنحل المشكلة إن شاء الله وأختلطت معنا الأراء وبدافعت وجهات نظر متعددة ومتباينة وكان الربان عاطف على قائمة الشركة وكان لي الحق في أن أقبل السفينة أولا أقبلها حيث كانت السفينة في أسوأ حال من تساقط بعض الجاويات وهي أتيه من البحر وتعلق بقية الحاويات في الهواء على السفينة منتظرين تساقطهم وكانت هذه السفينة أكبر مثال للتعامل مع الحاويات وتعتبر هذه السفينة من السفن الحديثة وهذه الرحلة كانت الرحلة الثانية لها، وكل ما خطر ببالي بعد الإستشارات والإستعانة بأهل الخبرة هي خدمة العميل وكيفية إخراج الحاويات والبضاعة المحملة بها على أكمل وجه بغض النظر عن الربحية والعائد ولا أتحدث بمصطلح الإنقاذ للسفينة حيث إنها ستأتى بدوائر حمراء وشائكه ، ومن المؤشرات الخطيرة وعلى درجة

لنا لنقلها ويتم نقلها بالفعل على هذه السفن وكَّانَ الغريب في الأمر في هذه السفيئةَ أنها مرت بخلجان وموانئ ولم يدركوا أمرها وما أصابها ودخلت إلى ميناء الإسكندرية وهي على هذا الحال وماذا تفعل لو كنت مكاني سؤال يطرح نفسه؟؟ ويدخول السفينة على رصيف 96 أدركنا لو حاوية سقطت ستسد الرصيفين ولكننا شكلناً فريق عمل من مهندسين وفنيين ووناشين وعمال وقمنا بتجهيز المطافئ وعربات الإسعاف وكل عوامل الأمان اللازمة وإتخاذ قرارات الإنقاذ أو بشكل مردود يحقق مصالح الشركة وفي نفس الوقت نقدم خدمة للعميل، وعلى الوجه الأخر لو تلفت بعض الحاويات ستسبب مشاكل مع التأمين ونادى الحماية وغيرها ومن هنا يتبين لنا أهمية العنصر البحرى بالمحطة وهم خريجي الكلية البحرية والأكاديمية البحرية ونحن المحطة الوحيدة التي بها قباطنة وبالإستعانة بأهل الخبرة لإتخاذ قرار وأهتدينا بعدها للاصوب بعد ما اختلفت الأراء هل ستحمل الحاويات من جانب البحر أم البر والأرصفة وهل ستحمل بشكل أفقى أو بميل أو في الإتجاه المعاكس وكنا نعمل بالنهار فقط وهذا لضمان وتأمين العمل على السفينة حيث أنه إستحالة العمل ليلا ونظمنا العمل مع قبطان السفينة في أن يحافظ على توازن السفينة بقدر المستطاع فأما عن العمالة الأساسية البنية التحتية فكانت عنصر رئيسي في هذا العمل وعملواً على أكمل وجه لإنقاذ السفينة وماً عليها وأستغرق العمل حوالي 5 أيام تم رفع 120 كونتينر وهي إجمالي ما كان على السفينة أما ما تم تساقطة فحوالي 42 كوينتر وقد سقطت قبل دخول الميناء، وكانت هناك حاويات مفتوحة ومتداخلة مع بعضها ومن هنا ومن هذه السفينة وبعد العمل عليها فقد اكتسبنا الخبرات الكافية للعمل على أية سفينة مشابهة فهي رسالة نؤديها ونسعى دائماً لخدمة العميل حتى ترسل بضباعته بأمن وسلامة وحتى او واجهتنا أية مشكلة يجب أن نتصدى لها وفي دمياط منذ شهرين حصلت حالة شبيهه لهذه الحالة وهذا يدل على إن الأمر واقع ووارد ويجب أن ندرس هذا الأمر في الفترة المقبلة حتى نصبح أكثر أماناً ويعدها فهجئت بجريدة رسمية تعلن أن سفينة محملة بالمتفجرات بخلت الميناء بشركة إسكندرية لتداول الحاويات والبضائع وفتحت منها حاوية أثناء العمل وتبين إنها محملة بالمتفجرات ودهشت لهذا الأمر وبالبحث فيه وبرجوعنا لهذه السفينة وإلى هذه الحاوية إذ بها محملة ببارود وصواريخ أعياد الميلاد والمناسبات.

عالية من الخطورة هي أن سفن باكملها تضيع في البحر وهنَّاك مصانع كاملة تأتي

وختاما فأننا نضم أصواتنا مع صوت الربان عاطف في أن اللواء احمد منصور العربي كان له الحق في رفض دخول السفينة لأنها سوف تأتي بعواقب وخيمة للميناء وللشركة ولكنه رجل شجاع استطاع أن يتخذ قرار بمشاورة أهل الخبرة في أن يدخل السفينة ويتعامل معها والأمر الثاني: الدروس المستفادة التي إكتسبتها الشركة والعاملين في التعامل بها من هذه السفيئة ونشكر كل من ساهم في إنقاذها. عضو المجلس القومى للإنتاج والشئون الاقتصادية

## عودة إلى بزامة الخصخصة



تعنى خامه الحصحصه بحويل الملخيه العامه للدوله إلى الملخية الحاصة التي يتملخها ويديرها القطاع الخاص وهذا يعنى تقليص دور الدولة في الجال الإقتصادي وإفساح الجال للقطاع الخاص لزيادة دوره في النشاط الإقتصادي.

ولقند شهدت السنوات الأخيرة موجة عارمة إكتسحت دول العالم ثم بمقتضاها منح القطاع الخاص دوراً أكبر هي النشاط الإقتصادي وبالتالي تقليص دور الدولة في هذا النشاط وتم ذلك في العديد من الدول سواء التقدمة إز النامية.

الإنسانية والنقض من الأعباء التي تتمثيا الدولة في طاوعية الأرض التي تشغيله وضرية. المشروط التي تشغيل وضرية. المطروط المستحقحة المستحقحة المستحقحة المستحقحة والمستحقحة لا تشغيل المستحقحة لا تشغير خليل المستحقحة المست

وللخصحصة أساليب عديدة نذكر منها: 1 - بيع بعض مشروعات القطاع العام للقطاع الخاص كلياً أو جزئياً

ولقد تم الإتجاء للخصخصة لرغبة الدولة في تخفيف الضغوط المالية

2 - بيم الوحدات عن طريق تملك العاملين بالوحدات الإنتاجية لها 3 - الخصخصة بحق الإنتفاع الفترة زمنية يحددها القانون والذي بدأت وزارة الإستثمار في تطبيقه حديثاً. 4 - بابارة أس المال مشاركة القطاء الخاص (السنت، الدس.)

4 - زيادة رأس المال بمشاركة القطاع الخاص (المستثمر الرئيسي) 5 - الخصيفصة ببالادارة أي إدارة مشروعات القطاع العام بتسلوب القطاع الخاص

ولاشك أن الخصخصة تواجه دائماً بمعارضة شديدة خاصة من القائمين والعاملين بالوحدات المزمع خصخصتها بل وكذلك بين طبقات المجتمع الذين نشأوا في ظل هيمنة الحكومة على إدارة النشاط الإقتصادي

#### ضوابط الخصخصة

للخصخصة ضوابط ينبغى الأخذ بها وتطبيقها بدقة وشفافية ليتسنى تحقيق الأهداف المرجوة منها خاصة تحرير الإقتصاد والإصلاح الإقتصادي وفيما يلى أهم هذه الضوابط:

أ - إنشار البحدات التي ينبغى خصخصتها حيث يربحه ما يجب على الدولة الإستانطة به لالها تشار كبيروا أمسراتيجها إلاراق دائرة أورجها لاربة العناظ على التوازن الإجتماعي واللهائم محدودة الدخل وقد طبقت الدولة لك عليما أشتات الشركات القايضة ورزعت الدركات الدائمة عليها بما يسمى الشركات التابعة حيث إستبعدت الدولة يعمن الشركات من تجينها الشركات

ركان المقترض أن نبدأ فى خصنصة الوحدات التي تعلق حسائر وشعل منا على الدولة ولم يتم ذات إنتظاراً إلى أن يتم تحلق المنادق وقبل أنها أعادة مكانيًا وتم ذلك في بغض الشركات القاسرة وقبل أنها تحولت من الفسارة إلى الكسب وهذا غير حقيقى لأن هذا التحول تم يمانيات عنا أن الله يها من مطابل حيث تم زيادة تم زيادة التحويل التعلق لارتم أنها المنابعة عن تم زيادة الإيرادات التحويلة ولم تم أنهادة اللهذات المنابعة عن الطائل حيث المنافقة المنابعة المنافقة المناف

3 - ألوعى الجماعيرى أسياسة الغصخصة حيث أن السائد بيئنا هو سياسة أو ثقافة القطاع العام وعلى الدولة أن تبدل جهدا كبير لنشر سياسة أو ثقافة القطاع الخاص بين المؤلفين بكفة فناتهم سواء العاملين في مواقع الإنتاج أو المؤلفين والمستثرين.

موهدي والمستعرين. 4 - الإستفادة من تجارب الدول التي سبقتنا في مجال الخصخصة والإسترشاد بإيجابياتها و الإبتعاد عن سلبياتها

لا أن تبدأ من حيث بدأ الآخرين. 2 - دراسة الطاقة الإستيعابية السوق المحلية أي التحليل الفقي لقرى العرض والطلب وتحديد المناطق الإتلامية التي يتسني فيها الخصخصة وتلك التي يتطلب المحافظة عليها حفاظا على الأمن للقومي .

#### هاها على العن القومي . • النتائج الإجتماعية للخصخصة: من أهم آثار الخصخصة البعد الإجتماعي لها حيث يلزم

س الم اسر المضمضة بين المهارين المتحدضة بين المياس المتحدضة بينا المتحدضة بينا المتحدضة بينا (إلاما على المتحدضة بينا المتحدضة بينا من المتحرض أن المتحدضة بينا من المتحرض أن المتحدضة بينا من المتحرض المتحرض لوالي المتحدث لوظرفي المتحرف لوظرفي المتحرف المتحرف المتحرفة بينا متحدث لوظرفي المتحدث المتحدضة بينا متحدث المتحدضة بينا المتحدث المتحدضة المتحدث المت

رض ( أحم سيابتها عائية ما على العاملين جمد أن تكثير المستقدة على العاملين وإضاعهم تشال العقة الرئيسية في نتائية المرتبعة على العاملية المتعارفية المتكوبة وجماحات القطاع العام دون النظر إلى الإجهازات الإنتجازات الإنتجازات الإنتجازات المتحدم أحماد العاملين على القال إلى دونادة المتعارفية على المتحدمة الجهازات ويمي بالمشرورة المتعارفية على المتحدمة الجهازات المتحدمة المتحدمة الجهازات المتحدمة المتح

مثال علاج حاسم وناجح لشكة العدالة في ظل الفصيفصة تتمعل مستولية الدولة جيث كنون عارضة بليجاء فرصة بديلة العدادة الزائدة اللي السي ومنية بالإجتماء منها واقد لبوات وزارة الإستشار إلى أسهل الطول من حيث تعويض العمالة الزائدة بنظام المعادل ليكن حيث محصس برنا من حصيلة البهت تعزيل العائض الميكن حيث بعصل العامل على مباغ من المال نظفي ترك العمل بشريط معينة من حيث السن وتركت المال نظفي ترك العمل بشريط معينة من حيث السن وتركت سميلة تعنيف الدائمة فيشا من حيث السن وتركت

مسئولية تشغيل العامل له نفسه فهي مشكلته. وإذا كان من الشروط الجوهرية القصضمة التوسع في وإذاء والتطوير وزيادة الإستثمار قلماذا لا يكون ضمن شروط القصفصة إستيعاب جزء من العمالة الزائدة في التوسعات التي لتزم بها المالكن الجود.

السيستان التي يقرم بها النادين الجوز.. . وكان على الدولة أن تجنب جزءاً من حصيلة الخصخصة لإنشاء مشروعات جديدة بمشاركة القطاع الضاص وذلك ليتسنى خلق فرص عمل جديدة وحقيقية لزيادة التشغيل سواء للر تم الإستفناء عنهم أو لمؤجهة مشكلة البطالة.

يمكرميون وزارة الغرق الملكة ليزم أن يكون لها دور إيجابي في عملية التشغيل بحصر الوظائف للتأحة عن طريق إداراتها العمل بالحافظات وشروط شغلها ومساعدة عن يتم الإستغذاء عنهم وتوجيعهم طوحي العمل الملتاحة كما تتولى إعداد براعد مراكز الشريب القائمة عالياً أو تلك التي ينة بشغاؤها بهدف التربيد التحويلي حيث يتم تدريب العاملين الإكتساب مهارات

ومما يجدر ذكره أن على الأجهزة المسئولة عن وضع السياسة الإقتصادية سواء وزارة الاستثمار أو الصناعة أو البنك المركزي وغيرها مراقبة ما تم نقله للقطاع الخاص حيث أنه أي القطاع الخاص خاصة الأجنبي منه ينتهج سياسته الخاصة التي لا نتمشى في بعض الأحيان مع التنمية الإقتصادية الهدف الرئيسي للدولة كأن يقضل التصدير على الإلتزامات المحلية أو يشجع الإستهلاك ولايهمه جانب الادخار وعلى سبيل المثال في حالة البنوك التي كانت تشجع الأدخار بكافة السبل وتقديم مجالات جديدة للادخار أو منح مزايا للمدخرين أصبحت تشجع - بعد الخصخصة - الإستهلاك وتعطى جوائز لمن يستهلك مستخدما البطاقة الإئتمانية الخاصمة به . وبالنسبة لرجال الأعمال فينبغى أن يزداد ولاهم وأن يزيدو من إستثماراتهم وأن يشعروا بمسئوليتهم ودورهم في تنمية المجتمع وأن يعملوا على تطبيق والإلتزام بقوانين العمل وتطبيق نظم التأمينات تطبيقاً سليماً وأن يساهموا مساهمة إيجابية وفعالة في أداء دورهم الإجتماعي وأن يزداد التحامهم بالمجتمع وألا يكون هدفهم الرئيسي هو زيادة الأرباح مهمأ كانت السبل إلى ذلك حتى ينمو الإقتصاد على ساقين قويتين القطاع الماص والقطاع العام.



اختلفت الآراء حول تعريف وتسمية هذه الشركات ولم يتوصل السياسيون ولا الإقتصاديون ولا علماء اللغة إلى وضع تُعريف شاملٌ ومختصر أو أسم واحد واضح يكون محل إتفاق يرضي كل من حاول الإتفاق على هذه التسمية. ويرجع أساس هذا إلى إختلاف النظرة إلى تلك الشركات التي قد توصف بكونها متعددة الجنسيات أو عابرة للحدود القومية أو الدُّولية أو الوطنية ذات الأفق الدولي - كما أطلقت عليها عدة تعريفات منها أنها نمارس نشاطاتها في أكثر من بلد - أي أنها تسيطر على عدة وحدات إنتاجية للعديد من السلع والخدمات وتسيطر على منافذ التوزيع في كثير من البلدان- أوْ هي آلتي تستثمر مباشرة في عدة بلدان أو هي التي يكون المساهمون في راسمالها وفي إدارتها ينتمون إلى عدة جنسيات- وللربط بين كل تلك التعريفات التي هي صحيحة في جوهرها - يمكن الإنطلاق من نقطتين هماً، 2 - الطبيعة متعددة الجنسية لعمل تلك الشركات

#### بقلم محاسب سعيد رجب شرف الخبير المالي والإقتصادي

فبالنسبة للحجم فهو كاف بمفرده في جعله مقياساً الشركات متعددة الجنسيات – فمع أن أغلب تلك الشركات هي ذات أحجام عملاقة مثل شركة چنيرال موتورز وشركة فورد ومعظم شركات النفط وغرها. فإن هناك شركات صغيرة الحجم نسبياً إلا أنها متعددة الجنسيات

أما بالنسبة لتعيد الحنسبات لتلك الشركات فإنه بالنسبة الذين لا يعتبرونها قومية أو وطنية فإنهم يركزون على أنها تتجاوز في عملها حدود الدولة الأم التي تنطلق منها – سواء فيما يتعلق برأسمالها الذي يملكة مساهمون ينتمون إلى كثير من البلدان - أما فيما يتعلق بمديريها الذين لهم جنسيات لختلفة وكذلك فيما يتعلق ببنيتها التنظيمية وإستراتيجيتها وتخطيطها الذى يوضع على المستوى العالم, - فإن الشركات في نظر هؤلاء مستقلة تماماً عن بلدها الأصلي وعن البلدان المُضيفة - ويذلك فهي ليست ذات ولاء قومي وتعتبر العالم بأسره ميداناً لمختلف نشاطاتها- أما الذين يعتبرونها قومية - فاتهم يركزون على أنها شركات وطنية كبرى إضطرت إلى عبور الحدود القومية وإنشاء شركات فرعية في عدة بلدان بسبب التطور الهائل الذي بلغه إقتصاد بلدها الأصلي من ناحية ولخدمة ذلك الإقتصاد نفسه من ناحية أخرى بحيث يظل ولاؤها النهائي لبلدها الأصلي.

ولتقريب مفهوم الشركات المتعددة الجنسيات وتوضيحه بشكل أقرب إلى الحقيقة بحيث يزيل التناقض الظاهري الذي قد بيدو القارئ في التعريفين السابقين رأى البعض من خبراء الإقتصاد ضرورة ذكر

أنواع الشركات المتعددة الجنسيات وأسباب إنتشارها فقسمها إلى عدة أقسام هي : الشركات متعددة الجنسيات الأولية

 ب - الشركات متعددة الجنسيات ذات الإستراتيجية التجارية ج - الشركات متعددة الجنسيات ذات الإستراتيجية الإنتاجية

- الشركات متعددة الجنسيات ذات الإستراتيجية التكنولوچية والمالية وتوضع فيما يلى ما هية هذه الشركات فتقول:

أ - الشَّركات متعددة الجنسيات "الأولية" ،

سمنت هذه الشركات بالأولية لأن أغلب نشاطها بتحصر أساساً في القطاعات الأولية المنجمية (من المناجم) مثل إستخراج النفط ومختلف المعادن أو الزراعية أو الإنتاج الزراعي . وهذه الشركات هي الشكل الأول والمسلط الشركات متعددة الجنسيات -- ويرجم وجودها إلى القرنين السابع عشر والثامن عشر ويعضها مازال حتى الآن يقف على رأس أقوى الشركات متعددة الجنسيات .

ب - الشركات متعددة الجنسيات دات الإستراتيجية التجارية،

وهذا الشكل السائد حالياً في العالم - حيث أن الإنتاج في البلد المضيف بواسطة الشركات الفرعية الإنتاجية يرمى إلى تزويد الأسواق المحلية (الوطنية والإقليمية) لتلك البلدان بالسلع المشابهة التي تنتجها الشركات الأم فقرار الإستثمار الخارجي لهذه الشركات يعتمد على طاقة الطلّب الموجودة في تلك الأسواق وهذا الشكل يعتبر أبسط شكل لتدويل الإنتاج.

ج - الشركات متعددة الجنسيات ذات الإستراتيجية الإنتاجية،

وتتميز عن سابقيها بكونها تعتمد على إنشاء وحدات إنتاجية بكل ما تعنى الكلمة من معنى على النطاق الدولي وذلك بتنظيم الإنتاج دولياً مثل ما هو الحال في تنظيم إنتاج السيارات والمنتجات الإلكترونية والتليفزيونية وغيرها بين عدة شركات فرعية - تختص كل منها بصنع جزء من المنتج النهاش ويتركيب العناصر المتكاملة التي تقدمها مختلف الوحدات الإنتاجية التابعة للشَّركة الأم – وفيَّ هذه الحالة فإن غاية الإنتاج في البلدان المضيفة ليست التسويق والمتاجرة في تلك البلدان - وإنما تصدير الأجزاء المنتجة فيها لتركب في البلد الأصلي \_ أي بالقرب من الأسواق التي يتوافر فيها الطلب القوى على المنتج النهائي الذي يحظى عند ذلك بميزة "علامة الصدم للدول المتقدمة صناعياً، ويذلك تكون تلك الشركات قد خلقت نظاماً للإنتاج تنتقل فيه المنتجات المجراة وليست السلع النهائية حسب أسعار تحددها الدوائر المختصة في الشركة الأم وهي "أسعار التحويل" وبذلك تقلت نسبة كبيرة من التجارة الدولية من قانون السوق لأن إنتقال رؤوس الأموال والأفراد والتقنية (التكنولوچيا) يتم فقط بين الوحدات التابعة لنفس الشركة المتعددة الجنسيات وضمن نطاق نشاطها فالمنتجات تعبر حدود الأمم وتساهم في المبادلات الدولية.

د- الشركات متعددة الجنسيات دات الاستراتيجية التكنو لوحية والمالية،

وهي شركات المستقبل التي ستكون لها الهيمنة خلال السنوات العشر القادمة حسب تقدير الخبراء الاقتصاديين والفكرة الأساسية لهذه الشركات تعتمد على فرضية أن الشركات المتعددة الجنسيات ستخرج شيئاً فشيئاً من يوتقة الإنتاج بسبب أن الدول المتقدمة صناعياً ستركز خططها في المستقبل على قطاعً الخدمات والفروع التي تتطلب رصيداً عالياً من العلم والثقنية المتطورة جداً – لأن الدول

المضيفة التي هي في الغالب الأعم من الدول النامية ستعمل تدريجياً إلى السيطرة قومياً على عملية الإنتاج

الصناعي لذا فإن تلك الشركات سنتحول إلى مؤسسات لبيع المهارة والخبرة والتقنية Know-How ، وبراءات الإختراع والتسبير الإداري – كما أن نشاطات ما يسمى بالشركات الهندسية الإستشارية ستتطور بشكل أسرع من النشاطات الصناعية وكما أن تحويل الإستثمارات الصناعية في الخارج خاصة باليورو ستقوى المكانة المالية للشركات المتعددة الجنسيات وعلاقاتها بالقطاع المصرفي، وستخصم ثلك التجمعات في تقديم الخدمات والاشراف غير المناشر على العمليات الإنتاجية الدولية خاصة في الدول النامية بواسطة تقديم التمويلات والتكنولوجيا من خلال الأسواق المالية والنقدية غير المتطورة من خلال الأسواق المالية والنقدية الدولية التي لاتستطيم الدول مراقبتها ألا في حدود ضيقة.

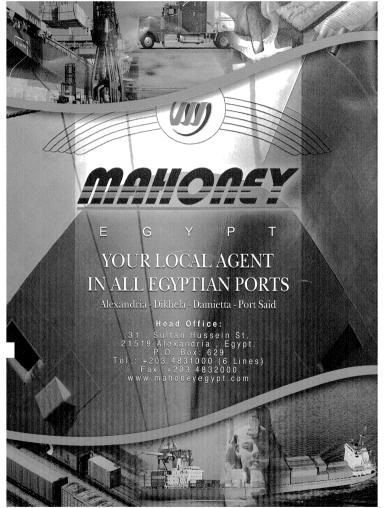
ولا شك أن للشركات متعددة الجنسيات دور كبير في أحداث التنمية - لذلك فأن علماء الإقتصاد والسياسة والإدارة شرعوا في تتبع هذه الشركات من حيث نشأتها وتحليل هياكلها التنظيمية وحاولوا أن يتعرفوا على أوجه نشاملها المتشعبة والمتزايدة الأنساع وأن يرصدوا الأثار الظاهرة والمستترة لعملها في هذا البعد أو ذاك وفي النظام الإقتصادي والسياسي العالمي ككل خاصة في ظل إمتداد ظاهرة العولمة إلى الدول النامية خصوصاً بعد بزوغ شركات متعددة الجنسيات تنتمي إلى دول أسيوية مثل اليابان وكوريا والصين والهند وماليزيا والقلين وإندونيسيا وسنغافورة على الساحة العالمية بدءا من أوائل التسعينات في القرن العشرين والذي أتجه أغلبه إلى الممالات الممناعية والتكنولوچية والخدمية عكس الشركات الغربية متعددة الجنسيات التي توجه أغلب إستثماراتها إلى بعض الدول من العالم الثالث لإنتاج سلع غذائية أو كمالية تنتج للإستهلاك المطي دون توجيهها التصدير العالم الخارجي أو لإستخراج البترول والمواد الخام التي يتم تصديرها مباشرة لدول هذه الشركات ومع ذلك حظيت الشركات الغربية متعددة الجنسيات بدور كبير في التنمية بينما لم تحظ الشركات الأسيوية بنصيب وافر من الدراسات العربية التي تكشف مدى مساهمتها في التنمية بالدول العربية. ومن المهم أن نقول هنا أن دور الشركات المتعددة الجنسيات في الدول النامية يؤدي إلى زيادة عملية نقل التكنولوجية إلى هذه الدول والتي تتضمن نقل الأساليب وطرق الإنتاج المتقدمة المتبعة في الدول الأم إلى هذه الشركات كما أن إمتداد نشاط الشركات في الدول النامية يؤدي إلى زيادة دور هذه الشركات في توفير فرص العمالة بهذه الدول فالشركات متعددة الجنسيات عند قيامها بالنشاط والعمل في الدول النامية تقوم بخلق فرمن للعمالة والتوظف لم تكن متاحة من قبل.

ويجب ألا نغفل أن نشاط الشركات متعددة الجنسيات في الدول النامية إلى زيادة دورها في عملية النظ والمهارات الإدارية إلى هذه الدول حيث أن عمل الشركات متعددة الجنسيات بتضمن القيام بأنشطةٍ تتظيمية (كإنشاء فروع محلية وشركات مشتركة وغيرها) وهذه الأنشطة تسير وفقا لأنظمة متطورة نس عما هو معروف في الدول النامية وبالذات في ميدان إدارة الأفراد وإدارة الإنتاج وإدارة شئون الدعاية والتسويق وغيرها ولا يفوتني هذا أن أنوه أن نشاط الشركات متعددة الجنسيات في الدول النامية يؤدي إلى زيادة دورها في تحسين ميزان المدفوعات في هذه الدول حيث تقوم الشركات متعددة الجنسيات في إطار نشاطها وعملها في الدول النامية بإنتاج سلم وتقديم خدمات يفتقدها السوق المحلى في هذه الدول مما يؤدي بالتالي إلى إحلال سلع وخدمات محلية محل الواردات كما أنها في مرحلة أعلى من نشاطها تقوم بتوجيه إنتاجها للتصدير مماً يؤدى بدوره إلى تحسين ميزاني المدفوعات للدول النامية وبالتالي إلى تحسين أداء النظام الإقتصادي وزيادة معدلات التنمية فيها عموماً.

#### الشركات متعددة الجنسيات وسعيها إلى تحقيق أعلى معدلات عائد ممكنة،

وعند الحديث عن تحليل دور الشركات متعددة الجنسيات في تنمية الدول النامية التي تعمل فيها فأننا نقول أن دور الشركات في التنمية برتبط بحجم التكلفة التي تدفعها الشركات للعمل في الدول النامية بالإضافة إلى فعالية إستخدامها للموارد المتاحة لديها فكلما تمكنت الشركات من تقليل تكلفة الإنتاج الذي تقوم به في الدول النامية كلما تمكنت من تحفيز وتنشيط التنمية المرتبطة بزيادة الأجور وتيسير الحصول على التكنولوجيا المتقدمة وتوفير فرص العمل لمئات الباحثين عنها وتعزيز موارد الدول المضيفة من ضرائب ورسوم جمركية وغيرها علاوة على ماسبق فإن على الدول النامية تنظيم إستقادتها من أنشطة الشركات العاملة لديها من خلال تحديد المجالات والأنشطة الإقتصادية ذات الأولوية لديها والتي يمكن من خلالها دفع عملية التنمية لديها وتوجيه الشركات متعددة الجنسيات للإستثمار فيها وبما يضمن لهذه الدول توفير فرَّص عمل إضافية لمواطنيها والحفاظ على البيئة من التلوث ونقل ممارسات ونظم جديدة في ألعمل الإدارى و المالي لديها ونقل التكنولوچيا الخاصة بطرق وفنون الإنتاج والتصنيع وتعزيز العناصر التنافسية الإقتصادية لها دولياً.

وبعد فإنى أرجو أن أكون وفقت في عرض موضوع الشركات متعددة الجنسيات العرض المختصر





Molde University \_\_\_\_\_\_lleg

## Diploma in International Transport & Logistics Program

This Diploma Course is conducted by The Arab Academy for Science and technology & Maritime Transport (AASTMT)

In Collaboration with:

Molde University College - Molde - Norway

15th, Course (2008-2009)

#### **Program Contents**

- Logistics & Supply Chain Management.
- Logistics Operation Management.
- Maritime Economics.
- -Shipping Management.
- Port Logistics & Management
- Cross Cultural Management.
- Chartering & Shipbroker.
- -Air Freight Management.
- Multimodal Transport & Freight Forwarding.
- International Transport Law.
- International Marine Insurance.
- International Technology in Maritime Industry
- Electronic Commerce:
- Dissertation Work-

#### **Course Duration**

The course starts on November 2;nd, 2008 and ends on May 28th, 2009. The Diploma is a seven-month course of 5 days per week

"Evening classes."

Arab Academy for Science, Technology&Maritime Transport
P.O.Box 1029 Alexandria, Egypt
Tel: (203)

Fax:(203)5482517 Web Site: www.litt.aast.edu Tel: (203) 5482419 - 5482517

Email: it16@hotmail.com





# YOUR CONSIGNMENT IS OUR COMMITMENT WEEKLY SERVICES Direct Calls From & To



- FAR EAST. - U.S.A. - NORTH EUROPE . - WEST & EAST MED.

www.finmarshipping.com

Address : 3, Fernand Addah Str., El-Messalah, Ramleh Station Phones : 1002-031 48 61 239 - 48 73 078 - 48 73 951 - 48 73 500 Fax : 1002-031 48 40 757





### PRESENTATION OF THE SOKHNALIVESTOCK COMPA

THE CONSUMER MARKETS IN EGYPT AND IN THE REGION DEMAND FOR QUALITY BEEF PRODUCTS AT COMPETITIVE PRICES:

- TENDER
- · HEALTHY
- · SAFF
- \*CONTINUOUS AND RELAIBLE SUPPLY

TO MEET THIS SPECIFIC DEMAND, SOKHNA LIVESTOCK COMPANY HAS STARTED UP THE FOLLOWING PRODUCTION SCHEME

#### PURCHASE:

THE SLC BUYS LIVE ANIMALS FROM DIFFERENT COUNTRIES TO AVOID AND SPREAD THE RISK OF INTERRUPTION OF SUPPLY DUE TO CLOSURE OF BORDERS FROM ANY COUNTRY FOR POLITICAL AND VETERINARIAN REASONS

AND TO BENEFIT FROM PRICE COMPETITION. WE BUY ONLY SELECTED ANIMALS MEETING OUR QUALITY

SYSTEM:- HEALTHY, QUALITY AND WEIGHT. THE PURCHASED ANIMALS ARE OF DIFFERENT WEIGHTS.

GROUP 1 FROM 250-300 KG

GROUP 2 FROM 300-350 KG

GROUP 3 FROM 400-450 KG

AT 450 KG THE ANIMALS ARE SLAUGHTER READY

CONTROL AT LOADING POINT ON QUANTITY AND QUALITY

ARE MADE BY AN INDEPENDENT SURVEY ORGANISATION AND OUR OWN QUALIFIED VETERINARY STAFF

#### SHIPPING

OUR OWN OR OTHER VESSELS WITH HIGH STANDARD FACILITIES GUARANTEE THE HEALTHY AND SAFE TRANSPORT OF THE ANIMALS.

ENOUGH SPACE, CAREFUL SELECTED FEED AND THE ATTENDENCE OF OUR VETERINARIANS ON BOARD ARE ESSENTIAL FOR ANIMAL WELFARE.

#### FEEDL OT

EACH GROUP OF ANIMALS IS HOUSED IN SEPARATED PENS

IN OUR FEEDLOT.

MANAGING THE FEEDLOT IS CONSIDERED A SCIENCE. THE PLANNING OF FEEDING IS BASED ON THE

COMBINATION OF THE WEIGHT OF THE ANIMALS AND THE PRE-CALCULATED KEEPING TIME. BY THIS WE ARE ABLE TO MAINTAIN A HEALTHY STOCK

POSITIONAT THE FEEDLOT AND GUARANTEE A CONTINUOUS SUPPLY TO THE SLAUGHTERHOUSE

A SPECIAL FEEDING PROGRAM IS IMPLEMENTED TO OBTAIN MARBLE AND TENDER MEAT.

COST CONTROL AND WEIGHT GAIN ARE REGULARLY CHECKED

IN SHORT: 1-THE WAY OF KEEPING, (HEALTH AND ANIMAL WELFARE)

2-THE WAY OF TIMING AND PLANNING 3-THE FEEDING BASED ON QUANTITY - QUALITY AND COMPOSITION

ALL THESE FACTORS ARE DETERMINING THE QUALITY OF THE MEAT.

CONTINUOUS MONITORING OF THE WHOLE PROCESS

BY NUTRITIONISTS AND LABORATORIUM TESTING IS ESSENTIAL TO ACHIEVE THE BEST RESULTS

WE ARE WORKING ON CERTIFICATION FOR HACCP AND ISO QUALITY MANAGEMENT BY AN ACCREDITED

#### ORGANISATION SLAUGHTERHOUSE

THE SLAUGHTERHOUSE IS A MODERN FACILITY WITH THE LATEST TECHNOLOGY EQUIPMENT AND WITH HIGH HYGIENIC STANDARDS. THE SLAUGHTERING IS HALAL.

DAILY BACTERIOLOGICAL CHECKS BY THE LABORATORIUM AND A CONTINUOUS MONITORING OF THE WHOLE PRODUCTION PROCESS ARE MADE TO GUARANTEE ALL ASPECTS OF FOOD SAFETY AT THE HIGHEST STANDARD.

WE ARE WORKING ON CERTIFICATION FOR HACCP AND ISO QUALITY MANAGEMENT BY AN ACCREDITED ORGANISATION.

#### TRANSPORT

WE ARE INVESTING IN OUR OWN TRUCKS TO GUARANTEE "JUST IN TIME" DELIVERY.

THROUGH THE WHOLE PROCESS FROM PURCHASE OF ANIMALS TO THE DELIVERY TO THE CONSUMER TRACEABILITY IS GUARANTEED.

#### THE AIMS OF SOKHNA LIVESTOCK COMPANY ARE

1 - CONSUMER SATISFACTION IS ACHIEVED WITH THE BEST END PRODUCT

2 - CONTINUAL IMPROVEMENT OF THE PROCESS

COST CONTROL AND EFFICIENCY THROUGH THE WHOLE PRODUCTION PROCESS ARE THE BASIS TO BE COMPETITIVE ON THE MARKET.

4 - OUR TEAM AND A GOOD PLANNING ARE THE BASIS FOR RELIABILITY.







يعد المعبد القانونى للوجيستيات والنقل لشمال أمريكا CHARTERED) INSTITUTE FOR LOGISTICS & TRANSPORT NORTH AMERICA "CILTNA")

من الماهد التخصصة في محال اللوجيستيات والنقل على مستوى العالم حيث يقم جهراء السراسات التعليقة في هذا المجال أمشاقة إلى تقليق بقريريا المجال المبتون بقريب المبتون بقريب المبتون بقريبات المبتون بقريبات المبتون المبت







وقد رافق الضيوف أثناء الزيارة من جانب مجموعة أميرال السيد اللواء بحرى/ عاصم السيد أحمد وذلك طبقاً للرنامج المدو الرقاية شمل أقاء مع السيد اللواء/ محمد البنا - رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة لرقاية على الصلدار تا والواردات المسؤلة عن إدارة وتشغيل مستود عبانات حركة التجارة المصرية حيث تم إجراء يرتوكول تعارف مشترك لتبادل بينانات حركة التجارة المتربة الهيئين مصورة

كما شمل البرنامج زيارة لهيئة قناة السويس حيث تم عقد اجتماع مطول مع سيادة القريق/ أحمد على فاضل – رئيس الهيئة ومجموعة من المتضمصمين بسادة القريق/ التحفيد والدراسات بالهيئة للاطلاع على معدلات نقل البضائع القادمة من الشريق

القادمة من الشرق القادمي والتعرف المستوق على الخطط الستقبلية التشيط حركة المهود الميدو الميدود ال

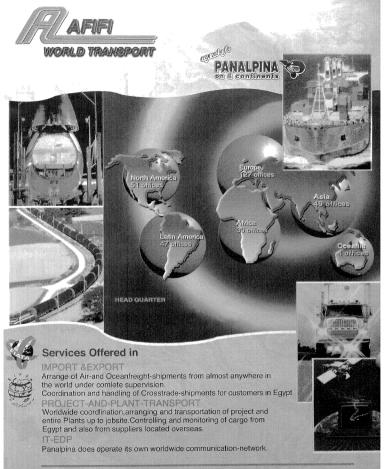
السويس إلى موانئ



اللواء/ محمد البنا

د/أحمد عبد المنصف

أمريكا الشمالية. ولم اقتتم الضيوف الرئامي يريارة معهد النقل الدولي واللوجستيات بالأكاديمية العربية للخوم والتكاوليجيا والنقل البحرى بالأستكنوية حيث تم مناقشة المؤسوات القاصة بالبرامج الدراسية وكيفية تبادل بينانت قال البرامج والتعاون بين الهنهن،



17,PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.
e-mail:mail@afffworld.com
web site:www.afffworld.com

TEL:+2(03)5905730 +2(03)5928123 FAX:+2(03)5923797 +2(03)5901521



## شركة العامرية للمخازن الجمركية Amria Bonded Warehouses Co. 🖾

Mariot - Alexandria - Egypt

كينج مريوط - الاسكندرية





ه أمثلك الشركة أعدث معدات التداول التعليج أسوام القنيات او الخفيفة ومواكبة التعاوي التخزواوعي لتعاوير الإبايل لسدب والابالاة

ه تزويد الشركة بالحدث معدات السلامة والصحة المشبة والدفاع آلَدُنِّي لَصْمِانِ سَلَامِةٌ مِصَالَحٍ عَمِلَاثِهَا .

إدارة وأهية ومدربة ذات خبرة كبيرة في هذا المجال ..

#### نشاط الشركة :--

Θ تخزين جميع أنواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائع الواردة والترانزيت للعملاء.

Θ توفير ساحات مكشوفة ومخازن مغلقة باسعار تنافسية وبمساحات

مجهزة بساحات خاصة لتخزس الحاويات الثلاجة والمبردة.

قذرين السيارات بجميع الواعها والأوناش والمعدات والسحب لأى عدد حتى ولو سيارة واحدة من الرسالة.

و إمكانية السحب الجرئي للرسائل حسب الحاجة بدون حد (قضي



 و تفريغ مشمول الحاويات لحظة وصولها بالمخازن (و الساحات وإعادة الفارغ فور التفريخ مما يوفر للعميل غرامات التا خير .

0 إستقبال وتعبئة الحاويات بالبضائع الصادرة .

Θ تقديم الخدمات المطلوبة بتسميلات شديدة تتميز بالسمولة والسرعة

 بها مجمع حمر كي متكامل لنهو الاجراءات الجمر كية في أسرع وقت وبطريقة مسكنة متصلة بالحاسب الآلي للصلحة الحمارك.

#### ووقعنا :-

٥ ألموقع على تلاقى الطرق ( القاهرة - الإسكندرية - برج العرب ) القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات

Head Office: Borg Elarab Road From Alex /Cairo Desert Road - King Mariot

Tel: (03)4485670 - 4485671 - 4485672

Fax: (03)4485675

Mobil: 012 394 2216 E-mail:ragabnet@intouch.com الادارة: أول طريق مدينة برج العرب المتفرع من طريق اسكندر سة القاهرة الصحراوي كينج مربوط - الإسكندرية

: . Vrok33 - 1 Vrok33 - YVrok33(7.)

فاكس: ٥٧٥٥٨٤٤ (٣.) (. 17) T987717: Luga

### وضع حجر الاساس لإنشاء محطه حاويات شركه دسياط الدولية للموانئ

قام وزير النقل المهندس/ محمد الطفى منصور بوضع حجر الأساس والاحتقال بيده أعمال العفر لإنشاء الرصيف البحرى الهديد لحملة الحاويات العملاقة بميناء دمياط بإستشارات تبلغ 650 مليون دولار على مساحة مليون م2 بطول 2300م وعمق 17م لخدمة سفن الجيل الخامس والسادس.

صرح المهندس/ محمد لطفي منصور أن ميناء دمياط يعد واحداً من الموانئ المصرية المحورية الهامة في منطقة الشرق الاوسط بموقعه الإستراتيجي بالقرب من قناة السويس معا يساهم في إنخفاض تكلفة تداول الحاويات به عن باقي المواني الأوروبية وجذب كبرى الخطوط الملاحية العالمية، لذلك فإنشاء المعطة الجديدة سيضاعف من طاقة الميناء في تداول الحاويات لتصل إلى 4 مليون حاوية مكافئة خلال عامين.

وأضاف وزير النقل أنه "سيتم أفتتاح المحطة مرحلياً في نهاية عام 2008 مع إستكمال جميع أعمال البنية التحتية وأرصغة المحطة في منتصف عام 2009.

وأكد وزير النقل تنفيذاً للبرنامج الإنتخابي للرئيس محمد حسنى مبارك وكجزء من إستراتيجية الوزارة جاء إنشاء هذه المحطة لجذب مزيد من الإستثمارات الجديدة كثيفة العمالة حيث ستساهم المحطة في توفر أكثر من 8000 فرصة عمل مناشرة وغير مناشرة لأبناء محافظة دمياط والمحافظات المجاورة".

ومن جانبه صرح اللواء/ حسين الهرميل رئيس مجلس إدارة هيئة ميناء دمياط أن هيئة ميناء دمياط أعدت جيداً لهذا المشروع العالمي من خلال إجراء الدراسات اللازمة ومنها الدراسة البينية للتعرف على المردود البيش

للمشروع، بالإضافة إلى إجراء الأعمال المسحية للتربة في هذه المنطقة وعمل المحسات الأرضية والملاحية اللازمة. صرح محمد كاظم المزيدى رئيس مجلس إدارة شركة دمياط الدولية للموانئ (DIPCO) شركة كوينية تابعة لشركة رابطة الكويت والخليج القابضة " إن الشركة ستقوم بيناء و إدارة محطة الحاويات الجديدة في ميناء دمياط بنظام (BOT) وأن شركاء الشركة من كبرى خطوط الملاحة العالمية سيعطون دفعة لنشاط الشركة في

المرحلة القادمة بالإضافة إلى أن أعماق المحطة وأطوالها ستمكنها من إستقبال سفن الحاويات العملاقة.



الشركة الدولية للمواني ستقبل اللواء / حسين الهرميل رئيس هيئة ميناء دمياط الدكتور / على السمان

والعلاقات الإنسانية.

نافذة واحدة .

بالميناء

من الأهمية والتميز على الصعيد العالمي،

دمياط في مصاف الموانئ العالمية.

توقيع إتفاقية الساهمين الشركاء بمشروع مح الشركة الدولية للمواني



اعطاء إشارة حفر في مشروع محطة حاويات الشركة الدولية بمبتاء دمياط

سكرتير عام الجمعية الأوروبية المصرية للإعلام الإقتصادي ورئيس لجنة الحوار

وقد شاهد الدكتور / السمان عرضاً مرثياً ومسموعاً عن ميناء دمياط تعرف من خلاله

كما ناقش مع اللواء / الهرميل الحدث الكبير الذي تم في اليوم السابق للزيارة والذي

قام خلاله السَّبيد المهندس/ وزير النقل بوضع حجر الأساس وإعطاء إشارة البدء

لإنشاء أكبر محطة لتداول الحاويات في الشرق الأوسط والتي تستضيف للميناء المزيد

كما إصطحبه رئيس الهيئة لزيارة مركز الإدارة الآلية بالميناء والذي يتم من خلاله

التنسيق بين المستثمرين والمتعاملين مع الميناء من جانب وجميع الجهات العاملة

بالميناء والممثلة في نلك الإدارة من جانب أخر وهو ما نطلق عليه التعامل من خلال

كما زار الدكتور/ السمان الإدارة البحرية بالميناء وشاهد من خلال برج إدارة حركة

السفن أحدث الأجهزة الرادارية والإلكترونية المستخدمة في إرشاد وتراكى السفن

وقد أبدى سيادته إعجابه بالتطور الهائل الذى تتبعه إدارة الميناء والذى يضع ميناء

على أهمية الميناء عالمياً وحجم التداول والمميزات العالمية التي ينفرد بها.

#### زيارة لجنة الإدارة المحلية بمجلس الشعب لمبناء دمياط

في إطار زيارتهم لمحافظة دمياط قامت لجنة الإدارة وقد قام اللواء/ الهرميل بالود على إستفسارات المحلية بسجاس الشعب يزيارة ميناه دمياط ، وكان السادة النواب والتي دارت حول حجم العمل

بتفرد بها وتسره عن بالتي الواني. كما قدم لهم شرحاً الشعب في زيارة الركز الإدارة الآلية بالميناء والذي تفصيلنا الأمر الشروعات الجاري تنقيذها واغرها منذ شرفه بالإفتتاج السيد رئيس الجمهورية في ديسمبر

إنشاء محطة الحاويات الجديدة وأرصفة الميناء

ه وشاهدوا أكبر محطة في العالم لإسالة وتصدير الغاز ومجمع مبارك للبتروكيماويات، وقد أثنى الزائرون على كل منا شاهدوه وخاصة أسلوب أ إدارة الميناء والذي إنعكس على نمو الآياء واقتال السيتمرين على إقامة المشروعات بإعتباره ميناء

الشروعات على المجتمع المحلي بدمياط وأن يكون التنسيق في هذا الشآن مستعراً مع المحافظة والمجالس المحلية . كما تمنوا الميناء المزيد من

في إستقبال اللجنة التي ترأسها الأستاذ/ شوقي عبد والتداول بالميناء والتسهيلات التي تمنحها الهيئة العظيم اللواء بحرى/ حسين الهرميل رئيس مجلس لجذب المزيد من الإستثمارات وحجم العائد الذي إدارة ميئة البناء ورافقها بعض أعضاء مجلس يحققه الميناء للإقتصاد القومي المصري وكذاك الأثر الشحب عن محافظة بمياط وقدم لهم بقاعة المؤتمرات البيشي للمشروعات المقامة بالميناء بالهيئة عرضا التغريف بالميناء وباهم الميزات التي وبعد ذلك أصطحب رئيس الهيئة وفد السادة تواب

أمام قليقة حيث قام السبد وزير النقل والسند المحافظ من عام 2004 والذي جعل ميناء دمياط أول ميناء بوضع حجر الأساس وإعطاء إشارة البدء في الدفر حكومي يدار إلكترونيا في مصر. لاشاء مشروع محطة حاويات شركة دمياط الدولية ثم قام السادة أعضاء اللجنة بجولة بالميثاء زاروا للمواني ، والتي تصل بطاقة تداول الحاويات بالميناء خلالها مبني إدارة حركة السفن (برج الإرشاد) الر لهنسة ماديان حاوية في العام كما إنها تعد اكبر والمجهز بأحدث الأجهزة الرادلرية الإلكترونية وموقع

اللواء حسين الهرميل مع لجنة الإدارة المحلية بمجلس الشعب في زيارته ليناء دمياط

كما طالبوا بضرورة أن تتعكس كل هذه التقدم والنمو



اللواء حسين الهرميل والدكتور على السمان بمركز الإدارة الألية بميناء دمياط

### "من أرشيف الدراسات البحرية الهندسية"

## بعض إنجاهات تكنولوچيا أعمال التطوير بالموانيء. Some Technology Trends for Ports Development.

#### اعداد : مهندس/ محمد رمزي عوض "مهندس موانيء و شواطيء'

عرفتها اللانسانية في تاريخها القديم. ففي عهد الفراعنة شهدت مصر أعمالا تكريكية عديدة بإستخدام الوسائل التكنولوجية المتاحة في ذلك الوقت. و ظهر أثر ذلك جليا على أنظمة و قنوات الري المتطورة في ذلك الوقت بالبلاد، و بالنسبة لأعمال التكريك للأغراض الملاحبة، فقد تم أيضا احراء العديد من الأعمال في ذلك المجال، و المرافى، البحرية التي تركها الفراعنة شاهدة على تقدم عصرهم التكنولوجي المذهل في هذا المجال، و في العصر الحديث، فقد تطورت تكنولوجيا أعمال التكريك و الردم لأغراض التطوير البحرى بصورة كبيرة و ظهر العديد من الأنواع للكراكات المستخدمة لأحدث التقنيات التكنولوجية في

و تعتبر هذه الأعمال من أهم العوامل المحددة لإختيار البديل المناسب من البدائل المقترحة لتخطيطات ميناء حاويات جديد. و يكون ذلك الإختيار بوجود شرط أساسي و هو التوازن بين كميات الحفر و الردم (Balance Between Cut and Fill) . و تتم عمليات التكريك بواسطة الكراكات والتي تختلف من حيث النوع و الوظيفة تبعا لطبيعة التربة المكركة. و تنقسم الكراكات إلى نوعين أساسيين (الأول هو الكراكات الليكانيكية و الثاني هو الكراكات الهيدروليكية). و بالنسبة للكراكات الميكانيكية (Mechanical Dredgers) فتشمل أنواع [Bucket Ladder Dredger] وهي لتكريك الكميات المحدودة. و تتراوح أهجام ال Buckets بين (30 لتر و حتى 0012 لتر). و يختلف ال Bucket المستخدم تبعا لنوع التربة الكركة (رملية / طبنية / صخور صغيرة غير صلية). و نوع [Grape Dredger (Clamshell)] و هي من أكثر الكراكات شيوعا في العالم. و تتراوح أحجام ال ((Grapes) بين (1 م3 و حتى 002 م3). يختلف ال Grape)) السَّتخدم تبعا لنوع التربة المكركة (رملية / طينية / صخور صغيرة مفتتة). و نوع [ Dipper and (Backhoe/Front Shovel) Dredger ] و فيها حجم ال ((Buckets متغيرة (حتى 20 م3 ) و عمق التكريك بواسطتها محدود (15 م) و قد يُصل إلى 25 م التربُة الناعمة " رمليةً / طُينية". أما الكراكات الهيدروليكية (Hydraulic

Dredgers) فتشمل أنواع

Plain Suction Dredgers 1 و منها (Stand Plain) & (Plain Suction Dredgers 1 Suction) & & (Dust Pan) & (Deep (Suction) & (Dust Pan). و هي بأنواعها عموماً مناسبة للتربة الغير متماسكة (Non-Cohesive Soil) و يمكنها التكريك بالمياة العميقة حتى عمق (100م). و نوع ] Cutter Dredger] و هي مزودة بقواطع لقطع الترية ثم شفطها بمضخة. يمكنها نكريك جميع أنواً ع التزية (بما فيها التربة الصخرية). و تمتاز بالدقة في أعمال التكريك. و يلاحظ إختلاف القواطعً المستخدمة و كذلك الاسنان الخاصة بها بإخلاف نوع التربة المكركة .(Cutter Teeth) و نوع ] [ (TSHD) Trailing Suction Hopper Dredger و تعتاز بوجود ماکینات ایجار بها Propelled) و بها خزان (Hopper) لتخزين المواد المكركة و بوابات سطية للإلقاء ناتج التكريك بالمنطقة المخصيصة لذلك (Dumping Area). و هي تمتاز بامكانية التكريك في البحر المفتوح ( في وجود الأمواج - و خاصة أمواج Swell الطويلة). و تقدر سعتها بحجم ال (Hopper) و الذي يتراوح من مضم المنات وحتى (33000 م3). هذا وتختلف تكلفة ال (م3) تبعا لنوع التربة المكركة. و تعتبر تكلفة التكريك لل (م3) من الصخر هي الأكثر سعرا، و بالنسبة لأعمال الريم (خلف الأرصفة أو لتخليق مساحات أرضية الميناء) فيستخدم تكنيك (Rain Bowing) لذلك. و الشكل ( I ) يوضح نموذج

لأنواع الكراكات و أساليب التكريك المختلفة التعارف عليها عالميا. وتعتبر أعمال الرفع المساحى الهيدروجرافي قبل و بعد إجراء أعمال التكريك من العوامل الأساسية لتقدير الكميات المكركة (عن طريق الحساب بإستخدام المناسيب/الأعماق قبل و بعد التكريك) و التأكد من الوصول إلى المناسب التصميمية المطلوبة بعد نهايتها، و خاصة بالنسبة لأعمال التكريك الخاصة بالموانىء و بجوار الأرصفة، و التي تتطلب دقة عالية لأعماق كل من قناة الإقتراب و منطقة الحوض و دائرة الدوران. و الأشكال من رقم (2) و حتى رقم (6) توضح بعض العناصر الأساسية لأعمال تكنولوجيا التكريك الحديثة لأعمال التطوير البحرى بالموانىء

تعتبر أعمال التكريك (Dredging) و الردم (Reclamation) من أقدم الأعمال التطويرية التي

شكل (١٠) أنواع الكراكات المستخدمة لتكريك الأنواع المختلفة من ترية القاع





شكار (2) تحديد الأعماق للمناطق المطلوب تكريكها بناء على نتائج الرفع المساحى الهيدروجرافي



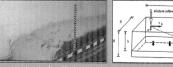
شكار (3) التحكم في دقة أعمال التكريك عن طريق الأنظمة الساحية والمقعية الحديثة



شکل (4) نموذج لأعمال النقل للترية المكركة الى مواقع الردم خلف الأرصفة



شكل (5) إنشاء/تكوين مناطق الردم خلف الأرصفة من نواتج التكريك باستخدام المعدات الأرضية



شكل (6) أساسيات لدراسة تأثير العوامل الهيدرودينا ميكية على أعمال/معدلات التكريك

# في مجاولة لترميم ذاكرة الأمة مفالعدد المرة الأمة المفالعدد المرة الأمة المفالعدد المرة الأمة المفالعدد المرة المؤلمة المفالعدد المرة الموالعدد المرة الموالعدد المرة الموالعدد الموالعد الموالعدد ال

نقر مصر الأن بمرحلة دقيقة وحاسمة على كالفة المستويات ويصفها البعض بأنها ومصر "الأدمى" الخياص على التاريخ حيث تذكل الدور الصرى الليميا بوقف وتضاهات والمساورة الكليمية وقل المتواجعة والمتواجعة على الطرف الثانية للمستوية مضعات داخلية غير مسبوقة بينما يقط الطريق "أخر على الطرف الثاني من النهر يصفون نفس المرحلة" الأزدهار الكبرى" وحيث الاستقر والواجه والعلم في صحة ديونا بقدا الراوز والتقتب الروف وتنتلب الساحة الخلاف وتتشابك المسالح ويعتلط الشأن العام بالشأن الخاص وحدث الزواج المعرم حيث شهدت الساحة المحلولة والتواجعة المتواجعة المتواجعة

- رؤساء الوزارات بالوثائق السرية البريطانية والأمريكية



جديدة ، وقد يكون الطريق القصود هو نفس الطريق العالى ولكن بشعود جديدة ومرجهيات مفايرة وقد نصل الى مانريد وكل مانريد وهو وعل قوي ينال إحبترام العالم ويكتسب إدا و المؤتماء كل الواطئين وانشى على يقين بان خريطة الطريق الفقود موجودة داخل مصر وهو وعلى قوية ينال إحبترا والعمل العاد أن نصل البها من خلال الفوص في مقول وقلوب بعض النخب الذين يمثلون القصير الحي لهنال الواطئ والبهرة التقيى مع شخصية رائعة متزنة متوازنة صاحبها لايعرف الياس وله يتسرب إليه الإحباط صاحب قلم رشيق وفكر عميق وأحكام موضوعية له أكثر من ثلاثين كتاب متنوع في التاريخ والادب والإعلام والصحافة و أشهرها.
- سرقة ملك مصر

- مصر والسوداتُ الإنفصال بالوثائق السرية البريطانيةُ - التاريخ السرى لمصر - سة معا لانظاره في أبد حالة أداد
  - سقوط النظام في أربيعة أيام - زوج مجرم

- روح مجرم كافة الوثائق ومم ذلك فهناك بعض الوثائق يقومون بإخفائها وذلك

لإعتبارت معينة كالمصالح الطبا البلاد. وأقديم مثلا بالقوات لبنض الوثائق التى تم حجبها فمثلا عندما تقد عثل بالقوات الالمائية من الصحراء الغربية كان الإنجليز يخططون لتدمير جميح الكبارى والجسور والطرق والقايم بإغراق مصر وذلك لمنع تقدم الألمان ولذلك أخفى الإنجليز عذم الأثاثارة

هذه الولدق . وأنا عرفت بعض تلك الوثائق عن طرق حوار داربين السفير البريطاني والسفير الأمريكي .

وقاً من أمريكا بإذاعة بعض تلك الوقائع لكم مازالت إنجلترا حتى اللحظة ترفض إذاعة أي من نلك الوثائق التي تكشف خطط إنجلترا لتدمير مصر لو تقدمت القوات الألمانية .

والهدف من أخفاء تلك الوثائق عن الشعب للصرى وهو إخفاء الحقيقة التي ستغضب الشعب المصرى حيث كانت إنجلترا تخطط لتنمير وتخريب مصر والإنجليز لإيريدن خسارة الشعب المصرى وهناك وثائق قليلة جدا مازالت طى الكتمان ويرفض الإنجليز الماعت الداعت المساحدة

وأشهر هذه الوثائق مايتعلق لمقتل حسن البنا حيث يرفض الانتوليز وفضا قاطعا إذاعة وقائع هذا المؤسوع ، وكانت مصر حينتذ في يد الإنجليز وكانت المخابرات في أيديهم كذلك وذلك في 1984 ،

ومنًا ناتى للحكومة المصرية .. الحكوبة المصرية لم تقم بإذاعة أي شئ فمثار ثورة 23 بهليو سنجد ان هناك بعض الوثائق أذيجت من وجهة بعض الثوار ولكن ماذا حدث بالضبط من عام 1952 وحتى وفاة عبدالناصر لانعرف أشياء كثيرة .

ماهى المدالاوت التى حصلت ؟ ماهى المداولات التى حصلت فى قصة الاصنلاح الزراعى ؟ نمن لانعرف ولن نعرف كيف كان يفكر الثوار وهل الاصنلاح

الزاعى أفاد مصر أم لا ؟ هناك أشياء كثيرة جدا لا نعلمها حدث أننا لانطلم على محاضر الحكومة المصرية

تُ ووقائع حيث أننا لانطلع على محاضر الحكومة للصرية فهى غير متاحة . فراج عن على العكس إنك تستطيع أن تحصل على محاضر الحكومات

الإنجليزية والأسريكية والأسترالية وأما مماضر الحكومة المسرية فلا تعرفها المدووض أن تضع مصر قاعدة ونظام بعد فترة من الزمن

تحددها المكومة 30 سنة أو اكثر أو أقل المهم أن يكون مثال نظام وقواعد محددة وواضحة حيث يتم إعلان الوثائق الناس ايتم كتابة التاريخ من جميع الزوايا والرفى. إننا نؤيد وجود لجنة التاريخ لكن مهمتها ليست كتابة التاريخ لكن مهمتها الاساسية هو تجميع وإذاة الوثائق لمرضها على

وأنا كنت أرى أن نقوم بإرسال من يجمع لنا الوثائق من انجلترا من 1882 الى 1965 .

كانت تحكم مصر ، اذلك كان لابد من إحضار كل وثيقة تخص مصر ليقوم بعوضها على الناس وإلى الآن لم يحدث ذلك ولاينوى أحد عمل ذلك ولا وزارة الثقافة ولا وزارة الإعلام ولا وزارة التعليم ولاحتى الجامعات .

نگل هذه الجهات مقصرة فيما يتعلق بالتاريخ الممرى . إنش ككت حب الوثائق البريطانية حين وجدت أن بغض الإعماء المصريح: الذين أعترناهم إسائل ووطنين أم يوكوا كذاك . ويعض الناس الجهوايين من أسائنة الجامعة أو من الطلاب كانوا أبطالا ولا تتخيل مدى بطولاتهم وتضحياتهم ومدى كراهية الاحداد احداد الاحداد الاحداد الاحداد الاحداد الاحداد الاحداد الاحداد الاح

إننا نريد أن يظهر التاريخ الحقيقي المؤثق الذي سيبرز أبطالا مجهولين، مؤلاء من المكن أن يكونوا قدوة وأمل للشباب. «ف سالت الاستاذ / محسن محمد كيف ترى مصر

مصر الشعب .. مصر الارض هل تراها في مكانها الطبيعي ومكانتها اللائقة ؟ يقول الأستاذ / محسر محمد

القول السائد الآن أن مصر تخلت عن دورها وأنا رأيي جزئيا أن تخلت عن دورها ولكن هذا الدور كان يرتبط بإلتزامات كبيرة فعصر دخلت حروبا عديدة وفاءاً لالتزماتها وضريبة لريادتها وتفعيلا لدورها . - عندما تحكم المرأة إنه الكاتب الصحفى الكبير المؤرخ "محسن محمد" أهاد ومرحبا بسيادتكم

من قتل حسن البنا

بداءة في معظم كتابتكم التاريخية التي تكشف من خلالها العديد من الاسرار التي أسرت يشكل أو يغفر في مجريات الاعداد يتضع أن مجهودات خارقة قد ينات من أجل العصول على نلك الوثائق التي تؤيد وتؤكد وتفسر وتقك العديد من الشفرات

الغامضة برأى سيادتكم ، من يكتب تاريخ هذا الوطن ؟

وكيف تسجل الإحداث التاريخية بموضوعية ؟ وكيف تحمى التاريخ من التزوير والأمواء الشخصية ؟ اليس من الواجب أن تكون مثال جهه مسئولة عن كتابة التاريخ

وتسجيل ومتابعة كل الاحداث يقول الأستاذ محسن محمد موضعا .

إننى أرى أن وجود أى منظمةً أو هيئة تختص بكتابة التاريخ شئ خاطئ تماما .. لماذا ؟؟

سمى صحى المسلم المسلم المسلم المستحدث المستحدة المستحدة المستحد المست

لذلك أرى أن مهمة تلك الجهة المعنية بتاريخ مصر هر جمع الهائل .. وقائق التاريخ المصرى وتقوم بتقديمها لكتاب التاريخ ليقوم كل مفهم بكتابة التاريخ من الزاوية التى يراها . وكما نقول دائما

" إننا نستطيع تغيير المستقبل لكننا لانستطيع تغيير الماضى " قالماضى قد حدث بالفعل وانتهى الأمر لكن الحاصل أن هناك بعض المؤرخين يغيرون الماضى وبالنسبة المذكرات فهى فى

أغلب الأحيان محاولات من جاّنب كاتبها لإظهار بطولت أو إبراء ذمنة من اللوم والمفروض الا يتم إلا كتابة الوقائم ولكن كيف يتم كتابة تلك الوقائم ؟؟ في إنجلترا وفرنسا وأمريكا مثلا يتم كتابة الوقائم التاريخية بعد

مرور فترة من الزمن معلومة للجميع ففى إنجلترا مثلاً يتم كتابة الوقائع القاريخية بعد مرور 25 سنة + 1 ، فأحداث ووقائع سنة 1969 يتم كتابتها بعد 26 سنة من خلال الإفراج عن

#### بقية المنشور في الصفحة السابقة

تتخلى مصر عن دورها !!

لى توقف شامل في حركة الدولة ،

وتعيش حالة رخاء . ومايقال الأن بالنسبة للسعودية ويأنها تستطيع القيام بدور يقلوسها ومصر لاتملك قلوس ولكن عندها مصر !! لذلك نلاحظ أنَّ الأمريكان وهم يتكلمون على مصر يقولون ( أن

مصر هي مركز المنطقة الثقافي والسياسي) وسوف تستمر ريادتها ، أما دورها العالى عليه بعض الملاحظات وذلك نتبجة قيامها بأدوارها السابقة ( ومصر تعبانة جدا ) إنني

أتمنى أن تتفرغ مصر للتنمية والإصلاح والبناء مدة تصل الى عشرين أو ثلاثين سنة وتكون هذه المدة بالا أدوار خارجية ، فالبطالة ومعالجة مشاكل الفقر والإصلاح الإقتصادي هي الأولى

ف هذه المحلة ، قلت للاستاذ / محسن المهم أن نبدأ فنحن منذ مايقرب من ثلاثين النجاع بالتزوير مائة في المائة

يسير من سئ إلى أسوأ قال: المهم أنَّ نبدأ إقتصاديا لتحقيق النهضة

قلت له : كيف نبدأ ؟ وحتى لو طال الزمن المهم أن نبدأ صح قال: كى نبدأ هناك عدة عوامل لذلك وأهم نقطة هي الديمقراطية ثم الديمقراطية ثم الديمقراطية لابد

من مشاركة جميع قوى الشعب قلت له : ماهو مفهوم الديمقراطية ؟؟

أجابني مستنكرا (حكم الشعب)

قلت له : كيف نصل إلى حكم الشعب ٢٢ قال: بالانتخابات المرة

قلت له : كيف نصل الى انتخابات حرة ؟؟

قال: ياسيدي أن يثيم الحاكم لمثلي الشعب أن يحكموا لأنك او قلت أن الشعب المصرى يحكم نفسه بنفسه وفي نفس الوقت تختار له نظام التعليم على سبيل المثال .

وبالنسبة التعليم على وجه الخصوص تجد ان كل وزير له خطة ونظام غير مرتبط بخطة ونظام وخط عام التعليم فمرة تسمع ن مرحلة التعليم الابتدائي 6 سنوات ويأتي وزير أخر ويصر أن يلغى السنة السادسة وكذلك الثانوية العامة تجد أن من يضع جدول الامتحان هو الوزير وهذا ليس من اختصاصة على الاطلاق فمنصب الوزير سياسي من الدرجة الأولى وليس شرطا أن يكون ضابطا ووزير الصحة لايعنينا أن يكون طبيبا .. المهم هو أن يكون رجل سياسي لدية رؤية وخطط وقدرة على الإدراة . نعود الى نظام الانتخابات حيث العبرة ليس بالنظام الفردي أو القوائم ، كل هذا لايهم فكل مايهم هو التطبيق الصحيح والسليم لأى نظام يتم إختياره ويجب أن نكف عن غش الإنتخابات وعن قصص وحكايات الإنتخابات معى شخصيا افأنا أولا لايوجد معى بطاقة إنتخابية لكنني طوال حياتي ذهبت للادلاء بصوتي

ثلاثة مرات مرة كان هناك مرشحا لا أعرفة ورغم ذلك كنت حريصا على نجاحة لذلك ذهبت الى حوالى خمسة لجان للبحث عن إسمى وعندما وجدته جاس شخص مفتول العضلات وقال لي بالحرف

هو أنت هاتعمل زي ولاد الكلب وتحط صوتك في المبندوق قلت له : أبدا أنا هعمل زى ولاد (...) وأدى صوتى قدامك ( المرة الثانية ) وصلت للجنة الساعة خمسة الاخمسة 4.55 دقيقة أى قبل إغلاق باب التصويت بخمسة دقائق وكان هناك

ضابط كبير على باب اللجنة وسألنى ( إنت جاى ليه ) قلت له حتى أدلى بصوتى ، فقال لى الانتخابات خلصت

ومصر خسرت دولا كثيرة فقلت له : من حقى الادلاء بصوتى فالساعة لم تصل الى لاثبات دورها ، فالدور الخامسة .. قال (لا) الانتخابات خلصت وأستمر الجدال التزامات وأعباء وتبعات كثيرة حتى وصلت الساعة الخامسة وأمام إصرارى على دخول قد لا نقدر عليها إننى أتمنى أن اللجنة والادلاء بصوتى إضطر الضابط الموافقة ، وحينما

دخلت اللجنة وجدت إسمى وقد تم التأشير أمامة على وارى أن أهم شئ صنعه حسنى مبارك هو عدم دخول مصر إعتبار أننى قد سبق لى الالآلاء بصروَّى على غير الطققة حروب جديدة لأنَّ الحروب ستكلفنا تكاليف إقتصادية وبشرية باهظة وتؤدى صباح اليوم الثاني قرأت في الصحف أنَّ الاقبال تخطي نسبة 90% ياسيدي

وهتم يكون لمسر دورا لابد وأن تكون مصر نفسها قوية ومزدهرة اذا أردنا أن نجرى انتخابات نزيهه يجب أن نصحح مسار المداول الانتخابية أولا .

فمثلا من المكن أن يتم فتح باب القيد قبل الانتخابات بشهرين ريادي أرى أنها تقوم بهذا الدور ( بفلوسها ) وكذلك دول الخليج مثلا ومن يريد أن يدلى بصونة بالتاكيد سوف بذهب لقيد إسمة في الجداول التي يجب أن يتم تنقيتها أولا بأول كذلك أرى أن الرقم القومي يمكن تفعيلة بطريقة عملية في مسالة

الانتخابات ومن الطرائف التي أذكرها حول الانتخابات. يوم كنت رئيس مجلس الادارة ورئيس تحرير الجمهورية جاعني أحد المرشحين وطلب عمل إعلانات في الجريدة فوجهتة الى

ادارة الاعلانات لعمل اللازم وقلت له : أهم من الاعلانات ( إنت عامل إيه)

قال لي: (ولأيهمك)

وأخرج من حقيبتة مجموعة من التذاكر الانتخابية فهو ضامن عاما نعيش بالا أدوار خارجية مؤثرة تقريبا والوضع الداخلي الخلاصة أن أصلاح مسالة القيد وإحترام إرادة الناخب هي

الأساس لذلك الناس متمسكة بالاشراف القضائى على الإنتخابات والعالم كله لايوجد به الإشراف القضائي الكامل كذلك لابوجد تزوير بهذه الصورة .

باسيدي إن أول إنتخابات في مصر كان سنة 1924 ومنذ هذا التاريخ وحتى الان وجميع الحكومات قبل الثورة أو بعدها كانت حريصة على بقاء تلك الجداول لان بقائها هو الضمانة الوحيدة لىقاء التزوير .

سناك الاستاذ / محسن محمد عن مقولة أن الشعب غير مؤهل لمارسة الديمقراطية وهل من الاقضل أن تؤهلة أولا ؟

قال : يا أخى إذا كان الشعب جاهل سوف يختارناس من الجهلة وإذا كأن واعيا سيختار ناس واعية وتحت أي ظرف لايجب أن يكون هناك أوصياء على هذا الشعب

ليقوموا بالإختيار نيابة عنه لان من يقوم بالاختيار نيابة عن الشعب يمكن أن يكون سيئ النية أو سيء الاختيار إذا تركنا المرية للشعب ليقوم بإختيار ممثلية وحكامة بالتأكيد

سيأتى وقت يحسنوا فيه الإختيار حتى إذا أخطأوا وقاموا بإختيار الأسوأ مرة فلم يكرر الشعب ذلك ثانية شرط أن يكون الإختيار حر بمعنى كلمة حر ويمكن أن يقول قائل الوطن لايحتمل التجارب أقول نحن منذ 1924 ونحن في حالة تجارب فأشلة حتى الآن .

ماذا عن الأخوان المعلمين الذين يستحوذون على مايقرب من 20% من مقاعد البرلمان وتم تجميد نشاطهم البرلماني بطرق عديدة لإبطال مفعولهم وإحباط أنشطتهم وإظهارهم أمام الجماهير كما او كانوا مجموعة من الظواهر الصوتية؟ قال: الأسئاذ / محسن محمد

الناس والجماهير لم تجرب الإخوان من قبل لذلك وقع الإختيار عليهم كشكل جديد اللحياة السياسية وعموما يجب أن ننتظر حتى نرى ثمار النجربة

وبالنسبة لعدم قيام الاحزاب على أساس ديني أنا لي رأى مخالف وهو أن تترك قيام الأحزاب على أي أساس ومع الوقت ستزول هذه الغوارق والحساسيات سواء الدينية أو الأبدبولوجية أو غيرها

وعموما الإخوان ليس لهم تجربة فعلينا أن نترك الفرصة ثم يتم القييم بعد ذلك ،



بل ساعدت برامج الخصخصة في تأكل الطبقة الوسطى داخل المجتمع المصرى ويماذا تفسر غضب وتوتر عمال مصر من طريقة تطبيق عطيات الخصخصة ؟ يقول الكاتب الكبير

إن برامج الخصخصة توسع قاعدة الملكية وتعتبر أحد أهم أدوات الشحولات الاقتصادية من الأفكار الاشتراكية إلى

التوجيهات الرأسمالية لكن الحقيقة أن الحكومة حينما تقوم ببيع مؤسسة ما أو شركة فإنها تلتزم المشترين بالحقاظ على العمالة وفي كل الأحوال لايتم الإلتزام من قبل المشرتين بشروط الحكومة تجاه العمال

لذلك يثور العمال وينظمون الإضرابات المتتالية ، وطالما أن تلك الاضرابات تستثمر وتأتى بنتائج لصالح العمال فأن بقية العمال يأخذون حذر هؤلاء ليحصلوا على نفس الإمتيازات، والكارثة أن انتخابات اتحاد العمال مزورة لذلك لن تحد ممثلين العمال بطالبون بحقوق هؤلاء العمال طالما أن هؤلاء للمثلين لم يتولوانك المواقع بأصوات العمال بل بقرارت الحكومة ومساعرتها أننى أخشى أن يتم تشكيل إتحاد عمال بديل الى غرار التنظيمات البدبلة كإتماد الطلاب البدبل وحكومات الظل وخلافة

الصل في أنشخابات نزيهه غير منزورة وهنذا لن ينأتي الا بالديمقراطية والمرية . في كتاب سيادتكم " زوج مجرب "

تعرضت من خلال مجموعة من القصص القصيرة الى موضوعات اختبار شربك العباة وحقوق الزوجبة وكبفية مواجهه المشكلات الزوجية

برأيك آين ذهبت الأسرة المصرية ؟؟ هل تحللت الى غير رجعة وأصبحت تعيش على صفيح ساخن أم

مازالت موجودة ومؤثرة في المجتمع المصرى ، كذلك لماذا أصبحت حبالات الطّلاق تتم الاسباب غاية في التقامة؟؟ أولا الأسبرة المصربة مازات موجودة والحمد لله موجودة بقوة

وهي حصن المجتمع المصرى والأسرة المصرية هي صمام الأمان في هذا المجتمع ورغم ذلك فإن تغييرات حادة قد حدثت وألقت بظلالها على

تماسك الأسبرة المصرية فالانفتاح الإقتصادي والتحول الرأسمالي وشبوع مبادىء العولمة أثر لاشك على بنيان هذه الأسرة فالمرأة أستقلت إقتصادياً بعد ما تقلدت مناصب مهمة وإستحونت على مساحة كبيرة من فرص العمل وأعتقد أن إزدياد حالات الطلاق يرجع في المقام الأول إلى إستقلال المرأة من الناجبة الاقتصادية . فى النهاية كيف يرى الاستاذ محسن محمد حال التعليم

والصحافة في مصر الأن ؟؟ يقول الاستاذ / محسن محمد التعليم ينهار بحق ، فكل وزير يأتى بإستراتيجية تعبر عن نفسه وليس شرطا أن تعبر عن متطلباتها الوطن

وإصدلاح الوطن لابد وأن يبدأ من إصلاح التعليم أما بالنسبة للصحافة فحقيقة المفروض خصخصة الصحف فالصحف المستقلة والخاصة أفضل بكثير من الصحف القومية الملوكة للدولة والتى يتحكم فيها مجلس الشورى وعدوما الصحف إستثمار يكلف جدا لذلك نجد أن كثيرا من الصحف الخاصة تتكلم بإسم رجال الأعمال لأن رجال الأعمال يقومون بتمويلها عن طريق الإعلانات وخلافة .

#### "ما الإنسان دون حرية باماريانا ؟ قولى فى كيف استطيع ان احبك ان لم اكن حرًا "الشاعر الاسبانى لوركا ريان / فاروق عبد ألمنعم الصايغ خبيرومستشاربحري



ذكرنا في العدد السابق الحدث وتداعياته وإنتهاكات حقوق الإنسان وفي هذا العدد نستكمل الشرعية الدولية لحقوق الإنسان واليوم العالمي. تتكون الشرعية الدولية لحقوق الإنسان من ثلاثة وثائق هي:

**الوثبقة الأولى:** الإعلان العالم لحقوق الإنسان universal Declaration for human Rights الوثَّيقة الثانية: العيد الدولي للحقوق المدنية والسياسية International on civil and political Rights الوثيقة الثالثة: العهد الدولي للحقوق الإقتصادية والإجتماعية والثقافية

International convenants on ecomomic,

Social and cultural Rights

وحقوق الإنسان عالمية لأنها

« ركيزتها الأساسية هي الكرامة الإنسانية

« تخاطب الناس كافة دون تمييز

أساسها المشترك واحد وهو مبادئ العدل التي لها طبيعة عالمية

« نتاج تطور تاريخي طويل وتفاهم وإحتكاك بين ثقافات وحضارات الأمم كافة

« شأن مشترك بين جميع أعضاء دول العالم (192 دولة)

\* تشكل اللغة المشتركة للإنسان

وجرى تصنيف الجرائم الدولية إلى ثلاث مجموعات رئيسية:

الأولى جرائم الحرب War crimes الثالية جرائم إبادة الجنس genocide

الثالثة جرائم في حق الإنسانية Crimes against Humanity

الإعلان العالى لحقوق الإنسان

أقرته الجمعية العامة للأمم المتحدة يوم 10 ديسمبر 1948 ويشتمل على ديباجة (صفحة واحدة) ومجموعة المواد (خمس صفحات) وقد إحتوى على 30 مادة كرست فيها المواد من

1 إلى 21 للحقوق المدنية والسياسية وخصصت المواد من 22 إلى 27 للحقوق الإقتصادية والإجتماعية والثقافية وتعتبر المواد من 28 إلى 30 النظام العام الواجب الإحترام ووصف الإعلان بالعالى وليس الدولى كان وصف مقصوداً لآنه يوسع من نطاق هذا الإتجاه ويجعل

منها حقوقاً عالمة مادة 1 : تحتوى على المبدأ الفلسفي الشامل "يولد جميع الناس أحراراً ومتساوين في

الكرامة وفي الحقوق **مادة 2 ؛** تنص على "يمنع منعاً باتاً كل صور التمييز بسبب العنصر أو البنس أو اللغة أو

الدين أو الرأى السياسي أو الطبقة الإجتماعية أو أي وضع أخر" **مادة 3 :** تعطى لكل إنسان الحق في الحياة والحرية وسلاّمة شخصيته

المواد 4 - 21:

 \* تجرم تماماً العبودية والرق وتجارة العبيد وممارسة التعذيب أو المعاملة غير الإنسانية والعقويات القاسية والمحطه للكرامة.

 \* تعطى الإنسان الحق في الإعتراف القانوني به والحق في الحماية المتساوية له من جانب القانون وبالتالي بالحق في اللجوء للقضاء العادل مع توفير كل الضمانات الضرورية للدفاع عنه والحق في إعتبار كل منهم بريئاً حتى تثبت إدانته وعدم جواز الإعتقال والحجز التعسفي

 تعمل الإنسان الحق في حرية التنقل والفكر والوجدان والدين والرأى والتعبير والحق في تكوين الجمعيات وعقد الإجتماعات

\* إرادة الشعب هي مصدر سلطة الحكومة ويعبر عن هذه الإرادة بإنتخابات دورية نزيهة تجرى بالإقتراع السرى وعلى قدم المساواه بين الجميع

- شجب العبوديه والإستعمار وحق كل شعب في تقرير مصيره

المادة 22 : تحتوى على المبدأ الحاكم للحقوق الإقتصاديه والإجتماعيه والثقافية التي لاغنى

عنها لكرامته ولنمو شخصيته المادة 27-27 : تعترف بحق كل إنسان في العمل وفي الراحه وفي أوقات الفراغ ومستوى

معيشة لائق والحق في التعليم والمشاركة في حياة المجتمع الثقافية المادة 28- 30: تعتبر الركائز الأساسيه للوفاء بالحقوق وهو ما يشكل مضمون فكرة النظام العام الواجب الإحترام

#### اليوم العالى لحقوق الأنسان يوم يحتفل فيه العالم (10ديسمبر من كل عام)وذلك من قبيل التذكير بهذه

الحقوق الضائعه والمنتهكة في أركان العالم الأربع. الاتفاقيات والمواثبق والإعلانات الدولية

هناك العديد من الإتفاقيات والمواثيق والإعلانات الدولية ذات الصلة بحقوق الإنسان والحريات

# الإعلان الفرنسي لحقوق الإنسان والمواطن 1789 اتفاقية منع جريمة الإبادة الجماعية 1948

اتفاقيات چنيف الأربع لضمان الحقوق في فترات الحروب 1949

 الإتفاقية الأوروبية لحقوق الإنسان الأساسية 1950 ه إعلان حقوق الطفل 1959

أ علان الأمم المتحدة للقضاء على جميع أشكال التمييز العنصرى 1963

 الإتفاقية الأفريقية لحقوق الإنسان 1967 \* الإعلان الخاص بحماية الأطفال والنساء في حالات الطوارئ والنزاعات المسلحة 1974

 أعلان الجزائر حول حقوق الإنسان 1976 # إعلان حقوق المرأة 1979

# الميثاق الأفريقي لحقوق الإنسان والشعوب 1981 ء الاتفاقية الدولية لمناهضية التعذب 1984

الميثاق العربى لحقوق الإنسان 1994

#### المنظمات الدولسة لحقوق الانسان

أهم المنظمات الدولية المعنيه بالدفاع عن حقوق الإنسان ومراقبة أوضاعها في مختلف أنحاء العالم هي:

#### منظمة العفو الدولية تأتى على رأس هذه المنظمات وهي تابعة للأمم المتحدة ومقرها العاصمة البريطانية لندن

♦ المفوهنية السامية لحقوق الإنساء High Commissioner For Hu- السامية لحقوق الإنساء man Rights

الأكثر تخصصاً وإرتباطاً بحقوق الإنسان وهي تابعة للأمم المتحدة وإنشأت عام 1993 وتتمثل وظيفتها في حماية جميع حقوق الإنسان والتطبيق العملي للمعابير المتعارف عليها عالمياً وضمان أن حقوق الإنسان هي حقوق عالمية غير قابلة التجزئة وإنها متكاملة ومترابطة ومقرها نبوبورك

#### ♦ الصليب الأحمر الدولي International Committee Of The Red Cross

منظمة مستقلة يعتبر بمثابة الجهة الأكثر إختصاصاً في شئون المتقلين في النزاعات المسلحة ودرجة الإلتزام بالحقوق القانونية والإنسانية ولكن قانون إنشائه يمنعه من إعلان ما يتوصل إليه من حقائق والإكتفاء بإبلاغ سلطات الإعتقال بتوصياته ومقره العاصمة السويسرية جنيف وعمره يناهز 142 عاماً وتقدم أعمالاً للإغاثة والمساعدات الإنسانية



4 لحنة حقوق الانسان بالاهم المتحدة (53 دولة) Human Rights Committee ويعج العالم بالمنظمات والكيانات القطرية والإقليمية والدولية المدافعة عن حقوق الانسان والساعية وراء تحقيقه وجميعها تنخرط في فعاليات وتحركات لا تهدأ لتحقيق هذا الهدف إن لم يكن موجوداً وتوسيعه وترسيخ نطاقه إن كان وليداً وحمايته من العبث ومحاولات التضييق

#### 🕹 منظمة هدوماه باينس وونش Human Rights Watch

أهم المنظماتُ المستقلة غير الحكومية ومقرها في نيويورك وبدأت نشاطها عام 1978 تدعمها مساهمات الأفراد والمؤسسات الخاصة في شتى أنحاء العالم ولا تقبل أي أموال من الحكومات سواء بشكل مباشر أو غير مباشر وتجرى تحقيقات منهجية منتظمة بشأن إنتهاكات حقوق الإنسان في نحو سبعين دولة وتتصدى لما قد يحدث مِن إنتهاكات لحقوق الإنسان في زمان ومكان وقوعها وتتمتع بمصداقية عالية وتعتبر مصدرا أساسيا للمعلومات للمعنيين بحقوق الإنسان

» ولقد تضناعف عدد منظمات حقوق الإنسان عشرات المرات خلال العقدين الأخيرين وجدير بالتسجيل أنه تم إنشاء "المجلس القومي لحقوق الإنسان" في مصر في يناير 2004 (25 عضواً) وأنه إستحدثت وزارة لحقوق الإنسان في اليمن

#### جوائز حقوق الإنسان

توجد العديد من الجوائز للناشطين في مجال حقوق الإنسان أهمها: « جائزة روبر*ت* كنندى

تمنح سنوياً ومنذ عام 1984 لتكريم الافراد الذين يبذاون جهوداً كبيرة في نضالهم ضد الإنتهاكات الجسيمة لحقوق الإنسان

« جائزة جود همقرى للحرية

تمنح سنوياً (قيمتها 25 ألف دولار) لأى فرد أو منظمة غير حكومية من أي دولة في العالم لتكريم أي جهد متميز في مجال تعزيز وحماية حقوق الإنسان وتنمية الديمقراطية. جائزة الخط الأمام لحقوق الانسان

تمنح لتكريم المدافعين عن حقوق الإنسان الذين ساهموا بشكل بارز وعن طريق العمل السلمي في ترسيخ أو حماية الحقوق التي نص عليها الإعلان العالمي لحقوق الإنسان

#### ألبات الحماية الدولية لحقوق الإنسان

أصبحت حقوق الإنسان وكأنها الشغل الشاغل للدول والمجتمع المدني والمنظمات الدولية الحكومية وغير الحكومية لأن حقوق الإنسان هي الحقوق المتأصلة في الطبيعة البشرية والتي لا يتسنى من دونها أن نعيش حياة البشر وقد تعاظم الإهتمام نتيجة عوامل سته هي: العامل الأول: دور التنظيم الدولي في إصدار العديد من القرارات والتوصل إلى العديد

من الإتفاقيات التي تتناول تلك الحقوق ومضامينها وكيفية التمتع بها وذلك بأسلوب تفصيلي متزايد وإنشاء أليات حماية عديدة في هذا الصدد العامل الثاني: بروز المنظمات غير الحكومية العاملة في مجال رصد ومتابعة حقوق الإنسان في كافة الدول وإنتقاد الحكومات لتقصيرها أو عجزها أو تقاعسها أو إنتهاكها

لحقوق الإنسان **العامل الثالث:** ظهور الوعى لدى الأفراد بحقوقهم نتيجة عوامل عدة منها الدور الإعلامي العالمي عبر الفضائيات ونشاط الجمعيات والمعاهد والمراكز العالمية في تدريس حقوق

الإنسان **العامل الرابع:** الصورة الخارجية التي تسعى الدول لإظهارها عن نفسها في المجتمع

العامل الخامس: خشية الدول من التشهير بها أو توقيع عقوبات عليها من المنظمات الدولية نتيجة إنتهاكات حقوق الإنسان من بين مواطنيها. العامل السادس: سعى الدول للحصول على معونات ومساعدات دولية والتي أصبحت

الآن أكثر إرتباطا بمبدأ المشروطية المتصل بإحترام حقوق الإنسان. وفي دراسة أكاديمية (عام 2005) للدكتور نبيل مصطفى خليل بعنوان اليات الحماية الدولية لحقوق الإنسان" (1100 صفحة) يقول:

\* ما زالت حقوق الإنسان دون تحقيق الحد الأدنى منها في الكثير من الدول العربية بما في ذلك مصر،

« تخلف الوعى المصري العام في معرفة طبيعية حقوق الإنسان وأهميتها وكيفية حمايتها أو مجرد المطالبة بها. \* عبارة حقوق الإنسان تمثل للمؤسسات والهيئات الحكومية التنفيذية أما لغزاً غير مفهوم

وإما عباره مزعجة لا يرغبون في سماعها « ضياع الكثير من الحقوق المنصوص عليها دستورياً نتيجة إجراءات التقاضي المعقدة والطويلة والتى في حالة صدور أحكام قضائية نهائية لا يتم تنفيذها بالقدر الكافي أو السرعة الكافية مما يعني فعلياً ضبياع الكثير من الحقوق.

\* القوانين التي صدرت في عهود متعاقبة لإعتبارات سياسية أو أمنيه وتحو ذلك مما يطول الحديث عنه تعوق فعاليه حقوق الإنسان

" أوصى المشاركون في المؤتمر الثالث للإصلاح العربي الذي نظمه منتدى الحوار والإصلاح بمكتبة الإسكندرية (مارس 2006) بضرورة الإمتمام بقضايا حقوق الإنسان وتأصيل قيمتها ومفاهيمها ونشر ثقافتها وإدراج مفاهيم الديمقراطية والحقوقية في المقاهيم الدراسية. ة في مسعى حثيث للحد من جموح إدارة الرئيس جورج بوش نحو عمليات التعذيب المرعبه والمفزعة قررت الجمعية الأمريكية للطب النفسى الكبرى في العالم المتخصيصة في الطب النفسي لعمليات التعذيب (148 ألف عضواً) في 18 أغسطس 2007 منع أعضاء الجمعية من المشاركة في عمليات الإستجواب التي تحدث فيها ممارسات غير مقبولة.

 بعد سلسلة من الإنتقادات اللاذعة قدم البرتو جونزاليس وزير العدل الأمريكي إستقالته إلى الرئيس الأمريكي جورج بوش (27 أغسطس 2007) وكان جوانز اليس من مهندسي مجموعة القوادين سيئة السمعة المتعلقة بالحرب ضد الإرهاب كما أنه قام بإعادة تعريف كلمة (التعذيب) بشكل سمح بإساءة معاملة وتعذيب معتقلي سجن أبو غريب في العراق على يد جنود أمريكين وأقر بأن محتجزي معتقل حوانتاناهم لا يتمتعون بالحقوق التي تنص عليها انفاقية جنيف مما أدى إلى مهاجمته من قبل أنصار الحقوق المدنية والعديد من أعضاء الكونجرس فإضطر إلى الإستقالة

# عقدت منظمة اليونيسكو التابعة للأمم المتحدة (Unesco) United Nations educationeal, Seientific and Cultural Organizaution مؤتمراً في العاصمة النمساوية ڤيينا طلبت فيه بتدريس مادة حقوق الإنسان في المدارس من أجل تربية الشباب على مبادئ حقوق الإنسان ولكي تصبح ثقافة حقوق الإنسان جزءاً من نسيج الثقافة القومية.

#### حقوق الإنسان في الدول العربية

أولاً: تضمن التقرير السنوي الأول للمجلس القومي المصرى لحقوق الإنسان (أبريل 2005)

سبعون تومسة أهمها: 1 - المطالبة بإلغاء حالة الطوارئ

2 - تصفية موقف المعتقلين السياسيين

3 – تشديد عقوبات التعذيب 4 – إدخال ثقافة حقوق الإنسان في المناهج الدراسية

5 - تحسين أوضاع حقوق الإنسان في مصر ومدى الإلتزام بالإتفاقيات الدولية بهذا الشأن.

6 - التفتيش الدوري لوزارة العدل على السجون ثانياً: إنتقد التقرير السنوى للمنظمة العربية لحقوق الإنسان في الوطن العربي لعام 2007

المدة من إبريل 2006 إلى مارس 2007 (خمسة أقسام على إمتداد 350 صفحة من القطع

 إستمرار عزوف بعض البلدان العربية عن إستكمال إنضماماتها للإتفاقيات الدولية لحقوق الإنسان

\* فشل معظمها في إنجاز المواصة الواجبة بمقتضى إلتزاماتها مع التشريعات والممارسات ه أدان التقرير إصدار تشريعات مجافية لحقوق الإنسان بحجة مكافحة الإرهاب ودواعى الأمن وسن تشريعات جديدة تضع قيوداً إضافيه على الحقوق الأساسية والحريات العامة حيث أن الهاجس الأمنى يبيح إستخدام كل الوسائل خارج إطار القانون

« وصف التقرير الإنتهاكات بأنها الأسوأ التي شهدتها المنطقة العربية خلال العقد الماضي على الإطلاق فتمت شعارات الإصلاح البراقة عادت القوانين الإستثنائية وتراجعت الحريات أكثر وأكثر في غالبية البلدان العربية (22 دولة) ولم يكن هناك إلا إستثناء واحد هو موريتانيا. « أشار التقرير إلى أنه يتم إستخدام وسائل غير ديمقواطية لإسكات المعارضة كما يتم إستخدام المؤسسات الديمقراطية في تحقيق أهداف غير ديموقراطية

 « رصد التقرير تصاعداً في إنتهاكات الحريات والرأى والأمان الشخصى مشيراً إلى أنها استهدفت المعارضين السياسيين ودعاه الإصلاح الديمقراطي والمدافعين عن حقوق الإنسان بالإضافة إلى إستمرار المحاكمات الإستثنائية والخاصة وإحالة المدنيين إلى المحاكمات في



العسكرية فضلاً عن حملات الدهم والإعتقال التي لا تولى حقوق الإنسان الكثير من الأممية • أوضع القربر أنه لم بطرا أي تطور إبجابي على أوضاع السجون ومراكز الإحتجاز التي

تقال نظاهرة التعديد وشرح الماملة طاهباً أساسياً فيها - سول القوير إرتفاع حدة الإنتهاكات لاقاة إلى أن الصحيدي وأصحاب الرأى لا يزالون عرضه الملاحقة الأملية والقضائية فضاء عن إستورار منع السيرات السلميان وتقييد حركة الإجتماعات بقرارات أسنة وأحكام شفاشة بالإضافة إلى إستمرار المعقر على تكوين الأحزاب السياسية في المرادي

« تابع التقرير الصالة العربية على الصعيد القانونى والحقوق الأساسية والحريات العامة والحقوق الإقتصادية والإجتماعية وحقوق الفتات الخاصة موضحاً أن للنطقة العربية هي منطقة بؤس ديميةراطي وحقوقي شديد رغم كل المظاهر المعلنة والعبارات التي تدعى غير

\* إنتقد التقرير نظام الكفيل في دول الخليج الذي يعد عائقاً في مواجهة حماية العمال مفصول حقيقه

#### وضمان حقوقهم

عين على الله يموقراطية \* قال الله الاسابق خوان كارلوس في حواره مع محمد حسنين ميكل (كتاب زياره جيدة التاريخ، إن الله الذي يعترض على إرادة شعبه ايس أمامه الا يقدم رأسه المفصلة قبل أن جلك بها الشعب إن الله لا يحق له أن يربد غير ما يون شعبه أن إخترامي الأول الدستور

ولا بحق العال أن يكون أنه أراء أن إطبقانات في السنتين . يرك تطوق ألاس المستقد المقالة أن يكون المحافة الم 1889 - 1973]. يبدئ كلون ألا المناسب المحافة الما أنها المستقد المحافظ المحافظ المستقد المناطرة إلى مرحة القدر العليم روشف الوساطة على الثاقرة من أو يجهد يوشك تاريخ سياعنا الثقافية أن المسال الثان الوقف إلى المسال المائة المناسبة كرئيس للعاملة المسال إلى المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة كرئيس للعاملة المناسبة المناسبة كرئيس للعاملة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة كرئيس للعاملة المناسبة المنا

الصحف الأمريكي ماثيوبريجينسكي في كتابه (المصن الأمريكي) كيف تعرض

الاف العرب والمسلمين لعمليات إعتقال عشوائي واسعة نفذها مكتب التنطيقات القيدرالى 1°15 ويؤقل إن الإجابات الجاهزة على السنة مسئولي الإدارة الأمريكية في كل اللقامات الصحفية والتفيازينية عن أن التنظرف الإسلامي يكره العرب والديموقراطية وهي إجابة سائجة وليس هذا هو وإقد الأمر بالتاتكيد

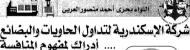
من هو تحت من المتابعة الأسبانية رسالة إلى رئيسه بلديه مدينة صغيرة في جنوب إسبانياً 
أسبها كان سياسياً مستالها فيها عالم الكان الديمة ترفيد نصب براج كبدانا في المستالية والمنافذة المجلس المستالية ويقد المستالية ويقديه الليدة قبل سائنة جرد أعضاء الجلس المالية منطقية منطقية في صدفه بين طور مصارف من فرات ثم فإذا في المنافذة على مستودة بين طور مصارف من قبل المنافذة المنافذة المستالية المنافذة المستالية الاستالية ويصل لها المقال في الانتجاب المالية المنافذة المستالية المنافذة المستالية المنافذة المستالية المنافذة المستالية المنافذة المستالية المنافذة المستالية المنافذة المنافذة المستالية المنافذة المستالية المنافذة المستالية المنافذة المستالية المنافذة المستالية المنافذة المنافذة المستالية المنافذة المنافذة المستالية المنافذة ا

.... وأريد أن أنهى هذا الموضوع بثلاثة أسئلة: السؤال الأول، هل يرتفع الإنسان فوق نزوات ومصالحه ومنافعة وأهدافه المادية؟

السؤال الثاني: مل ترتفع الدول عن المسراعات الرحشية الواقعة التي تحركها وقبل كل شئ المسالح والأهواء؟ السؤال الثالث: كيف يمكن تطبيق النصوص الخاصة بحقوق الإنسان؟

وللى أن يتن هذا اليوم البعيد ستظل حقوق الإنسان مجرد ذلك العلم الإنساني المستحيل الذي يحتاج إلى عمر دوح وصبر أيوب وريما يسائني أحد وما العمل؟

وريب يستفير وجوابي هو: على المتضرر أن يرفع يديه إلى السماء ويشكو حاله إلى الله سبحانه وتعالى ويقول في سرة: حسين الله ونحم الوكيل !!!!!

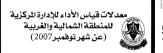


بدأت شركة إسكندرة لتناول العاويات والهشائع نشاطها في تداول العاويات والهشائع نشاطها في تداول العاويات والهشائع وطنية التداول العاويات تعدل في مقدة الإداول عمر الطارجية.

ونظراً لاتفاع أدراية تطبيع سياسة نظام السوق الفتوح والمنافسة ونظراً لاتفاع أدراية تطبيع سياسة نظام السوق الفتوح والمنافسة وتطور الأداء فقد بدأت الشركة بالفعل في أعداد نفسها المنافسة مع الشركات العاملة في نفس المجال بالمؤلني المصرية ويعتمد مذا الإعداد على ثلارة محاور وهي تطوير كل من المدات وأساليت التداول والجارد البشرية معا يتكمن على وضعها المقتم داخل

سنوي مسرى . ونظراً لأن نشاط الشركة الرئيسي هو تجارة مصر الخارجية فأتها تتحمل مسئولية قومية بعدم تحميل أعباء مالية على المصدرين

والستورين وبالثاني تضم نصب أحيايا تقال التكلة برغم أسالية التطوير الوباري. ورفع وبود محاله داخلة تعلى المراكز المتالية في الما إلى المن الميال المراكز على ما يستجد من كالنات جديدة التشعيم عسامة للنائسة " الا أن شركا الإسكانيزية الناول العاوات تحقق معلاوات نصر مرتقدة انتشائس عمد معددات في الثانا القيامي حيث مقالة المركزة التصد على خطط استراتيجية متراكز براكز ( 16.4 8 ) رسياسة التطوير التي تنتهجها الشركة تتمد على خطط استراتيجية تراعداتها للها القرني .



التحكيم	174	لتيم	طرق ا		والإنراع	متوسط زم		336	البيان
	النظمان	أغرى	مادة أولى	إجمالي	مامب الشان	جهات العرض	الصل الجمركي	اليانان البىركية	
I	20	192	1925	76.16 ielu	45 ielu	28 نيانية	3.16 ěstu	2117	الركز الطور بالإسكندرية
-	4	871	4927	84 &L	49.5 ielu	33 - فيال	1.5 ěd.	5808	الركز الطور بالدخيلة
2	8	-	3033	4.64 pe	2.58 ps	1.52 بدر	0.54 121	3033	القاطق الويسنية بالأسكنوية
	-	180	1372	3.37 191	1.11 per	1.10 px	1.16 re:	1552	الإدارات الركزية الثابعة

# abrication of the conference o



اد / حسن بهدام والمهندس محمد منصور ، وزير النقل والمواصلات ، وأضاف أز ، وقد رفيع المستوى وعدد كبير من رجال الأعمال من مختلف القطاعات رافقوا السادة الوزراء لبحث سبل تطوير وتنمية العلاقات الاقتصادية والتجارية الثنائية وعرض فرص الإستثمار في مصر .

وعقد السادة الوزراء والمرافقون جلسات عمل مع مسئولين جمعية الشركات الفرنسية (MEDEF) ومع قادة غرفة التجارة والصناعة لمدينة باريس في مقر الغرفة في العاصمة

وأكد على موسى ، رئيس المجلس الرئاسي المصرى الفرنسي للأعمال على أهمية زيارة الوزراء



بحث جهود

# محطات وأخبار

#### الاسكندرية عاصمة الثقافة الاسلامية

بتم بدء فعالبات الأنشطة الثقافية بمحافظة الإسكندرية بعد إختيارها عاصمة للثقافة الإسلامية لعام 2008 وذلك تلبية لدعوة عادل لبيب محافظ الإسكندرية ، وقد أكد الدكتور محمود حمدى زقزوق وزير الأوقاف أن هذا الإخيار بعد تتويجاً للتاريخ الثقافي والحضاري لهذه المدينة التي ظلت عبر التاريخ ملتقى للثقافات والصضبارات وجسسرا للتوممل الثقافي بين الشرق والغرب.

الأنترية ل الدولي عقد مؤتمر مجموعة دمج جهود مكافحة الإرهاب بالشرق الأوسط بقاعة الأنتربول المصري.

المؤتمرات الدولية حيث حضره ممثلو 40 دولة عربية وأجنبية، وقد بحث حبيب العدل وزير الداخلية المصرى مع رونالد نوبل السكرتبر العام للمنظمة الدولية للشرطة الجنائية جهود الأنتربول الدولى على مستوى دول الشرق الأوسسط والشعباون مع

### الخط الثالث لمتره الأنفاق

تم الإتفاق على قرض فرنسي بقيمة 280 مليون يورو لتمويل المرحلة الأولى من الخط الثالث لمترو أنفاق القاهرة الذي يصل من العقبة إلى العباسية بطول 4.3 كيلو متر ، وينتهى العمل بهذه المرحلة عام 2011، وقد صرح الدكتور مفيد شهاب وزير الشئون القانونية والمجالس النيابية - بعد موافقة مجلس الشعب على إتفاقية القرض - بأن هذا المشروع يأتى في إطار تنفيذ البرنامج الإنتخابي للرئيس حسنى مبارك ويستهدف نقل 250 ألف راكب يومياً.

### أدفيٌ الأعوام في تاريخ الأرض

أكدت وكالة الأرصاد الجوية اليابانية في تقرير لها أن عام 2007 الماضى كان أدفئ الأعوام في تاريخ الكرة الأرضية منذ أن بدأ الإنسان في تسجيل درجات الحرارة عام 1880، ويرجع سبب ذلك بالطبع لظاهرة أرتفاع درجات الصرارة وأن متوسط درجة حرارة سطح الأرض من يناير إلى نوفمبر الماضي كان أعلى ما كان عليه في العام الأسبق في كل المناطق بإسنثناء جنوب أمريكا الجنوبية

الثلاثة لغرنسا نظرأ لحاجة مصر إلى الخبرات والتكنولوجيا الغرنسية الحديثة وأضاف أنه سيتم تفعيل البروتوكولات الموقعة سابقاً بين مصر وفرنسا في مجال صناعة الغزل والنسيج وأيضاً تدريب العمالة في صناعة الأثاث والمقاولات والملابس الجاهزة ومن المعروف أن هناك تعاون تام بين مصر وفرنسا في مجال تصميم الأزياء والبروتوكولات ستؤدي إلى تطوير التعليم وخدمة قطاع التصنيع في الملابس الجاهزة . ويذكر أن المجلس الرئاسي المصرى الفرنسي للأعمال تم إنشاؤه في القاهرة في شهر

أبريل /نيسان من العام الماضي بين الرئيس حسني عبارك والرئيس السابق جاك شيراك وذلك خلال زيارة الرئيس شيراك إلى مصر . والمجلس مكون من 20 رجل أعمال مصرى و20 فرنسي ويهدف إلى دراسة الملفات الإستراتچية وبحث المشروعات الإقتصادية والتجارية والاستثمارات لتطوير العلاقات الثنائية .

وصرح حسن ببنام أن عدد من أعضاء المجلس الرئاسي المصرى الفرنسي للأعمال سيعقدون موتمرا صحفيا بحضور سفير فرنسا والمستشار الإقتصادى في مصر لشرح تفاصيل الأهداف من عقد لقاء باريس.

## 

في لقاء مع السيد اللواء بحرى/ محمود جاتم القاضي رئيس مجلس ادارة مجموعة شركات كادمار صرح بأن شركة جلويال أوجيستيكس المصرية النقل الدولي متعدد الوسائط أحدى شركات المجموعة سوف تبدأ في تشغيل ساحاتها خارج ميناء دمياط والملاصقة للبوابة الرئيسية في استقبال الحاويات الفارغة والبضائع مع إمكانية القيام بعمليات نقل الفوارغ وتقديم كشوف الإستخلاص.

وقد أضاف المهندس/ مدحت القاضي نائب رئيس مجلس الإدارة أن هذا بمثابة المرحلة الأولى لتوسعات الشركة في إطار تقديم الخدمة اللوجيستية المتكاملة، كما أن هذه الساحة ستساعد في زيادة حجم الصادر مع تقليل النفقات الخاصة بها نظرا لملاصقتها للميناء مع توافر كافة التسهيلات بها من وسائل الاتصال.



سوءيمرى محمود حاتم القاضي

**⊞** France

## أسرة تحريرالمجلة وجميع العاملين بها يشاطرون

السيد القبطان/ عبد المنعم العبوني

كبير مرشدي هيئة قناة السويس ومديرعام شركة سوميد سابقا الأحزان لوفاة السيدة الفاضلة/ سونيا العيوني مؤسسة جمعية إسكندرية الخيرية رئيسة رابطة السيدات الإنجليزيات بالأسكندرية



رئيسة نادى سيدات إسكندرية A. W. A **Alexandria Women Association** للفقيدة الرحمة وللأسرة خالص العزاء



### دكتور ربان مدحت خلوصي مستشار القانون البحرى بميناء جدة الإسلامي

ماذا بعد دخول ISPS القواعد الدولية لتأمين السفن والمواني عام 2004 ؟ جاءت هذه القواعد كما جاء الفصل الحادي عشر من الإتفاقية الدولية لسلامة الأرواح في البحار ليضع ترتيبات معينه يتعين إتخادها للتصدي للإعتداءات التي تهدد أمن السفن. وقد نصت المادة 6 من الفصل الحادي عشر على وجوب أن تزود السفن بنظام اندار يرسل إشارته التحديرية للسلطات في البر لإبلاغهم بأن السفينة مهدده أمنيا. كما وضعت القواعد تسلسلا لسريان هذا البلاغ الذي سيصل إلى أقرب سلطات سأحلية من السفينة.

ومع ذلك قمازالت الإحصاءات تشير إلى أن هجوم القراصنة على السفن في إزدياد مطرد وإن كانت الإحصاءات تبين الحوادث التي تم التبليغ عنها إلا أن هناك حوادث أخرى لم يتم التبليغ عنها ترفع من الإحصائيه المعلن عنها.

كنت في مقالاًت سابقة قد وصفت بعض حوادث الهجوم بواسطة القراصنة في مناطق كثيرة من العالم شملت جنوب سومطره والطرف الشمالي من سومطره وإندونيسيا وبحر الصبن وبالقرب من سنفافورا. وكنت قد بينت في هذه الحوادث أنواع الأسلحة التي كان القراصنة يستعملونها كما أظهرت كذلك للأساليب التي يستعملها الربابنة لمقاومة الهجوم بواسطة القراصنة البحريون. أغلب هذه الحوادث قبل عام 2004 أي قبل دخول قواعد ISPS محل التنفيذ. في هذا المقال يعلو

التساؤل ماذا الآن في عام 2007 ؟

#### الأسلحة التي يستعملها القراصنة:

كان القراصنة في الماضي أي قبل عام 2004 يحملون أسلحة هجومية غالباً ودفاعية إلى حدٍ ما وذلك لعلمهم حيداً أن السفّن التحارية محل الهجوم سفن غير مسلحة وأنهم لن بلقوا دفاعاً قوباً من طاقم السفينة بل قد يستسلم لهم ريان السفينة حماية لطاقمه وخوفاً من أي مقاومة تكون نتيجتها الفقد في الأرواح. لذلك فكثير من حوادث الهجوم كانت تتم بواسطة قراصنة يحملون (المطواه) الخناجر والسكاكين بضجها القرصان بين فكيه أثناء تسلقه للسفينة وعند وصوله إلى سطحها يأخذ أحد أفراد الطاقم رهينة إلى أن تتم عملية السطق وفي حوادث أخرى كانوا يستعملون الأسلحة النارية الخفيفة أو البنادق النصف اليه. والملاحظ أن ألواح بدن السفينة الصلب مقاومة لهذه الأنواع من الأسلحة وقذائفها، أما الآن فالقراصنة يتوقعون وصول التحذيرات الصادرة من السفينة إلى السلطات الساحلية التي بدورها ستتحرك القاء القراصنة والقبض عليهم، وعليهم مقاومة هذه السلطات بكل عنف لتجنب القبض عليهم،

لذلك أصبح القراصنة في حاجة إلى أسلحة نارية هجومية ودفاعية أيضاً بل دفاعية بالأكثر فاستبداوا أسلحتهم التقليدية السابق ذكرها عاليه بأسلحة نارية أقوى وذات مدى أكبر تمكنهم من الهجوم الشرس والدفاع العنيف لذلك فالأسلحة شائعة الإستعمال بواسطة القراصنة البحريين والإرهابيين اليوم تشمل السلاح الآلي بدلاً من النصف آلي فهم يستعملون الآن السلاح الآلي AK 47- وكذلك القذائف الصاروخية (RPG) وRocket Propelled 50 Caliber rifles gṛenade وتختلف هذه الأسلحة في خطورتها عن تلك التي كانت تستعمل في الماضي في عدة وجوه أولاً قدرتها على اختراق ألواح بدن السفينة الصلب فمنها ما يخترق حديد البدن الصلب لمساقة ثمانية بوصات أي ما يزيد على (150 مليمتر)، ومنها ما ينفذ لعشرين بوصة (خمسمائة مليمتر) ومنها ما يقل عن ذلك. لذلك تمثُّل هذه الأسلحة خطورة على السفن التجارية عامة وناقلات البترول على وجه الخصوص.

هذا من جهة ومن جهة أخرى كانت الأسلحة النارية التي يستعملها القراصنة في الماضي ذات مدى قصير . أما الآن بعد أن شَاع إستعمالهم للأسلحة النارية المذكورة أعلاه التي يصل مداها إلى مثات الأمتار بل أن بعضها يتجاوز مداه الميلين أصبح الهجوم بواسطة القراصنة أشد خطورة مما كان عليه من قبل كما أن دفاعهم أصبح أشد قوة هذا بخلاف ما تهدده هذه الأسلحة من إذهاق للأرواح وتعريض السفينة للغرق. السفن التي يستعملها القراصنة

دائماً يستعمل القراصنة سفناً صغيرة وسريعة، وذلك لتمكينهم من المناورة السريعة والهرب عند اللزوم وقد أظهرت إحصاءات الحوادث أن بعض القراصنة كانوا يستقلون القوارب المطاطية ، هذه الأنواع من السفن تضيف صعوبة إلى الصعوبات السابق لنا ذكرها عاليه والتي من شاتها أن تؤخر إكتشاف السغينة المعرضة لهجوم القراصنة لسغينة القراصنة ومن ثم يتأخر إصدار السغينة لإشارتها التحذيرية وبالتالى يتأخر وصول الإشارة التحذيرية إلى أقرب سلطات ساحلية وعلى ذلك يتأخر أيضاً خروج السلطات الساحلية للقبض على القراصنة، وقد يتمكن القراصنة من أدا مهمتهم والفرار قبل وصول الإنقاذ إليهم. ولا يضاح ذلك سنتصور هجومين إحداهما تم نهاراً والآخر تم ليلاً، بالنسبة للهجوم نهاراً الصعوبة هنا هي عدم تمكن السفينة المعرضة للهجوم من إكتشاف سفينة القراصنة الصغيرة مبكراً حيث كما نعلم نحن الملاحون أنه بسبب كرويه الأرض لن تستطيع السفينة الكبيرة المعرضة الهجوم من إكتشاف سفينة القراصنة الصغيرة أو قارب القراصنة آلذى سيظل مختفيا خلف الأفق بينما يستطيع القراصنة بسفينتهم الصغيرة إكتشاف السفن الكبيرة بسبب ارتفاعها وأرتفاع صاريها مبكراً. حتى أنه قد أثبتت التجارب أنه حتى بإستعمال النظارة المكبره binocular وفي الظروف الجوية المثالية يتراوح مدى إكتشاف أو رؤية القوارب المىغيرة بين 4–5 ميل بحرى . أما في الأحوال الجوية السيئة عند وجود غمام أو عند غشاوة الأفق أو عند وجود أمواج أو تموج بحرى سيقل مدى الرؤية إلى أقل من ذلك كثيراً أذا أضفنا إلى ذلك سرعة سفينة القراصنة لا تضح لنا قصر الفترة الزمنية بين لحظة الإكتشاف

ولمظة الهجوم، ويطبيعة الحال إذا كان الهجوم من الأمام ستقل هذه الفترة الزمنية بين لمظة إكتشاف سفينة القراصنة ولحظة الهجوم أخذأ في الإعتبار السرعة المشتركة للسفينتين التي هي بضم دقائق خلالها ستطلب السفينة الإنقاذ وهي فترة زمنية غير كافية لومول الإشارة التحذيرية . وتلقيها وتحرك السلطات للقبض على القراصنة قبل شن هجومهم.

#### لاذا يشن القراصنة هجومهم ليلا؟

إذا أضفنا إلى الصعوبات السابقة التي تواجهها السفن العرضة لهجوم القراصنة صعوبة أخرى وهي تفضيل القراصنة الهجوم ليلاً لا تضح لنا مدى الصعوبات التي تواجهها السفن المبحره في المناطق المعرضة لهجوم القراصنة. ذلك أنه آبيلاً لن نتيح المراقبة البصرية حتى في الظروف الجوية المثالية إكتشاف القوارب الصغيرة على نفس المدى السابق لنا ذكره عاليه نهاراً حيث أن مدى رؤية الأنوار الملاحية للسفن الصغيرة لن يتعدى الميلين هذا بإفتراض إضاءة القراصنة للأنوار الملاحية لسفينتهم ولكن طبيعياً أن القراصنة بطفئون جميع أنوار سفنهم والأنوار الملاحية خاصة على ذلك فلن تستطيع السفن المعرضة الهجوم بالعين المجردة أو باستعمال النظارة المكبره binocular . على ذلك فالسبيل الوحيد لإكتشاف سفن القراصنة الصغيرة هو إكتشافها على شاشة الردار ، وهنا تظهر صعوبة أخرى أذا كانت السفينة التي يستعملها القراصنة من الفيبرجلاس فلن تظهر على شاشة الردار. حتى في غير هذه الحالة فالسفن والقوارب الصغيرة تختفي داخل تشويش البحر وتشويش الأمطار على شاشة الردار،

من ذلك يتضح لنا هجوم القراصنة ليلاً يضيف صعوبة أخرى إلى الصعوبات المذكورة عاليه من شأنها تأخير وصول الإشارة التحذيرية ومن ثم تأخير وصول الإغاثة إلى السفينة المهاجمة بواسطة

#### هلُ تنجح مقاومة السفينة للهجوم ؟

كنت في مقالات سابقة قد وصفت بعض الأحداث التي نجحت فيها بعض السفن في مقاومة القراصنة ودفعتهم إلى الفرار وكانت الأساليب التي إستعملها هؤلاء الربابنة هي توجيه خراطيم إطفاء الحرائق إلى قوارب القراصنة حيث أدت المياه المندفعة تحت ضغط عال من خراطيم الإطفاء إلى إبتعاد القراصنة والفرار .والسؤال الأن هل تصلح هذه الطريقة وهذا الأسلوب بعد إستعمال القراصنة للأسلحة النارية التي يتعدى مداها مئات الأمتار. فالسؤال الآن أيهما أبعد مدى القذيفة الصادرة من الأسلحة النارية السابق لنا وصفها عاليه أم المياه المنبعثة من خراطيم الإطفاء . بطبيعة الحال يستطيع القراصنة بأسلحتهم ذات المدى الأبعد توجيه قذائفهم إلى السفينة دون تعرضهم لرش المياه . لا شك أن هذا الأسلوب نجح في الماضي ويمكن أن ينجح في المستقبل مع قوارب صغيره عليها أسلحة نارية خفيفة ولكن من الصعب نجاحه في مواجهة الأسلحة النارية الألية المستعملة حديثاً.

وقد أوضحت في مقالات سابقة من تحليلنا لحوادث الهجوم بواسطة القراصنة أن بعض ربابنة السفن إستطاعوا إدخال الرعب في نفوس القراصنة بإستعمال المناورة المفاجئة السؤال الأن إيهما أسرع في إستجابتها ادفتها السفينة العملاقة الشاحنة شحنة كاملة أم السفينة الصغيرة ذات السرعة العالية؟ وسؤال أخر أيهما أسرع في إستجابة دفتها السفينة ذات الغاطس العميق المبحرة في مياه تعد ضحلة بالنسبة لهذا الغاطس العميق أم السفينة الصغيرة السريعة ذات الغاطس

بطبيعة الحال لن تتمكن السفينة الكبيرة العملاقة من الإستجابة لدفتها أسرع من السفينة الصغيرة ذات السرعة العالية، على ذلك أذا هاجم القراصنة بسقنهم الصغيرة السريعة السفن العملاقة لن يتمكن ربان السفينة الأخيرة من عمل المناورة المفاجئة لإدخال الرعب في نفوس القراصنة. إذا كانت أساليب المقاومة السابق ذكرها قد نجحت ويمكن نجاحها في بعض الحالات إلا أنها لن تنجع في حالات أخرى .

من العرض السابق يتضح لنا أنه حتى في ظل القواعد الخاصة بتأمين السفن والمواني ISPS مازالت مشكلة القرصنة البحرية قائمة والإحصاءات فيها الدليل على ذلك

#### MITCHELL JR. SERVICES

- \* Support Commercial Vessels calling on Egyptian ports
- \* Disptach Cargo (Loading / Discharging)
- \* Ready to replenish bunker luboil

The main function is saving time for shipowners, as well as protecting their interests and providing financial assistance



MITCHELL JR. Co. Offices

# Mitchell JR. Co. Egypt

PORT SAID HEAD OFFICE : Memphis & Babil Street, P.O. Box : 1217 Tel.: 20 66-228 590 - 338591 /2/3/4 - Fax : 2066 - 235 508 - 338594 - Tlx: 63157 LAMIUN Email: mitjrson@idsc.net.eg mitjrson@bec-online.com

U.S.A.-BRANCH: Tel.: 001-410-5869548 & Fax: 001-410-5869549





فرع القساهرة: إدارة المبيعات والتسويسة، ١٥ شارع أحمد عرابي - برج البربري - المهندسين - ١٦٤١١ إمبايسة تليفون :٧٧٨، ٢٣٤ ٢٠( ١٢ خط ) موبايل: ٣٩٣٠٠٧٢ فاكس : ١٢٧٠، ٢٢٠، ٢٩٣٩ إمبايسة بريد الكتروني: sales-marketing@egytrans.com.eg



ش ہم ہم

# أنشطة الشركة ،

(شحن وتفريغ :)

مزاولة أعمال الشحن والتفريغ لسيفن البضائع العامة والعبارات.

## (خدەة تشغيل ساحات :)

مراولة أعمال تداول الحاويات والأنشطة المرتبطة بها من أعمال التحميل والتعتيق والتستيف والنقل والتشفيت بالساحات لكاعافة أنسواع الحساديات السواردة والصسادرة.

### (خدمة الحاويات :)

- خدمة نظافة وصيانة وإصلاح الحاويات العادية
- خدمة صيانة وإصلاح الحساويات المسبردة
- خدمة إختبار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- خدمة تشوين الحاويات الفارغة



www.ship-crew.com



EGYPT - FAR EAST SERVICE SCHEDULE

		Š,	Genoa	Barcelo	å	Damie	Singap	Hong K	Shangh	Mingbo	Shekou	Port
EASTBOUND	WH 602	002 E	23-Dec	25-Dec	27-Dec	1-Jan	13-Jan	18-Jan	23-Jan	25-Jan	27-Jan	2-Feb
	WH 603	001 E	30-Dec	1-Jan	3-Jan	8-Jan	20-Jan	25-Jan	30-Jan	1-Feb	3-Feb	9-Feb
	Sirius	063 E	6-Jan	8-Jan	10-Jan	15-Jan	27-Jan	1-Feb	6-Feb	8-Feb	10-Feb	16-Feb
	S. F. EXPRESS	028 E	13-Jan	15-Jan	17-Jan	22-Jan	3-Feb	8-Feb	13-Feb	15-Feb	17-Feb	23-Feb
	Kuala Lampur	007 E	20-Jan	22-Jan	24-Jan	29-Jan	10-Feb	15-Feb	20-Feb	22-Feb	24-Feb	1-Mar
	Lynx	042 E	27-Jan	29-Jan	31-Jan	5-Feb	17-Feb	22-Feb	27-Feb	29-Feb	2-Mar	8-Mar
	BK Express	027 E	3-Feb	5-Feb	7-Feb	12-Feb	24-Feb	29-Feb	5-Mar	7-Mar	9-Mar	15-Mar
	WH 601	004 E	10-Feb	12-Feb	14-Feb	19-Feb	2-Mar	7-Mar	12-Mar	14-Mar	16-Mar	22-Mar
	WH 602	003 E	17-Feb	19-Feb	21-Feb	26-Feb	9-Mar	14-Mar	19-Mar	21-Mar	23-Mar	29-Mar
	WH 603	002 E	24-Feb	26-Feb	28-Feb	4-Mar	16-Mar	21-Mar	26-Mar	28-Mar	30-Mar	5-Apr
		ģ	Shanghai	Mingbo	Shekou	Hong Kong	Singapore	Port Kelang	Damietta	Genoa	Barcelona	<i>"</i>
			T T	_	ا س					<u> </u>		$\overline{}$

		2	ι, K	*	š	Ę	ŝ	وم	4	હ	B	برة
WESTBOUND	Sirius	063 W	12-Dec	14-Dec	16-Dec	17-Dec	20-Dec	22-Dec	2-Jan	6-Jan	8-Jan	10-Jan
	S. F. EXPRESS	027 W	19-Dec	21-Dec	23-Dec	24-Dec	27-Dec	29-Dec	9-Jan	13-Jan	15-Jan	17-Jan
	Kuala Lampur	006 W	26-Dec	28-Dec	30-Dec	31-Dec	3-Jan	5-Jan	16-Jan	20-Jan	22-Jan	24-Jan
	Lynx	042 W	2-Jan	4-Jan	6-Jan	7-Jan	10-Jan	12-Jan	23-Jan	27-Jan	29-Jan	31-Jan
	BK Express	026 W	9-Jan	11-Jan	13-Jan	14-Jan	17-Jan	19-Jan	30-Jan	3-Feb	5-Feb	7-Feb
	WH 601	003 W	16-Jan	18-Jan	20-Jan	21-Jan	24-Jan	26-Jan	6-Feb	10-Feb	12-Feb	14-Feb
	WH 602	003 W	23-Jan	25-Jan	27-Jan	28-Jan	31-Jan	2-Feb	13-Feb	17-Feb	19-Feb	21-Feb
	WH 603	002 W	30-Jan	1-Feb	3-Feb	4-Feb	7-Feb	9-Feb	20-Feb	24-Feb	26-Feb	28-Feb
	Sirius	064 W	6-Feb	8-Feb	10-Feb	11-Feb	14-Feb	16-Feb	27-Feb	2-Mar	4-Mar	6-Mar
	S. F. EXPRESS	028 W	13-Feb	15-Feb	17-Feb	18-Feb	21-Feb	23-Feb	5-Mar	9-Mar	11-Mar	13-Mar
* VIA SINGAPORE FOR MORE DETAILS & BOOKING PLEASE								SE CONTA	СТ	10.0		

#### \* VIA SINGAPORE

Bangkok, Belawan, Calcutta, Cebu, Chennai, Chittagong, Dhaka, Haldia, Ho Chi Minh, Jakarta Laem Chabang, Madras, Manila, Palembang Panjang, Pasir, Gudang, Penang, Port Kelang, Semarang, Surabaya

\* VIA HONG KONG

Foshan, Guangzhou, Huangpu, Macao, Shantou, Shekou, Shenzhen, Xinfeng, Yantian, Zhongshan, Zhuhai

#### \* VIA SHANGHAI Najing

Alexandria Head Office: Tel.: 03 4840680 Fax: 03 4848326

Cairo Sales Office: Tel.: 02 33450216 Fax: 02 33445734

Tel.: 057 291777 Fax: 057 291777 Damietta Office:

Tel.: 0663344018 Fax:066 3344017 Port Said Office:

www.kadmar.com

# لًا وقت للكلام فقد حان وقت العمل رسالة .. رسالة

رسالة .. انها محرد رسالة

حقا إنها رسالة يجب علينا أن نقوم بها ونؤديها نجاه أنفسنا وأوطاننا وديننا رسالة نِمثل دينا هيَّ أعناقنا يجب أن نؤديها طائعين بكلُّ فَتَاعة بأنناً لا نَفعل إلا الواجِّب ' إننيَّ قررت أن أبداً في عمل شيًّ ما.. له صفة الإيجابية بعيداً عن الرغي والثرثرة وبلا ضجيج أو صراخ، إنني على يقين أن الوقت يمر

والعمر بدأ يتفلت من بين أيدينا وكذلك الأمل والطموح وبدأ اليأس والإحباط يسيطرا على كل شيَّ لَّذَلِكَ قَرِرتَ أَنْ أَبِدأَ فَي الْعَمَلُ وَأَكْفَ عِنْ الْكَلَامُ فَالْكَلَامُ أَبِدا لَنْ يَغْيِرُ مَنْ الأَمْرِ شَنْياً ۚ وَإِذَا أَسْتُمَرَ الْوَضْعَ كَذَلْكَ فُسُوفًا نستمر في الكلام الي مالا نهاية

أننى قررت إنشاء مركز( رسالة ) لكي أبدأ منه رحلة كفاح أظنها لن تنتهى ومن خلال هذا المركز سوف أبدأ العمل الحقيقي الذي طالما حلمت به " سيكون هذا المركز بمثابة حجر سالقيه في بحيرة راكدة حتى تتحرك الأمواج في كل الإتجاهات إنني وضعت جدولا للأولويات حتى نعمل

من خلال خطة مدروسة ولا نتوه وسط الأنواء والأعاصير إن التعليم والصحة والبحث العلمي وإعلاء قيم العمل وإرساء مبادئ الحق والعدل وإحترام الآخر والقدرة على الحوار وإعادة تشكيل وجدان المواطن المصرى

هو محور إهتمام ( رسالة) ولكن كيف السبيل ؟؟ وهل درجة النجاح مضمونة ؟؟

لقد ابقنت أن السبيل الوحيد أمامي هو أن أبدأ أما النجاح أو الفشل فلا شأن لي به على الإطلاق !! كل ما على أن أبدأ وأسعى وليس على أن أدرك النجاح إن مركز رسالة سيكون إقليميا سأبدأ في القرى والنجوع والعزب سأجوب الشوارع والحارات

والأزقة ساتحدث مع الجميع وسأمد يدى للجميع وسأطلب مساعدة الجميع إن كل انسان لديه ما يعطيه .. هناك من يملك العقل وحسن التفكير وهناك من يملك القوة البدنية وهناك من يملك العلم وهناك من يملك المال وهناك من يملك السلطة وهناك من يملك حب الناس وهناك من بحب الخير والعمل لكنه لا يدري كيف يبدأ .. بيد أن كل هؤلاء لو تعاونوا ولو وضعوا إهتماماتهم جميعا في بوتقة واحدة .. إنني سأحاول أن أجمع كل هؤلاء في مركز رسالة .. إنني قمت بإختيار بلدتي الحبيبة ( مديرية التحرير ) كي أبدأ منها( رسالة ) فالعاصمة والمدن الكبري

تحت الأضواء والضجيج والفوضى والزحام والسلبية والإحباط أما نحن فما زال لدينا بعض الأمل والطموح والتفاؤل ولدينا القدرة على التحدي .. تحدي جميع الصعاب وتخطى جميع العقبات

لذلك قررت أن أبدأ من مديرية التحرير التي شهدت ميلاد الثورة الخضراء في مطلع الخمسينات من القرن الماضي .. إنني على ثقة أن منظمات المجتمع المدنى عليها دور لا يقل عن دور الحكومات في العمل والاصلاح والبناء ، إن العمل في مركز ( رسالة ) سيكون بعيدا عن السياسة والأحزاب والإنتخابات ولكنه سيكون قريبا من الساسة بكافة ميولهم وإتجاهاتهم من أجل خدمة أغراض المركز الذي يركز على البناء لا الهدم، يركز على التعاون لا التشرذم يركز على الوحدة لا الفرقة يركز على الإتفاق لا الإختلاف يركز على الإنتماء وحب الوطن من خلال العمل لا من خلال الشعارات الجوفاء

إن أحوال التعليم لاتدعو إلا إلى الإحباط فخريج الجامعة لا يعرف الفارق بين بعض الحروف وأحوال الصحة لا تدعو إلا إلى الألم والرعب!!

كنت في جلسة مع الأستاذ الدكتور محمود المتيني أستاذ الأورام ومدير مركز زراعة الأعضاء

بجامعة عين شمس وأوضع لى أن نسبة أمراض القلب في مصر أصبحت من أعلى النسب في العالم وخصوصنا

كما أن أمراض الكبد خصوصا فيروس (سي) يعاني منه ما لا يقل عن 10 % من الشعب المصري بمعنى أن هناك حوالي 8 ملايين مصرى مصابون بأمراض الكبد .. يقول الدكتور المتبنى ( حتما يصاب منهم ما لا يقل عن 25% بغشل كبدى .. هذا الغشل لا علاج له الا الزراعة ... زراعة الاعضاء ... وكل الإمكانيات المتاحة الآن لا تتعدى 200000 حالة من أصل 2 مليون يعنى ذلك أن هناك موت محقق لليون و800 الف نتيجة مرض واحد وهو

أمراض الكبد اللعينة ، إننا قادرون على فتح حوار يجمع بين أركان العملية التعليمية من أجل

والسلبية المنتشرة والغوضى الصارخة والإحباط المستشرى بين الشباب

أليس كل هذا يحتاج إلى عمل وعمل جاد مخلص ؟؟؟!!! إن مركز رسالة سيبدأ بحملة توعية بين المواطنين وهذا هو السبيل الوحيد لمواجهة هجمات

الوصول إلى تغيير حقيقي في كيفية أداء العملية التعليمية إن هناك جسورا مقطوعة في شتى المجالات يجب أن نقوم بإصلاحها وفورا ويتعاون من

الجميع إن مشكلة البطالة هي أم الشاكل وهي بيت الداء ولكن إن نستطيع حل ثلك المشاكل بالكلام لابد من حلول غير تقليدية بشارك قبها الجميع إن الصناعات الصغيرة التي تتلامم مع البيئة المحلية يجب تجد طريقها للنور بحق ويمساهمة

من رجال الأعمال والموسرين إن قضية البطالة بدأت تلقى بظلالها على أمن للجتمع فالشاب العاطل لا يتورع عن أرتكاب أفظع الجرائم في سبيل سيجارة بانجو !!! إنني أعرف العديد والعديد من الجرائم التي يشبب لها الولدان وكلها نتيجة سوء التربية وفشل العملبة التعليمية وتفشى المظاهر السلبية للبطالة

إن مركز ( رسالة ) سيتبنى كل تلك القضايا في دائرة صغيرة من هذا الوطن الكبير هي (مديرية التحرير )

إننى بدأت ولن أتراجع بإذن الله وأدعو الجميع للمشاركة وأمد يدى للجميع طالبا العون والمشورة والدعاء بالنجاح والتوفيق. Distance from

### فيما يبدو

\*\*\* ما حدث في موضوع موظفي الضرائب العقارية من تجمع وتنسيق وصلابة هؤلاء الموظفين وما حدث من الوزير الفتوة . كما وصفه الصديق مجدى دبينا شفاه وما حدث .. كما قالت الصحف .. من تدخل الرئيس بنفسه لحل

كل ما حدث ليس في مصلحة مصر ويحقاج إلى دراسة صادقة

لاستخلاص العبر \*\*\* ماذا يحدث في سوق الأسمنت سؤال يطرح نفسه بعد صفقة لإفارج التى أستحويت على للصرية

\*\*\* من المسؤل عن غرق الشباب المصرى الهارب من جحيم الداخل على سواحل الأبيض المتوسط ؟

يبدو أنه لا أحد مسؤل ولن يكون هناك أحد مسؤول طالما لا يوجد مسؤول !!!

\*\*\* يا دكتور نظيف إياك والدعم .. إياك والدعم .. إننى أدعوك من قلبي إلى النزول الي الشارع المقيقى لعرفة ماذا اقصد من كلمة ( إياك ) . فعلا ( الدعم عمره ما يبقى ميه )

# المطالك المعالي المستول على ال

بقلم/وسام غنيم

-من هم الأطفال المرضين للخطر الاتفاقيات الدولية لحقوق الطفل.

-أهم أنواع المخاطر والعنف ضد الأطفال في مصر · -دور الجمعيات الأهلية في حماية هؤلاء الأطفال من الاساءه والعنف

ا-دور اليونسيف في قضية هؤلاء الأطفال

١ - كيفية معالجة المشكلة

قدر عدد اعدى اسوارح مى مصر ما بين 00 6ألف ومليون طفل وينظر النهم بأنهم مصدر إزعاج المجتمع ولكن هم فى المقيقة ضحايا المجتمع إشتدت الظروف عليهم فجعلتهم أطفال محرومين ومن هنا ننطلق في هذا العدد لعرض هذه القضية بالتفصيل وكيفية معالجتها :ونبدأ بالتعريف الصحيح لهم :

\*الأطفال المعرضون للخطر (بحسب تعريف المادة 1 من اتفاقيات حقوق الطفل) هم الأطفال من سن الولادة حتى عمر 18 سنة الذين يتعرضون لأي نوع من أنواع الأهمال أو الأساءة أو الحرمان أو الإستغلال أو العنف أو التميز أو الاساءة بما يشمل الأطفال فاقدى الرعاية الأسرية والعاملون في ظروف صعبة وفي سن مبكر والمعاقون والأبتاء وأطفال الشوارع أو المتضررون من خطر الإدمان أو الأطفال الإناث والمتأثرون بأعمال العنف أو معن يحرمهم فقرهم من أبنى الحقوق التعلمية والصحبة والحماية و الأمان الاحتماعي - وبعد إستعراضنا لتعريف الأطفال المعرضين للخطر سوف نجد أنفسنا بحاجة لمعرفة حقوق

الطفل نفسه تبعأ للإتفاقيات الدولية وهى كالأتى \* صك دولي يحدد التزامات الدول ويوفر الحد الأدنى لمسئولية الدولة والقانون والأسرة والمجتمع

تحاه الطفل. \* إطار قانوني وسياسي وأخلاقي لعماية حقوق الطفل بشكل متكامل

 « منهاج عالمي لتنفيذ حقوق الطفل تلتزم به الدول المصدقة عليها أما عن المياديء الأساسية الحاكمة للإتفاقيات الدولية لحقوق الطفل

• عدم التميز المسلحة القضلي للطقل

بقاء الطفل وحمايته ونماءه

• مشاركة الطفل وإحترام أرائه

وتحتوى الإتفاقية على مجموعة أساسية من الحقوق: 2 - البيئة الأسرية والرعاية البديلة 1 - الحقوق المدنية والحربات

3 - الصحة الأساسية والرفاهية

5 – تدابير العماية الخاصة أشكال العنف ضد الطفل

والعنف البدلي: هو الإستخدام المتعمد القوة البدنية ضد الطفل مما يلحق أذى بصحة الطفل أو حياته أو نموه أو كرامته

ويمارس هذا العنف في ( المنزل / الشارع / المدرسة / أماكن العمل / دور الرعاية والأحداث) «العنف الجنَّس : اشراك الطفل في علاقات جنسية قصرية ، وفي الغالب يتعرض الطفل للاعتداء

4 - التعليم والأنشطة الثقافية والترفيهية

الجنسى من قبل الأشخاص البالغين أو الأطفال . \*التنف ٱللفسي : التحقير من شأن الطفل ـ التميز العرفى والديني واللوني ـ المعاملة العدائية ـ تحديد الح كة .

الإهمال: إهمال الرعاية الصحية والبيئية والتعليمية والتنمية النفسية .

دور الجمعيات الأهلية في حماية الأطفال المعرضين للخطر تكاتفت الجمعيات الأهلية مع الحكومة لوضع برنامج حماية الأطفال المعرضين للخطر في

. وهذا البرنامج يهدف إلى رعاية وحماية الأطغال كافراد في المجتمع المصرى يجب أن نوفر لهم بيئة صحية ليحيوا حياة كريمة ليصبحوا مواطنين صالحين.

والحمعيات المفاكة في البنامج جمعية سيدى جابر/جمعية سيدى على السماك/جمعية الكشافة البحرية/جمعية الرعاية

الاجتماعية بكرموز/جمعية الريادة/جمعية مبرة الشهيد الطيار عثمان محرم/جمعية خدمة الظاهرية/جمعية المرأة والتنمية/جمعية السلام للتنمية. الهدف العام للبرنامج

إقامة إطار حماية للآملفال المعرضين للخطر بمحافظة الإسكندرية تحت مظلة حكومية وبمشاركة

منظمات دولية وجمعيات أهلية ومنظمات المجتمع المدنى وذلك من خلال آلية لمتابعة الأطفال على مستوى المجتمع المحلى ورصد الحالات المعرضة الخطر ودراستها. يتقوم هذه الجمعيات بتدريب وأعداد فريق من الأخصائين الإجتماعين القادرين على التواصل

مع هؤلاء الأطفال ورصد جميع البيانات الهامة حولهم لمعالجتها سواء أطفال تعرضوا للعنف والإساءة في المنازل والشوارع والمدارس والأشغال المختلفة حيث تسعى الجمعيات الأهلية الآن لى البحث عن الحلول الجذرية للمشكلة من جلسات إستماع وندوات وورش عمل وكذلك عمل

أبحاث واستمارات أستبيان لوضع تقرير هام حول معالحة مذة الشكاة ـ دور اليونسيف في التصدي لقضية الأطفال المعرضين للخطر

قامت اليونسيف بوضع الخطوط التوجيهية الأخلاقية الخاصة بالمواد الأعلامية المتعلقة بالأطفال والتي يسترشد بها الاعلامين في الكتابة عن الأطفال وهي كما يلي:-السعى وراء معايير التمييز من ناحية

الدقة والحساسية عند الكتابة عن قضايا الأطفال. \* تفادی إصدار برامج أو نشر صور تجول،

على المساحة المخصصة للأطفال في وسائرل الأعلام وتتضمن معلومات تلحق الضرر بهم \* تقادى إستخدام النماذج النمطية والعروض

المثيرة للترويج للمواد المسمقية عن الأطفال « دراسة نثائج نشر أي مادة بخصوص الأطفال دراسة آ دقيقة واعية والحد من أية أضرار تلحق بالأطفال بحيث

تكون في أضيق نطاق ممكن \* ولا ننسى أن نذكر أن اليونيسيف من هيئات الدعم

الفنى ومن المولين لإقامة برنامج حماية الطفل المعرض

للخطر وذلك بالأشتراك مع شركاً ، إقليميون ( المعهد العربي لإنماء المدن . مبادرة حماية الأطفال ) حيث تسعى اليونيسيف إلى تنفيذ مبادرات على مستوى المحافظات المختلفة في صعيد مصر والقاهرة والإسكندرية تتناول حماية الطفل بشكل متكامل.

\* وتدعو اليونسيف إلى وضع تشريعات وسياسات من شاتها أن تحمى الأطفال كما تقدم الدعم لمبادرات لرصد الأطفال المعرضين للإستغلال والإساءة وتقديم الخدمات اللأزمة لحمايتهم من الخطر وتم إنشاء مركز لإعادة تأهيل أمهات الشوارع الشابات (من سن 13 إلى 21سنة) واطفالهن وهو أول مركز من نوعه ينشأ في مصر . وتعمل اليونيسيف تحت مظلة المجلس القومى للطفولة والأمومة من أجل التخلي عن عادة ختان الإناث والخطر التي يتعرض لهم هؤلاء

#### ه كيفية معالجة الشكلة

 اعداد قاعدة بيانات عن الأطفال المعرضين للخطر وسوف يتم وضع نظام التجميع ونشر هذه المعلومات على المستوى المحلى كما سيتم إستخدام البحوث في دعم الدعوة ومناصرة القضايا لدى صانعي القرار وقادة الرأى ووسائل الأعلام (اليونيسيف) آلية الرقابة والحماية

. سوف تدعم اليونسيف الحكومة والمجتمع المدنى في وضع إطار قانوني سليم لحماية الأطفال يتمشى مع قانون الطفل بعد تعديله

سيتم تدريب المهنين المكومين والمنظمات غير المكومية المحلية وغيرهم من القائمين برعاية الأطفال على آليات الحماية من منظور يتعلق بالحقوق

 سيتم وضع خط يجده الطفل على مدار 24 ساعة ويديره المجلس القومي للطفولة والأمومة سيتم تدريب أولئك الذين لهم أتصال مباشر بالأطفال مثل الشرطة وموظفى المؤسسات وذلك بالتعاون بين مكتب الأمم المتحدة المعنى بالمخدرات والجريمة والمجلس القومي للطفولة والأمومة ووزارة الصحة والسكان وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي

- سيتم السعى لتنفيذ قرار وزارة الصحة بشأن منع ختان الإناث

- دعم الخدمات المقدمة لأطفال الشوارع مع التركيز على الفتيات وأمهات الشوارع الفتيات الشابات وتزويدهم بالدعم النفسي والإجتماعي وإعادة التأهيل والخدمات التعلمية والمهنية . السعى وراء رفع المواطنين بالمطبوعات ومواد العرض وتدريب العاملين بوسائل الأعلام حول ضرورة البعد عن العنف داخل الأسرة وفي المدارس وحماية الأطفال من الإستغلال الجنسي وكذلك ختان الأناث

وأخيراً تسعى اليونسيف بحلول عام 2011 بالوصول لنظام وطنى كامل لحماية الطفل ( الملفل العامل/ أطفال الشوارع/ المعرضين للعنف .....) وإيصال كافة الخدمات للأطفال المعرضين للخطر







# ٢٤٠٤ (١٤١٤) مرزيا المرارحة القيار عن التاريخ (المرارعة النسية)

هناك حالة حراك سياسي مع تخبط في الأفكار أصابت معظم المصريين عقب أذاعة مسلسل الملك فاروق في شهر رمضان الماضي هما قراناه طوال حياتنًا هي كُتُّب الناريخُ من ظلم وجشع وقهر اللك كَانَّ شي وما طالعتنا عليه د. ليس جَابِر مؤلَّفَة السلسل كانّ شي أخر حيث تم التركيز على اللك الانسان مع إظهار تميز النزعة الوطنية في هند الفترة مما أحث ضعة فريدة من نوعها في الشَّارع المصرى حيث ظهرت منَّات المواقع الإلكتَّرونية الخاصة بالأسرة الملكية ومنها من يطالب بحق الأمير أحمد فؤاد في العودة إلى مصر وكأن الشعب المصرى كان بإنتظار هذه الصحوة لإزاحة الفبار والبحث والتنقيب عن الحقيقة في كتب التاريخ المنسية عبر السطور القادمة سوف نسلط الأضواء على الوجه الأخر من حياة الأسرة الملكية عبر الروايات والمواقف المختلفة حيث أن

فاف الملك فاروق الأول على الملكة فريدة 20 يناير 1938م

نيوبورك عام 1922 أستطاعت سميفة أمريكية أن تخترق لحصار المفروض على الملكة نازلي رينة حاكم مصر في ذلك الوقت أجرت الحوار الكاتبة والصحفية الأمريكية جربس هوستون حيث حدثت معها في قضايا الحكم المرأة وأيضاً رأيها في روجها كل صراحة وفيما يلى أجزاء من هذا الحوار:

كملك فسؤاد كسان يسفيارمن

لتليفزيون،

تقول المسحفية الأمريكية : لم تكد عينى تقع على جمال الملكة الساحر الخلاب حتى أخذت فلم أملك إلا أن

أقول : إننى أدرك الآن يا صاحبة الجلالة لماذا يصر الملك على أن يَحجبك عن لقاء الناس والصحفيين وضحكت الملكة ضحكة عالية مرحة رفعت على الفور الكلفة ببننا وقال في أسلوب طبيعي رقيق: أه ياسيدتي .. ولكن يجب ألا تقولي هذا الملك .. بل يجب أن تؤكدي له أنني

تشويه وتزييف التاريخ يعد جرما أرتكب في حق كل المصريين.

أستطيع الخروج ومقابلة الناس في أمان فهو غيور .. غيور جداً جداً. وضحكَّت وقلت لَها: له حق .. وعلى كل فإن الرجال جميعاً في هذا سواء وأستطردت الملكة نازلي : لا .. ليس إلى هذا الحد وبهذه المناسبة أخبريني : هل أخترعوا حقاص في أمريكا تليفونياً يرى فيه المتكلمون بعضهم ؟ (تقصد التليفزيون) وقِلت لها زِ لا أدرى ولكن لماذا ؟ وأستغرقت في الضحكِ وقالت: جاعني الملك منذ بضعة أيام قلقاً مهموماً وقال لي : لقد أخترعوا في أمريكا تليفونياً يرى فيه المتكلمون بعضهم بعضاً وأنه سيعمم في العالم قريباً وهذه المسألة تشغله إذ لا يدرى هل يسمح بإدخاله في القصر أم سمنع دخولها هنا .. تصوري.. إنه غيور إلى درجة

وقالت لها الصحفية بعد لحظات من الصمت : إنني أرى الحرية قادمة إلى نساء مصر فردت



الأمير فاروق يقف على أبواب قصر السلاملك بالأسكندرية

إلى الفور : إن الحرية قادمة بلا شك ولكنها قادمة طء وأنا فرحة بها وأدعو الله صباحاً ومساءاً ألا قى أبنتى فوزية نفس مصير أمها وأن تستمتع لحرية فتستطيع أن تتزوج من تريد وتسافر وتذهب

لأرى لا مناص. عاش فاروق . ملك مصر والسودان" اش الملك فاروق لفترة في فبلا منعزلة بضاحية ينجستون هيل إحدى ضواحي لندن حيث تلقى مكالمة اتفية من القاهرة عقب وفاة والده الملك فؤاد وكانت لتحدُّثة وَالدته الملكة تنازليُّ الذي أخبرته بصوت ختنق من شدة البكاء : "لقد أصبحت الملك" فالملك زاد ملك مصر كان قد توفى أثر أزمة قلبية وغرغريناً ي الغم وكان الملك فاروق حبيس منزله المكون من طوابق على مدار نصف العام من أجل الدراسة كان بذهب مرتبن في الأسبوع فقط إلى الأكاديمية العسكرية الملكية في "ولويش" في فترة الظهيرة

وكان فاروق الأبن الوحيد لوالده ولم يتمكن من حضوره جنازة والده لأن الشريعة الإسلامية تحث على سرعة دفن الموتى مما أقتضى دفنه قبل مرور 24 ساعة من وفأته.

وفي القاهرة شبع جثمان فؤاد في عربة عسكرية بدون نساء أو زهور من قصر عابدين الي مسجد الرفاعي على سفح القلعة حيث يرقد أجداده وعندما وصل النعش إلى المسجد ذبح الجنود سبعة من الثيران بعد الجنازة البسيطة التي تدفق عليها أعداد غفيرة من المصريين إلى شوارع القاهرة صائحين: 'عاش فاروق .. ملك مصر والسودان ' وكان الملك فؤاد المثل الأعلى اواده فاروق مما أدى إلى تلقى نبأ وفاته بحزن وأسىي شديد وتوافدت عليه برقيات التعازى الرسمية سواء من داخل بربطانيا أو خارجها وغير رسمية من زملائه .. وجدير مالذكر الإشادة بالعدد الرائم الذي أمدره جريدة الدستور في أكتوبر الماضي والذي تناول قصة الملك فاروق مع كتابات عديدة للصحفيين المبدعين تحت عنوان "الملك فاروق من العرش إلى النعش" وقد تم الإشارة فيه إلى أنه عندما تحدد ميعاد سفر الملك إلى مصر – القاهرة في 30 إبريل التقي فاروق قبل أن يغادر بريطانيا ب"إدوارد الثامن وزوجته ' كما كان في وداعه وزير الخارجية

#### سعة الأفق وثقافة المكر وراء حماوة الأستقبال:

أختار الملك فاروق الباخرة المصرية "النيل" عند عودته لمصر بعد رحلته العلمية من أوروبا وكانت تلك الباخرة تابعة لشركة مصر للملاحة وهي إحدى شركات بنك مصر وقد فعل ذلك لأنه رأى أن ذلك يدعم نزعته الوطنية كما سبقته هذه المرة حملة إعلامية كبيرة تطرقت إلى الإستفادات التي عادت على الملك من دراسته في أوروبا وأن ذلك أدى سعة أفقه وثقابة فكرة وبسرعة خاطره وقد كان نتبجة ذلك أن أستقبله الشعب بحفاوة مبالغ فيها.

#### اللكة فريدة والهدايا الملكية القيمة:

في أول زيارة قام بها الملك فاروق اسراي والد خطيبته فريدة – صافيناز في الأصل حمل معه ثُلاث هدايا: خاتم الخطوية وهو نفس الخاتم الذي كان الملك فؤاد الأول سبِّق أن قدمه الملكة الأم (الملكة نازل) عند خطبتها ويراءة الباشوية لوالد خطيبته ويراءة الوشاح الأكبر من نيشان الكمال لوالة خطبيته..

وكان حفل قران الملك فاروق والملكة فريدة فبيل ظهر المضيس 20 يناير 1938 بقصر القبة حيث تجمع معظم النبلاء والأمراء والوزراء ورجال الدولة للمشاركة في الأحتقال الذي لم يحضره سوي جلالة الملك ويوسف باشا ذو الفقار والد الملكة ووكيلها وشاهدى الزواج وفضيلة الأمام الأكبر ورئيس محكمة مصر الشرعية فضيلة الشيخ (محمد مصطفى المراغي) الذي عقد القرانُ أما الشاهدان فهما على ماهر باشا وسعيد ذو

ويعد عقد القران تم توزيع علب ملبس ثمينة على المدعوين وتوزيع شيلان كشمير فخمة على أصحاب الفضيلة العلماءً.. ومنذ خطوية الملكة فريدة للملك فاروق والهدايا الملكية توالت عليها حيث قدم لها فاروق في عيد ميلادها السادس عشر سيارة كأبرولية وقدم لها فيما بعد مصحفأ ثمنيا يعتبر تحفة فنية نادرة بخلاف الهدايا اليومية التي كان يبعث بها من الزهور النادرة والغواكة الحديثة الظهور والطيور والأسماك التى ىصطادها بنقسه.

-فاروق لم يشرب الخمر إطلاقاً بشهادة الملكة فربدة - صرحت الملكة فريدة مؤخراً لصديقتها لوتس عبد الكريم بأن الملك فاروق لم يكن فاسدا كما قيل وذاع على نطاق واسم حيث قالت: لقد عرفت من شقيقي الملكة فريدة سعيد و شريف ذو الفقار إن ذلك غير صحيح بالمرة فلم يرياه يشرب الخمر إطلاقاً لكن ربما لعب القمار وقالت هذا أيضاً ما قالته لى الملكة فريدة التي نفت عنه أنه كان زير نساء كما صورته الصحافة والسينما والدراما فلم تكن هذه الأمور من إهتماماته أو من حقيقة حياته الشخصية.



الحلقة الأولى

الملكة نازلي أثناء الحوار مع الصحفية الأمريكية



الضحك .. روشتة الوقامة من الإنفلونزا والزكام

أثبتك براسة علمية حديثة أن الضبحك بساعد على زيادة نشاط مادة حبوبة في الجسم تقاوم الفيروسات وتحد من نشاطها من بينها تلك الخاصة بالزكام والأنفلونزا فالضحك أفضل سلاح ضد التوتر العصبى الذي يدمر مناعة الجسم ويفتح الباب أمام غزو المنكروبات والأمراض وتتلخص روشتة الوقاية من الأنظونزا في الضحك من 50 إلى 100 مرة يومياً فبعد الضحك ترتخي العضلات مرة أخرى ويفرز المخ مادة "أندرورفين" وهي مهدئ طبيعي بتيح لأعضاء الجسم ممارسة وظائفة بكفاءة كبيرة.

## • حكمة العدد:

تلك هي الحياة .. فرج بعد ضيق .. أو العكس .

#### أقوال مأثورة ،

- أحفادي لم يجعلوني أشعر بأنني عجوز وإنما مجرد زوج لجدتهم "برناردشو" - المرأة كالوردة .. تستدرج الرجل بأريجها لتلسعه بأشواكها. أرسطو
- لا نتوقف عن اللعب لأننا كبرنا، إننا نكبر لأننا توقفنا عن اللعب 'برناردشو' - لا توجد أم تحب أن تكون أبنتها طويلة اللسان مثلها. "الروائي الفرنسي بلزاك"

### أسرع حلاقة للخرفان!!

حققت النيوزيلاندية إميلي ويلش 27 عاماً رقماً جديداً للنساء في جز الصوف عندما قامت بجز أصواف 541 خروفاً في تسم ساعات وجاء نبأ الرقم القياسي في جز الصوف من أهم فقرات نشرات الأخبار المطية بنيوزياندا .

### - كن أميناً فلا دين لن لا أمانة له.

- أذا أذنبت فأعتذر وإذا أذنب إليك فأغتقر فالمعذرة بيان العقل، والمغفرة برهان الفضل.

- كن متواضعاً ولا تتكبر ولا تفتخر على أحد

#### من عالم الأثار:

قِرَةُ ﴿ أَلُّهُ : مِنْ عَجَائِبِ الدنيا السبع عبارة عن حدائق معلقة ويرج بناه الملك نبوخذ نصر عام 560 قبل الميلاد ليتزوج فيه عروساً من أهل الجبل فلم يجد أفضل من مدينة بابل في سهل العراق التي تتميز ببيئة جبلية خضراء يبلغ أرتفاع البرج 75 قدما أما العروس

> التي أقامة من أجلها فهي أبنة ملك 'ليديا' في تركيا.. • ٱلسِفاءِ الْمُخَادُ عَلَا

سارعت الشرطة الألمانية بتلبية أستغاثة جارة إحدى العائلات زعمت أنها سمعت صراخ طفل ينادى والدته مراراً من دون أن تجيب وعندما وصلت الشرطة للمنزل وجدوا ببغاء محتجزة في قفص تهز رأسها بسرور وتعيد

الجملة الجديدة التي تعلمتها !!! الأبراج والحبء

#### برج الجدي "22 ديسمبر - 20 يناير" ليس من السهل في نظر مواود الجدى إقامة العلاقات الإنسانية والعاطفية بينه وبين الناس فهو يكبح مشاعره وأحاسيسه ويخفى وراء قسوته

وصلابته رومانسية خفية لآ يسمح لها بأن تتحكم به وتسيطر عليه فهو واقعي موضوعي فالإحترام العميق والشعور بالواجب والإخلاص والرباط العائلي أشياء تأتى في المرتبة الأولى في مفهومة أذ لا يشكل الحب عنده دافعاً أساسياً للزواج فهو يتكيف مع

#### البجل الحدي وموقَّفة من المراة:

يعمل الرجل الجدى من أجل تحقيق أهدافه الواضحة بثبات واستمرارية طموح جداً ويعتمد على المرأة التي يحبها ويريدها أن تساعده على شق طريقه في الحياة الأستقرار هو همه الأول والأخير ويعمل بكل طاقته من أجل توفير الأجمل والأفضل والأحسن لزوجته وعائلته.

#### الميأة الحدك وهوقفتها هنه البجل:

المرأة الجدى حساسة جداً ، لبقة ، رزينة، محافظة واقعية إلى أبعد الحدود فولاذية الأعصاب تتمتع بموهبة عظيمة في التنظيم والإدارة وأذا أرادات الحصول على شئ ما من حبيبها تظهر له ضعفها وإستسلامها لكل رغباته لتقنعه بأنها امرأة ضعيفة بحاجة إلى المساعدة وبأنه هو الرجل القادر على إنقاذها من المشاكل التي تعترضها وبإختصار أنها تسعى إلى أهدافها ورغباتها من خلال الرجل بكل هدوء وإتزان،

### ٠٠ أعلان الحرب على الحمام بنيويورك ولندن وسويسرا

قرر عضو بمجلس مدينة نيوريورك اعلان الحرب على الحمام الذي يتسابق زوار ميدان نيويورك إلى تقديم الطعام له وقال أنه دعا لسن قانون بفرض غرامة ألف دولار على من يقدم طعامًا للحمام وقال أن فضلات الحمام تشكل خطراً على أرضية المكان كما أن تسبب أمراضاً وفي لندن أيضاً قام رئيس بلدية لندن بإغلاق محال بيع الصوب أما لوس إنجلوس فاتبعت حَلُّا أَهْر بتقديم وسائل منع التخصيب للحمام للتقليل من أعداده وفي بازل بسويسرا يقوم عمال الصحة بسرقة بيض الحمام ويضعون بدلاً منه بيضاً مزيفاً لخداع الحمام الكبير والأمساك به.

نصائحاللااماأة كيف تتنفلصي من الهالات السوداء نتحت عينيكي:

- 1- إستخدمي شرائح الخيار والبطاطس ككمدات على عينيك لمدة لا تقل عن 15
  - 2 استخدمی أكباس الشای أیضاً ككمدات لدة نصف ساعة 3 - أستخدم زيت اللوز المر يومياً قبل النوم
    - 4 تجنبي السهر وشرب الشباي والقهوة والتدخين
    - تاريخ مبلادك بعدد طريقتك في الشراء امرأة (أغسطس - ديسمبر - إبريل)
  - سخيه وكريمة وهي امرأة متهورة في الشراء وسريعة التاثر بجمال المعروضات. امرأة (بولبو- أكتوبر - مارس)
    - امرأة تنظم أمورها المالية جيداً في لحظة وتشترى ما تريد فقط
      - امرأة (فبراير يونيو نوفمبر) امرأة تنتظر الاوكازيون دائما فالشراء لديهن متعة
    - امرأة (مايو يناير سبتمبر) امرأة لا تشتري إلا المهم والمفيد فلديها دائماً إحساس المحافظة على الأموال.
  - أقنعة لتنعيم وتبيض وترطيب ومعالعة جميع أذواع البشرة
    - قناع الطماطم للشرة النهنية : تستخدم الطماطم لتضيق مسام الوجه لمفعولها القابض للبشرة

تهرس ثدرة طماطم ويضاف بشر قشر ليمون وعصيره ويوضع القناع علم البشرة لدة ربع ساعة ثم يشطف بالماء الفاتر. - قناع الموزيلقاومة التجاهير

/ تهرس ثمرة موز وتخلط مع الحليب ثم توزع على البشرة م التركيز على أماكن التجاعيد ويترك لمدة 15 دقيقة ثم يشطف أبالماء الفاتر وذلك (لبشرة الوجه واليدين) للنعومة والحيوية. - فناع النشا لعلاج المسام الواسعة

يستخدم لعلاج جبوب الوجه والمسام الواسعة وحروق الشمس تدهن البشرة أولاً بزيت الزيتون ثم يخلط النشا بالماء ثم يوضع

على البشرة لمدة 20 دقيقة ثم يشطف الوجه بالماء الغاتر. - قناع الشعير للبشرة المجعدة 2 ملعقة شعير مطحون يقلب على 2 ملعقة عسل نحل ويطحن عليه "

ملعقة نعناع مطحون طازج ثم يضاف ملعقتين حليب ويوضع القناأ على البشرة لمدة ثلاثين دقيقة ثم يشطف الوجه بالماء البارد. قناع الجزر للبشرة الحساسة

يثم وضع نصف جزره متوسطة الحجم وربع ملعقة عسل ويترك على البشرة لمدة ربع ساعة وذلك لتحسين لون البشرة

وصفائها .

#### - وصفة لشد البشرة

قطع خيار + بياض البيض+ دقيق نشا+نصف حبه أفوكادو+ عصير حامض تخلط في الخلاط وتوضع على الوجه والرقبة واليدين لمدة عشر دقائق ثم يغسل بماء دافئ ثم بارد . - قناع الحمص المناسي لحميج أنواع البشرة :

يعجن مقدار من الحمص كافي لطلي الوجه والرقبة ويترك على الوجه والرقبة حتى يجف وهو مفيد أيضاً إذ أنه يذهب إصفرار البشرة ويحمر لونه ،





أنتهت الدورة الرياضية العربية الحادية عشر مصر 2007 بتنظيمها الناجح وكانت بطولة الجمباز الإيقاعي في أبهى صورها كالمعتاد وأشتركت في البطولة كل من الأردن – تونس – سوريا – قطر – مصبر وكانت البطولة تحت إشراف السيدة البلغارية ماريا جبجوفا خبيرة الإتحاد الدولي للجمياز والأستاذة نهى عبد الوهاب رئيس اللجنة الفنية بالإتحاد العربى للجمباز والأستاذة عبير أبو العنان رئيس الحكام والدكتورة ماجدة إسماعيل مقررة اللجنة عن الاتحاد المصرى للجمباز.

وقد شرف البطولة حضور الأستاذ سيف آبو عادل رئيس الاتحاد العربى للجمباز والأستاذ محمد اليماني رئيس الإتحاد الإفريقى وعضو الإتحاد الدولى للجمباز والأستاذ عبد الرحمن الشطرى رئيس الإتحاد

الأسيوى للجمياز والأستاذ يوسف الطباع رئيس الاتحاد السورى للجمباز والأستاذ خليل علوش رئيس الإتحاد الفاسطيني للجمياز

والأستاذ محمد الأسهم السكرتير العام للإتحاد العربى للجمباز والدكتور وجدي أبو المعاطى رئيس الاتحاد المصرى للجمياز وعضو اللجنة

وكان من بين العضور الدكتورة مدايات حسدين عضو مجلس إدارة الإتحاد العربي للجمباز وكل من الأستاذ أدهم كامل-الأستاذة باسمين سمير - اللواء نظمى نديم - دكتورة هالة سلامة - دكتور محمد العربي شمعون (أعضاء مجلس

إدارة الإتحاد المصري للجمياز) . وقام بالتحكيم كل من: دكتورة نيفين نشأت- دكتورة منى

عبد العال - دكتورة فاتن البطل- الأستأذة ياسمين يوسف - الأستاذة نادين حسني - الأستاذة سارة غنيم (من مصر) والأستاذة سهام أورفلي والأستاذة سراب خليل (من سوريا). وكانت لجنة المواصلات مكونة من الأستاذ خاك الديب والأستاذ أحمد



إ - ياسمين رستم ، ٢ - هبة البوريني، ٣ - فاطمة الشيخ على

وفيما يلى نتائج البطولة: نتبجة الفرق: لمركز الأول

فريق سوريا لمركز الثاني فريق تونس المركز الثالث





ياسمين رستم - هبة البوريني- فاطمة الشيخ على - ماريز فريد شوقى

#### نتيجة الفردي العام،

اللاعبة ياسمين رستم

STEED

A.K.

اللاعبتان المتألقتان هبة البوريني وياسمين رستم

هبة البوريني – مصر المكر الأول یاسمین رستم - مصر المركز الثاني

ماريز فريد شوقي - مصر المركز الثالث فاطمة الشيخ على -- سوريا المركز الثالث م

نتيجة فردى الأدوات:

الحبل: المركز الأول

یاسمین رستم – مصر المركز الثانى هبة البوريني - مصر

فاطمة الشيخ على - سوريا الركز الثالث الشريط:

هبة البوريني - مصر المركز الأول

المركز الثانى ياسمين رستم – مصر فاطمة الشيخ على - سوريا المركز الثالث الْطُوق:

هبة البوريني - مصر المركز الأول ماریز فرید شوقی - مصر المركز الثانى ليليا كمون - تونس المركز الثالث

15,511 المركز الأول یاسمین رستم - مصر

هبة البوريني - مصر المركز الثانى فاطمة الشيخ على - سوريا المركز الثالث





اللاعبة ياسمين رستم مع مدريتها لينا منير وياسمين سمير عضو مجلس إدارة الإتحاد المسرى للجمباز







بالكرة قبل بداية البطولة



(أسرة تحرير المحله وزملاء العمل والمجتمع البحرى يهنئون السيد/ المهندس الخبير البحرى خيرى الضولي والسيد/ الريان

الخبير البحرى داوود العاصى على اجتيازهما دورات التحكسم تحت رعاسة

غرفة التحكيم الصريب بالأسكندريه (وقىدهما محكم دولى ب)



🛫 أسرة تحرير الحلة وحميع العاملين بها بهنئون الكاتب الصحفي هاني عمارة بعوزه بعضوية مجلس إدارة نقائلة الصحفيين ورئاسته للحنة الخدمات ويتمنون لسبادته كل تقدم ونحاح



على الأنسة / عاليه العطوى وجميع العاملين بالهيئة العامة لموانى بورسعيد يتمنون لهم حياه سعيدة



أحتفل بزفاف محدى الضابط بالقوات البحرية نجل اللواء بحرى / ابراهيم صديق نائب رئيس الهيئة العامة لمواني بورسعيد على الأنسة مها ألف مبروك وأسرة تحرير المحلة تهنئ العروسين وأسرتيهما



الزميسل محمد إبراهيم بمجموعة أميرال يهنئ محمد عبد المرضى وعروسه بالزفاف السعيد وألف ميروك



سهيلة عبد الكريم

علاء للأمورة علياءوليد هدير محمد السافوري

سمرعيد الكريم



( الخبير البحري خبري الخولي والأسسرة يهنئون نجلهم أحمد خيري وحرمه مي الشامي بالمولود والحفيد الأول طياهر أحمد



تم في حفل بهيج زفاف منى بسيوني على المحام

طنط فيفي وعمو عبد السلام

1= 1911138

محمد السيد محمود . أجمل التهاني للعروسين





ندى محمد صبرى



### AMIRAL MANAGEMENT CORPORATION

From consultation and project management through to systems design, operation and support, AMC provides start-to-finish solutions and a single point of accountability to simplify and improve your business operations.

- Application Service Provider (ASP)
- Port Automation Systems
- E-Commerce Systems
- Infrastructure
- Support Services
- Security Systems







ORACLE

PARTNER





# WE CARRY YOUR CONFIDENCE

INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO. E.S.Co

ARAB REPUBLIC OF EGYPT

The pulse of goods around the world, all day and all night

With the largest fleet of container ships connected to a worldwide network of trucks and trains, APL can be relied on to move your goods around the world

Dubai Regional Office: Telephone: (01) 521304

### Cairo Office:

5, Farid St., Heliopolis
Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591
4141592, 4141593
Fax: 2-(02) - 4141885

#### Alexandria Office

10, Romanian Museum St.,
Al Messalah- Attareen
Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines)
Fax: 2-(03)- 4805786

#### Suez Office:

Adabia Port Tel. & Fax: 2- (062)-360440, 360441

#### Port Said Office:

21, Al Gabrty St.
Tel: 2-(066)- 352940, 352941
352942
Fax: 2- (066)- 352943

